

2015年度決算ハイライト

2016年5月16日

本資料には、当社又は当社グループの業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。

かかる記述は、現時点における予測、認識、評価等を基礎として記載されています。また、将来の予想、見通し、目標、計画等を策定するためには、一定の前提(仮定)を使用しています。これらの記述ないし前提(仮定)は、その性質上、将来その通りに実現するという保証はなく、客観的には不正確であったり、実際の結果と大きく乖離する可能性があります。

そのような事態の原因となりうる不確実性やリスクの要因は多数あります。その内、現時点において想定しうる主な事項については、決算短信、有価証券報告書、ディスクロージャー誌、Annual Reportをはじめとした当社の公表済みの各種資料の最新のものをご参照ください。

<本資料における計数の定義>

| | |
|------|------------------------------------|
| 連結 | : 三菱UFJフィナンシャル・グループ(連結) |
| 2行合算 | : 三菱東京UFJ銀行(単体)と三菱UFJ信託銀行(単体)の単純合算 |

目次

| | |
|-----------------------|----|
| • 2015年度業績の概要 | 3 |
| • 損益サマリー | 4 |
| • 親会社株主純利益の概要 | 5 |
| • 事業本部別業績概要 | 6 |
| • B/Sサマリー | 7 |
| • 貸出金・預金 | 8 |
| • 国内預貸金利回り | 9 |
| • 貸出資産の状況 | 10 |
| • 保有有価証券の状況 | 11 |
| • 自己資本の状況 | 12 |
| • 2016年度業績目標 | 13 |
| • 配当金予想 | 14 |
| • 自己株式の取得 | 15 |
| • (ご参考)資本政策 | 16 |
| • (ご参考)資源関連与信 | 17 |
| • (ご参考)MUNのシステム統合について | 20 |

2015年度業績の概要

【連結】

親会社株主純利益*1 9,514億円

- 前年度比823億円減益
- 通期業績目標9,500億円を達成

普通株式等Tier1比率(完全実施)

- 引き続き、十分な水準を確保

株主還元

- 1株当たり年間配当は18円
- 総額1,000億円を上限とする自己株式取得を決議

〈連結業績〉

(単位:億円)

| | 14年度 | 15年度 | 増減 |
|------------------|--------|--------|-------|
| 1 業務粗利益 | 42,290 | 41,432 | ▲ 858 |
| 2 営業費(▲) | 25,841 | 25,852 | 11 |
| 3 業務純益 | 16,449 | 15,579 | ▲ 870 |
| 4 親会社株主純利益*1 | 10,337 | 9,514 | ▲ 823 |
| 5 普通株式1株当たり配当(円) | 18.00 | 18.00 | 0.00 |

〈中期経営計画 財務目標〉

(単位:円)

| | 14年度 | 15年度 | 17年度目標 (中計) |
|------------------------|-------|-------|-----------------|
| 6 1株当たり利益(EPS) | 73.22 | 68.51 | 14年度比 +15%以上 |
| 7 ROE*2 | 8.74% | 7.63% | 8%台後半 |
| 8 経費率 | 61.1% | 62.3% | 60%程度 |
| 9 普通株式等Tier1比率(完全実施)*3 | 12.3% | 12.1% | 9.5%以上 |

*1 親会社株主に帰属する当期純利益(以降、同じ)

*2 $\frac{\text{親会社株主純利益} - \text{非転換型優先株式年間配当相当額}}{\{(\text{期首株主資本合計} - \text{期首発行済非転換型優先株式数} \times \text{払込金額} + \text{期首為替換算調整勘定}) + (\text{期末株主資本合計} - \text{期末発行済非転換型優先株式数} \times \text{払込金額} + \text{期末為替換算調整勘定})\}} \times 100$

*3 19年3月末に適用される規制に基づく試算値

業務純益

- 業務粗利益は手数料収益が伸長も、為替要因もあり資金利益を中心に減少
- 営業費は前年度比、略不変
- 業務純益は870億円減少の15,579億円

与信関係費用総額*1

- 個別貸倒引当金の増加を主因に2,551億円の費用計上

株式等関係損益

- 株式等売却損益は増加も、株式等償却の増加により48億円減少の883億円

持分法による投資損益

- モルガン・スタンレーの業績伸長を主因に増加

親会社株主純利益

- 以上の結果、823億円減益の9,514億円

(単位:億円)

| 〈連結P/L〉 | | 14年度 | 15年度 | 増減 |
|---------|----------------|---------|---------|---------|
| 1 | 業務粗利益(信託勘定償却前) | 42,290 | 41,432 | ▲ 858 |
| 2 | 資金利益 | 21,816 | 21,135 | ▲ 680 |
| 3 | 信託報酬+役員取引等利益 | 14,200 | 14,376 | 175 |
| 4 | 特定取引利益+その他業務利益 | 6,273 | 5,920 | ▲ 353 |
| 5 | うち国債等債券関係損益 | 1,151 | 1,329 | 177 |
| 6 | 営業費(▲) | 25,841 | 25,852 | 11 |
| 7 | 業務純益 | 16,449 | 15,579 | ▲ 870 |
| 8 | 与信関係費用総額*1 | ▲ 1,616 | ▲ 2,551 | ▲ 935 |
| 9 | 株式等関係損益 | 931 | 883 | ▲ 48 |
| 10 | 株式等売却損益 | 979 | 1,136 | 157 |
| 11 | 株式等償却 | ▲ 48 | ▲ 253 | ▲ 205 |
| 12 | 持分法による投資損益 | 1,596 | 2,304 | 707 |
| 13 | その他の臨時損益 | ▲ 230 | ▲ 820 | ▲ 589 |
| 14 | 経常利益 | 17,130 | 15,394 | ▲ 1,735 |
| 15 | 特別損益 | ▲ 982 | ▲ 407 | 575 |
| 16 | 法人税等合計 | ▲ 4,677 | ▲ 4,602 | 75 |
| 17 | 親会社株主純利益 | 10,337 | 9,514 | ▲ 823 |
| 18 | 1株当たり利益(円) | 73.22 | 68.51 | ▲ 4.70 |

*1 与信関係費用(信託勘定)+一般貸倒引当金繰入額+与信関係費用(臨時損益)+貸倒引当金戻入益+偶発損失引当金戻入益(与信関連)+償却債権取立益

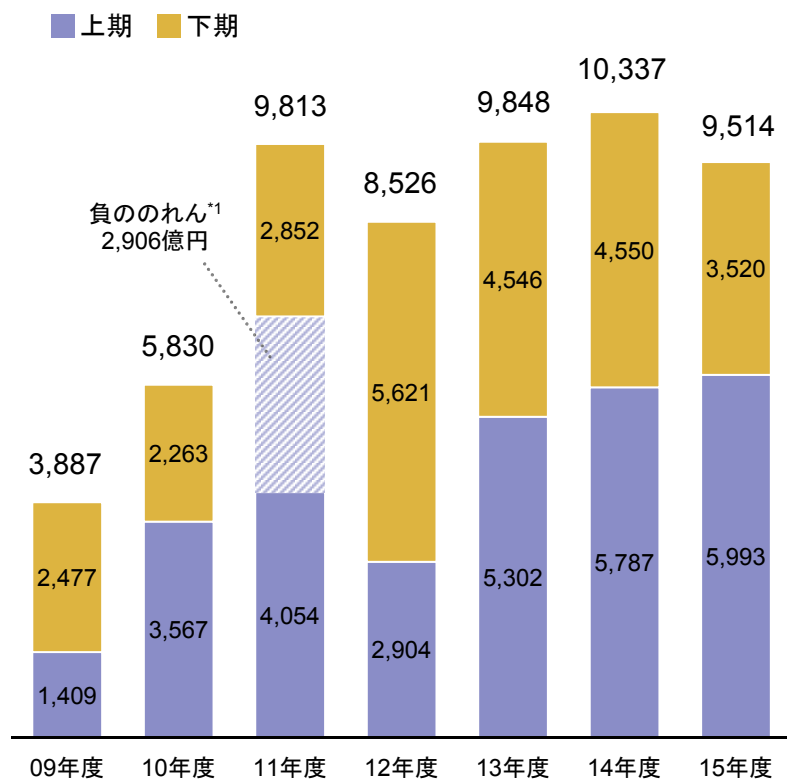
親会社株主純利益の概要

【連結】

- 親会社株主純利益は9,514億円となり通期業績目標を達成

親会社株主純利益の推移

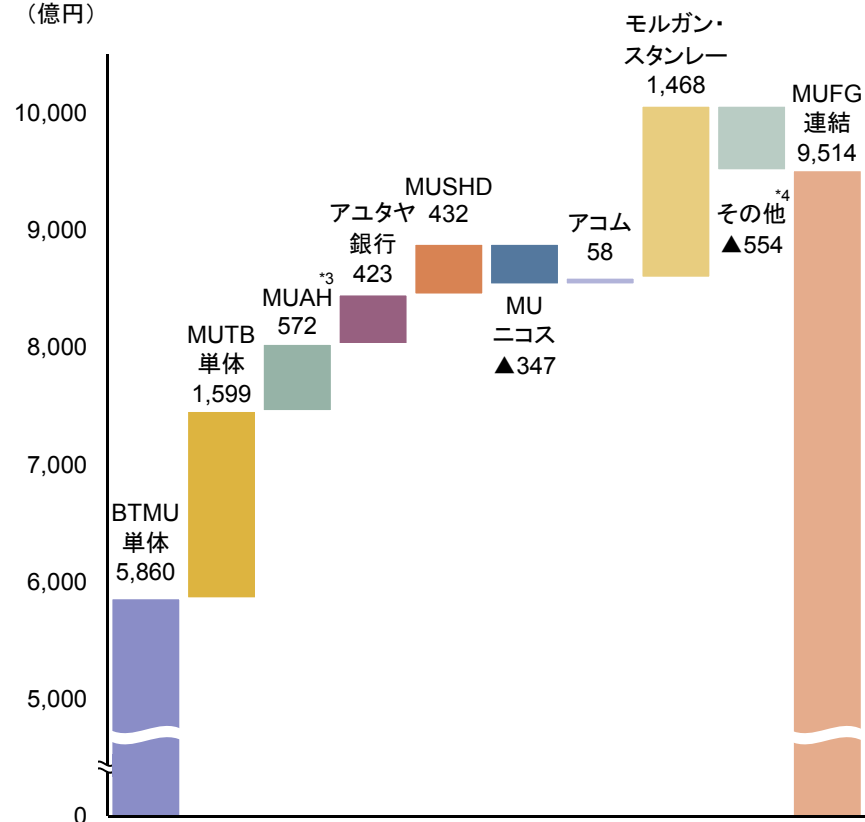
(億円)



*1 モルガン・スタンレーの持分法適用関連会社化に伴う負ののれん

親会社株主純利益内訳*2

(億円)



*2 上記子会社・持分法適用関連会社の計数は持分比率勘案後の実績

*3 MUFG Americas Holdings Corporation

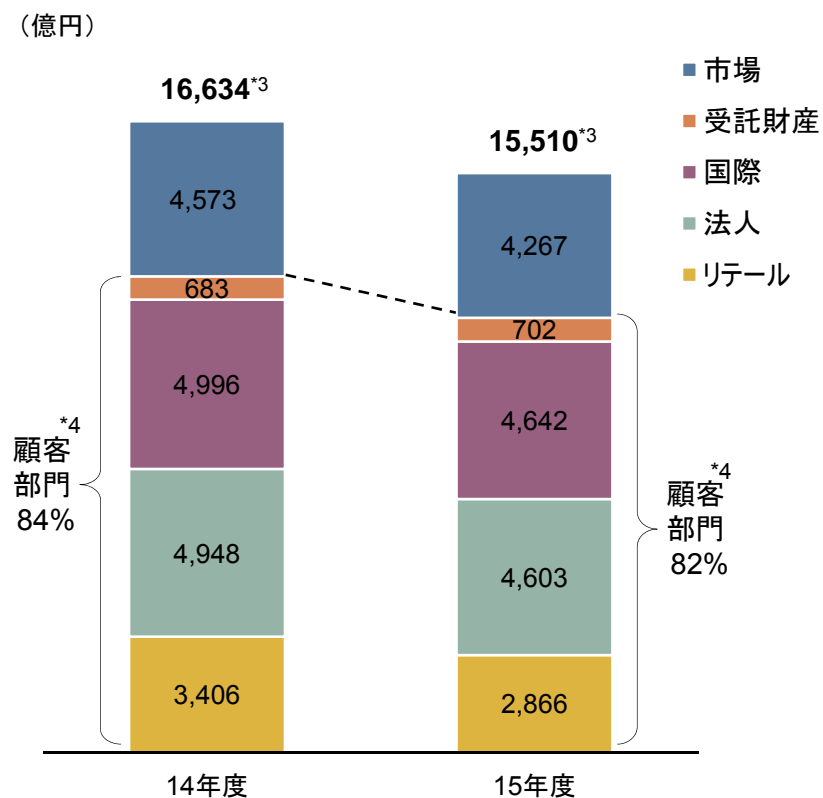
*4 子会社からの受取配当金およびグループ内での子会社株式異動に伴う損益の連結消去やその他の費用等

事業本部別業績概要

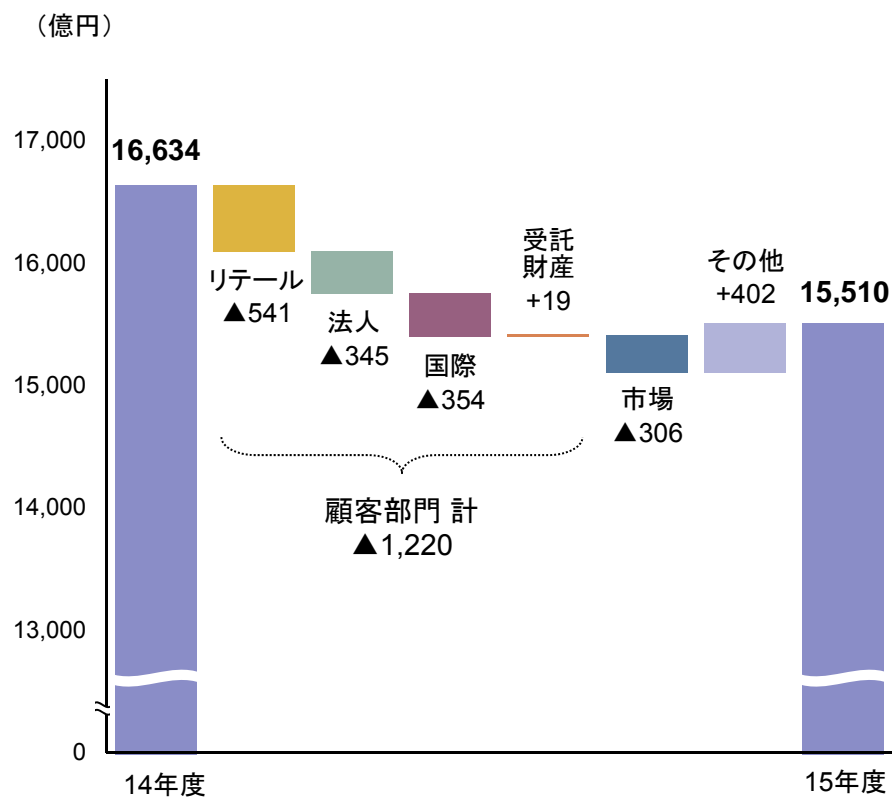
【連結】

- MUFG連結営業純益は1,124億円減少
- 営業純益に占める顧客部門の割合は82%。そのうち、海外対顧収益比率*1は36%

事業本部別営業純益*2



営業純益増減内訳



*1 海外対顧収益比率=国際÷顧客部門営業純益 *2 管理ベースの連結業務純益

*3 本部・その他(14年度 ▲1,972、15年度 ▲1,570)を含む

*4 顧客部門の割合=営業純益全体(*3)に占める顧客部門営業純益の割合

貸出金(銀行勘定+信託勘定)

- 国内法人貸出、海外貸出が増加し、15年9月末比増加

有価証券

- 国内株式、国債が減少した一方、外国債券が増加し15年9月末比増加

預金

- 法人等預金の増加を主因に増加

開示債権

- 開示債権残高の増加により開示債権比率は上昇

その他有価証券評価益

- 国債および外国債券の評価益増加を主因に、15年9月末比増加

〈連結B/S〉 (単位:億円)

| | 16年3月末 | 15年3月末比 | 15年9月末比 |
|----------------------------|-----------|---------|---------|
| 1 資産の部合計 | 2,983,028 | 121,531 | 91,378 |
| 2 貸出金(銀行勘定+信託勘定) | 1,139,068 | 44,261 | 19,438 |
| 3 貸出金(銀行勘定) | 1,137,563 | 43,879 | 19,185 |
| 4 うち住宅ローン ^{*1} | 155,707 | ▲3,083 | ▲1,143 |
| 5 うち国内法人貸出 ^{**2} | 438,044 | 13,476 | 10,987 |
| 6 うち海外貸出 ^{*3} | 430,454 | 13,437 | 5,724 |
| 7 有価証券(銀行勘定) | 699,938 | ▲35,443 | 32,947 |
| 8 うち国内株式 | 55,735 | ▲7,501 | ▲3,466 |
| 9 うち国債 | 283,571 | ▲68,535 | ▲18,583 |
| 10 うち外国債券 | 278,837 | 43,121 | 51,464 |
| 11 負債の部合計 | 2,809,161 | 120,538 | 88,710 |
| 12 預金 | 1,609,650 | 76,076 | 64,744 |
| 13 うち個人預金(国内店) | 710,686 | 6,534 | 3,327 |
| 14 純資産の部合計 | 173,867 | 992 | 2,668 |
| 15 金融再生法開示債権 ^{*1} | 13,069 | 836 | 1,427 |
| 16 開示債権比率 ^{*1} | 1.19% | 0.03% | 0.11% |
| 17 その他有価証券評価損益 | 34,852 | ▲6,479 | 3,912 |

*1 2行合算+信託勘定 *2 政府等向け貸出除き

*3 海外支店+MUAH+アユタヤ銀行+BTMU(中国)+BTMU(オランダ)+BTMU(カナダ)+BTMU(マレーシア)

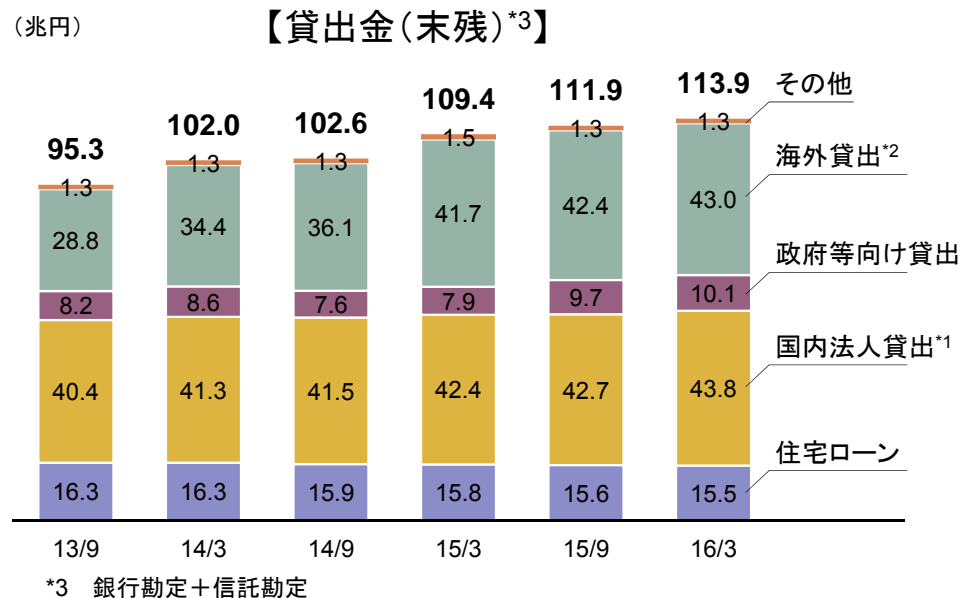
貸出金残高113.9兆円
(15年9月末比+1.9兆円)

<15年9月末比増減の主要因>

- 住宅ローン ▲0.1兆円
- 国内法人貸出*1 +1.0兆円
- 政府等向け貸出 +0.3兆円
- 海外貸出*2 +0.5兆円
(除く為替影響) (+2.8兆円)

*1 政府等向け貸出を除く

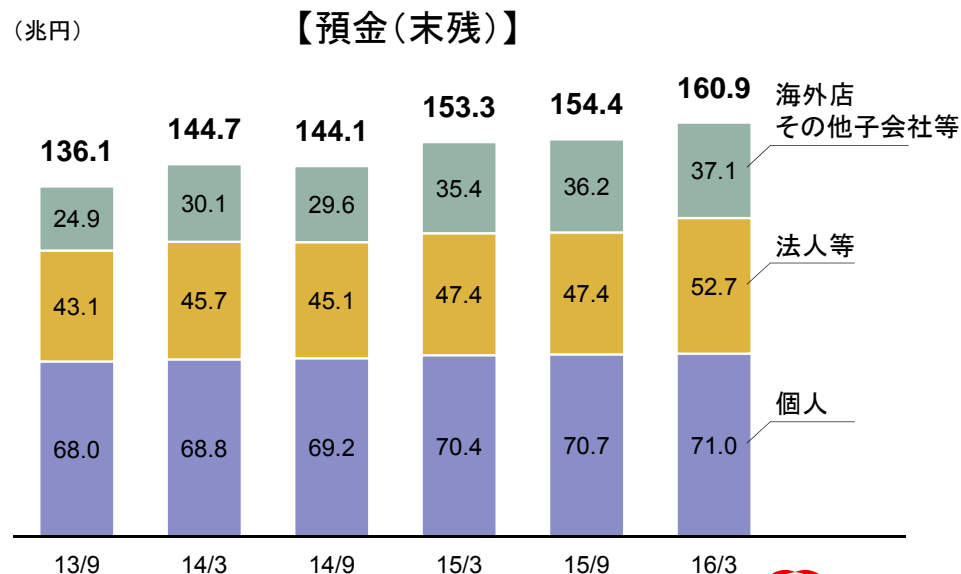
*2 海外支店+MUAH+アユタヤ銀行+BTMU(中国)+BTMU(オランダ)+BTMU(カナダ)+BTMU(マレーシア)



預金残高160.9兆円
(15年9月末比+6.4兆円)

<15年9月末比増減の主要因>

- 個人預金 +0.3兆円
- 法人等預金 +5.2兆円
- 海外店その他 +0.8兆円
(除く為替影響) (+3.1兆円)

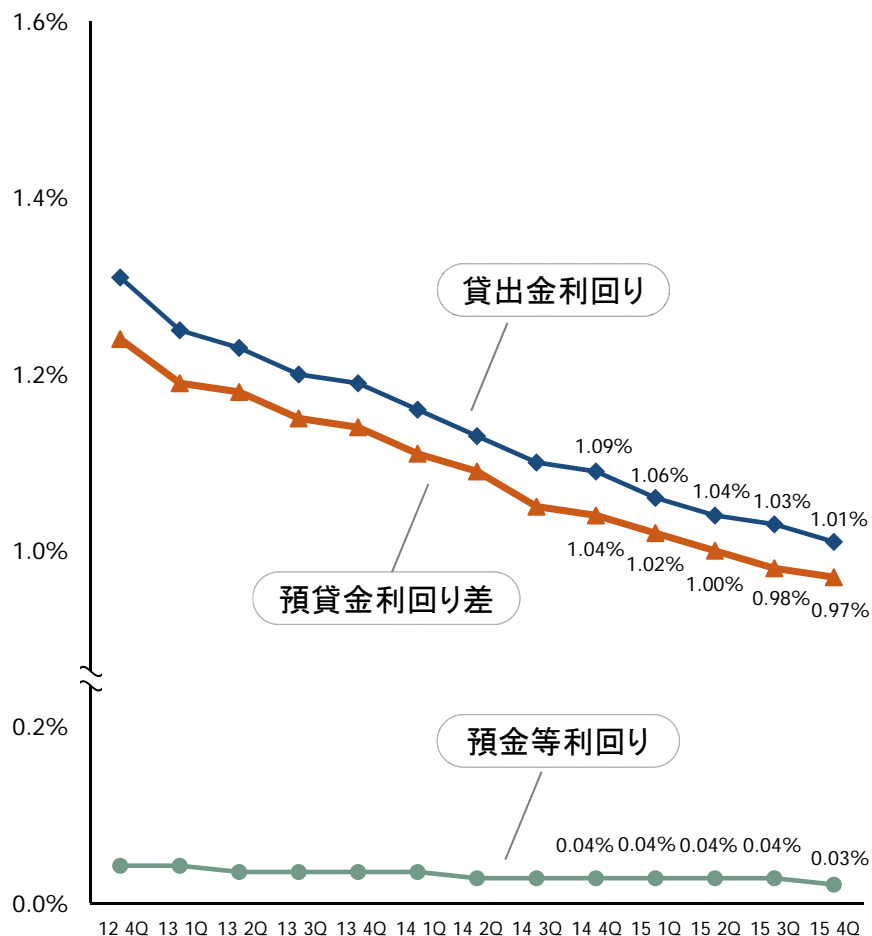


国内預貸金利回り

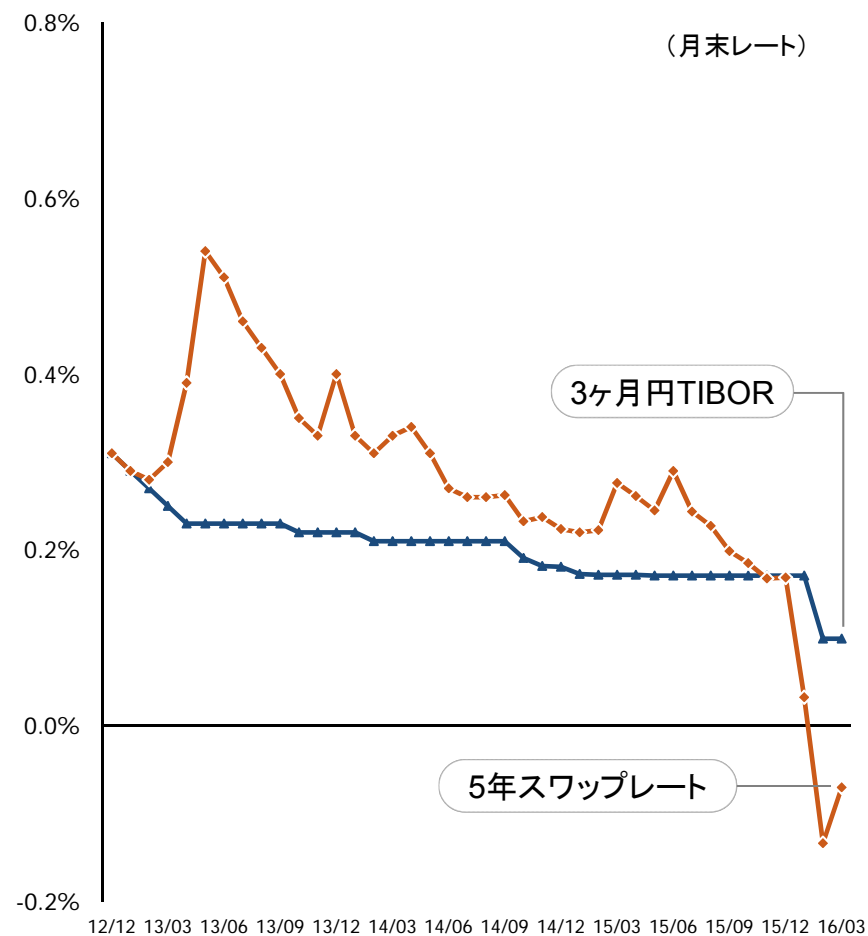
【2行合算】

- 15年度4Qの国内預貸金利回り差(政府等向け貸出除き)は、市場金利低下の影響を受けた貸出金利回りの低下により、15年度3Q比0.01%縮小

国内預貸金利回りの推移(政府等向け貸出除き)



(ご参考)市場金利の推移



(出典: Bloomberg)

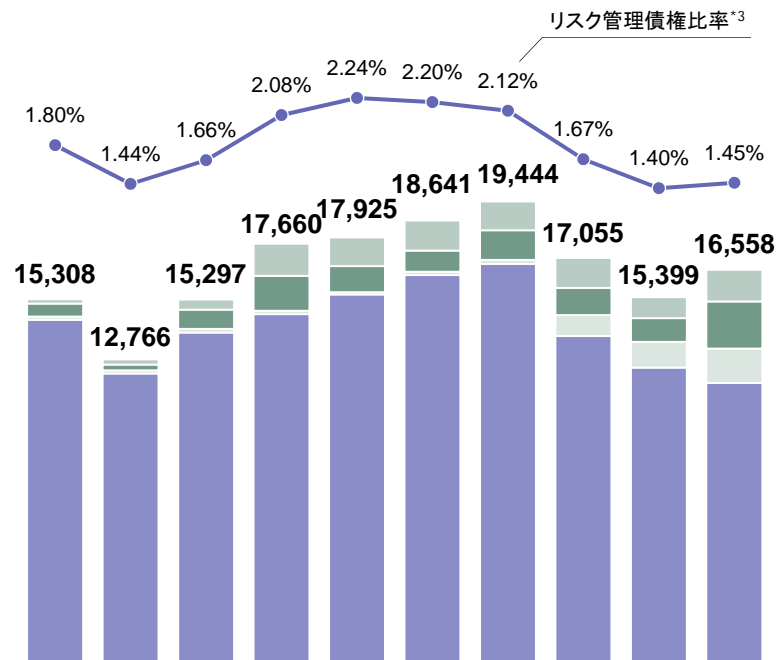
貸出資産の状況

【連結】

- リスク管理債権の増加により、リスク管理債権比率は15年3月末比0.04%上昇し1.45%
- 与信関係費用総額は2,551億円の費用計上(2行合算は1,037億円の費用計上)

リスク管理債権合計*1

(億円)

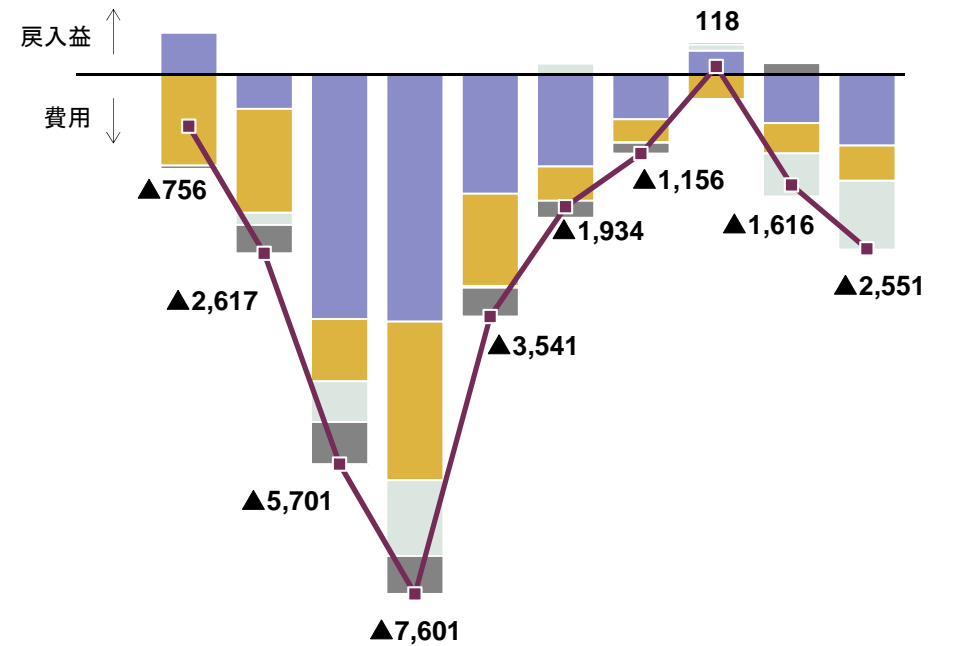


| [内訳] | 07/3 | 08/3 | 09/3 | 10/3 | 11/3 | 12/3 | 13/3 | 14/3 | 15/3 | 16/3 |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| EMEA ^{*2} | 181 | 212 | 426 | 1,363 | 1,212 | 1,272 | 1,220 | 1,263 | 882 | 1,339 |
| 米州 ^{*2} | 549 | 248 | 812 | 1,473 | 1,103 | 892 | 1,250 | 1,149 | 1,007 | 1,994 |
| アジア | 135 | 131 | 154 | 144 | 94 | 144 | 170 | 890 | 1,088 | 1,453 |
| 国内 | 14,442 | 12,173 | 13,905 | 14,679 | 15,515 | 16,332 | 16,803 | 13,752 | 12,420 | 11,771 |

*1 銀行法に基づくリスク管理債権。地域は債務者の所在地による区分
 *2 EMEA(欧州、中近東他)、米州の12/3期以前は、その他、アメリカとして開示した計数を表示
 *3 リスク管理債権合計÷貸出金残高(銀行勘定、末残)

与信関係費用総額*4

(億円)



| [内訳] | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|--------|
| 2行合算 | 615 | ▲501 | ▲3,578 | ▲3,616 | ▲1,742 | ▲1,345 | ▲653 | 351 | ▲711 | ▲1,037 |
| CF ^{*5} | ▲1,330 | ▲1,521 | ▲910 | ▲2,322 | ▲1,350 | ▲501 | ▲337 | ▲357 | ▲441 | ▲516 |
| 海外 ^{*6} | 7 | ▲178 | ▲597 | ▲1,106 | ▲27 | 161 | ▲8 | 92 | ▲632 | ▲1,008 |
| その他 ^{*7} | ▲49 | ▲415 | ▲615 | ▲557 | ▲421 | ▲249 | ▲156 | 32 | 169 | 10 |

*4 償却債権取立益を含む *5 MUニコスとアコム連結ベース合算
 *6 BTMU、MUTB海外連結子会社の合算 *7 その他子会社および連結調整等

保有有価証券の状況

【連結・2行合算】

その他有価証券(時価あり)の内訳

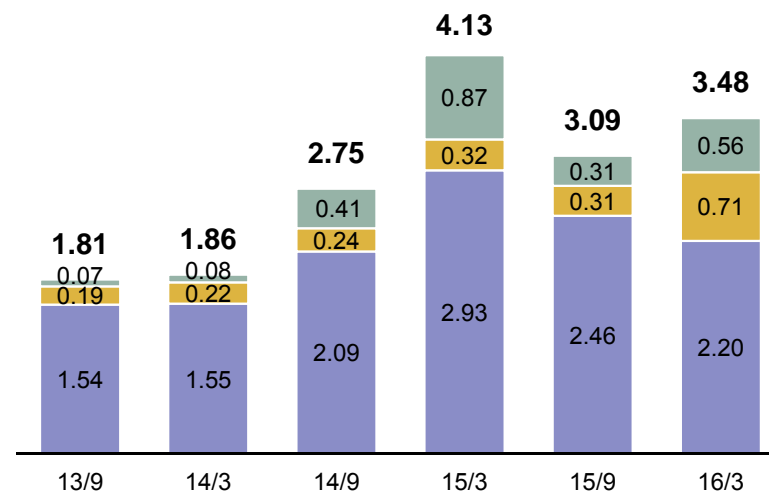
(億円)

| | 16年3月末残高 | | 評価損益 | |
|--------|----------|---------|--------|--------|
| | 15/9末比 | 15/9末比 | 15/9末比 | 15/9末比 |
| 1 合計 | 655,184 | 33,148 | 34,852 | 3,912 |
| 2 国内株式 | 48,732 | ▲3,447 | 22,054 | ▲2,549 |
| 3 国内債券 | 303,224 | ▲11,920 | 7,182 | 4,013 |
| 4 国債 | 272,559 | ▲18,582 | 6,319 | 3,656 |
| 5 その他 | 303,227 | 48,515 | 5,616 | 2,448 |
| 6 外国株式 | 1,490 | 153 | 238 | 216 |
| 7 外国債券 | 266,504 | 51,453 | 5,109 | 2,044 |
| 8 その他 | 35,232 | ▲3,091 | 268 | 188 |

その他有価証券評価損益の推移

(兆円)

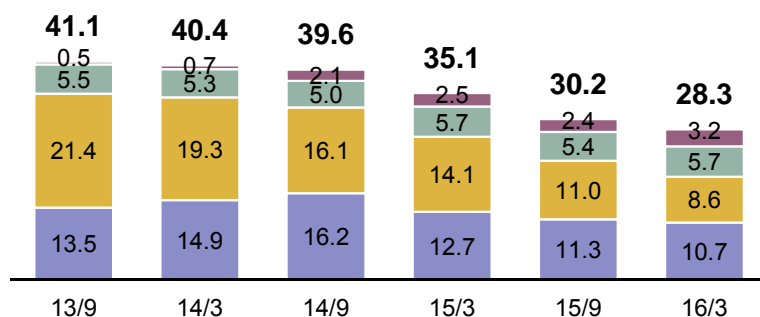
■ 国内株式 ■ 国内債券 ■ その他



国債の残存期間別残高(2行合算)*1

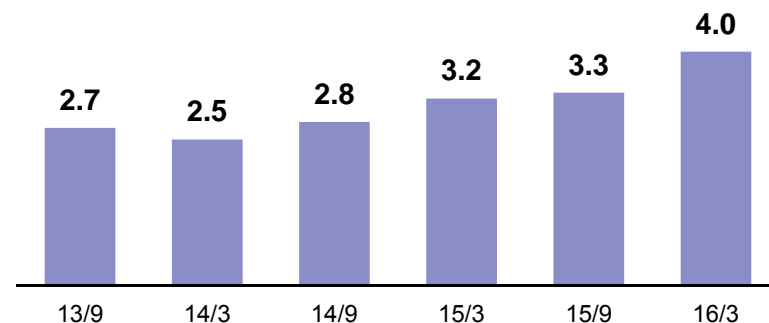
(兆円)

■ 1年以内 ■ 1年超5年 ■ 5年超10年 ■ 10年超



デュレーション(国債のみ・2行合算)*2

(年)



*1 その他有価証券および満期保有目的の国債

*2 その他有価証券

自己資本の状況

【連結】

(単位:億円)

自己資本額

- 利益剰余金の増加、その他の包括利益累計額の増加および劣後債務の調達を主因として、総自己資本は3,789億円増加
- 普通株式等Tier1資本は4,679億円増加

リスクアセット

- 貸出残高増加の一方、保有株式の残高減少や円高影響により、略横這い

普通株式等Tier1比率

- 完全実施ベース^{*1} : 12.1%
- 同上(有価証券含み益除き) : 9.9%

レバレッジ比率

- 段階実施ベース : 4.79%

| | 15年9月末 | 16年3月末 | 15年9月末比 |
|-----------------------|-----------|-----------|---------|
| 1 普通株式等Tier1比率 | 11.23% | 11.63% | 0.40% |
| 2 Tier1比率 | 12.73% | 13.24% | 0.50% |
| 3 総自己資本比率 | 15.69% | 16.01% | 0.31% |
| 4 普通株式等Tier1資本 | 125,719 | 130,398 | 4,679 |
| 5 うち利益剰余金 | 83,580 | 85,875 | 2,295 |
| 6 うちその他の包括利益累計額 | 13,562 | 21,612 | 8,050 |
| 7 うち調整項目の額(のれん等) | ▲6,933 | ▲11,004 | ▲4,071 |
| 8 その他Tier1資本 | 16,822 | 17,994 | 1,171 |
| 9 うち優先出資証券・劣後債務 | 12,602 | 15,445 | 2,842 |
| 10 うち為替換算調整勘定 | 5,884 | 3,165 | ▲2,719 |
| 11 Tier1資本 | 142,541 | 148,392 | 5,851 |
| 12 Tier2資本 | 33,086 | 31,025 | ▲2,061 |
| 13 うち劣後債務 | 21,104 | 20,605 | ▲498 |
| 14 うちその他有価証券含み益 | 8,383 | 6,338 | ▲2,045 |
| 15 総自己資本(Tier1+Tier2) | 175,628 | 179,418 | 3,789 |
| 16 リスクアセット | 1,119,253 | 1,120,643 | 1,390 |
| 17 信用リスク | 952,740 | 953,723 | 982 |
| 18 マーケットリスク | 19,891 | 21,987 | 2,095 |
| 19 オペレーショナルリスク | 66,354 | 65,811 | ▲542 |
| 20 フロア調整 | 80,266 | 79,121 | ▲1,144 |

(注)15年9月末の自己資本比率に係る各計数については、リスク・アセットの額の内、フロア調整額算定に必要なバーゼルⅠにおける住宅ローン債権を中心とした債権の一部で判明したリスクウェイト等の誤りについて、再計算を行った結果を反映しております。

*1 19年3月末に適用される規制に基づく試算値

2016年度業績目標

【連結・単体】

- 2016年度の親会社株主純利益目標は8,500億円

(単位:億円)

| 〈連結〉 | 2015年度 | | 2016年度 | |
|------------|-------------|------------|---------|---------|
| | 中間期 (実績) | 通期 (実績) | 中間期 | 通期 |
| 1 与信関係費用総額 | ▲ 310 | ▲ 2,551 | ▲ 1,100 | ▲ 2,100 |
| 2 経常利益 | 9,699 | 15,394 | 6,100 | 13,200 |
| 3 親会社株主純利益 | 5,993 | 9,514 | 3,600 | 8,500 |

〈三菱東京UFJ銀行単体〉

| | | | | |
|------------|-------|---------|-------|-------|
| 4 実質業務純益 | 4,804 | 8,881 | 3,200 | 6,700 |
| 5 与信関係費用総額 | 212 | ▲ 1,034 | ▲ 200 | ▲ 400 |
| 6 経常利益 | 5,383 | 8,637 | 2,900 | 6,000 |
| 7 当期純利益 | 3,796 | 5,860 | 2,100 | 4,300 |

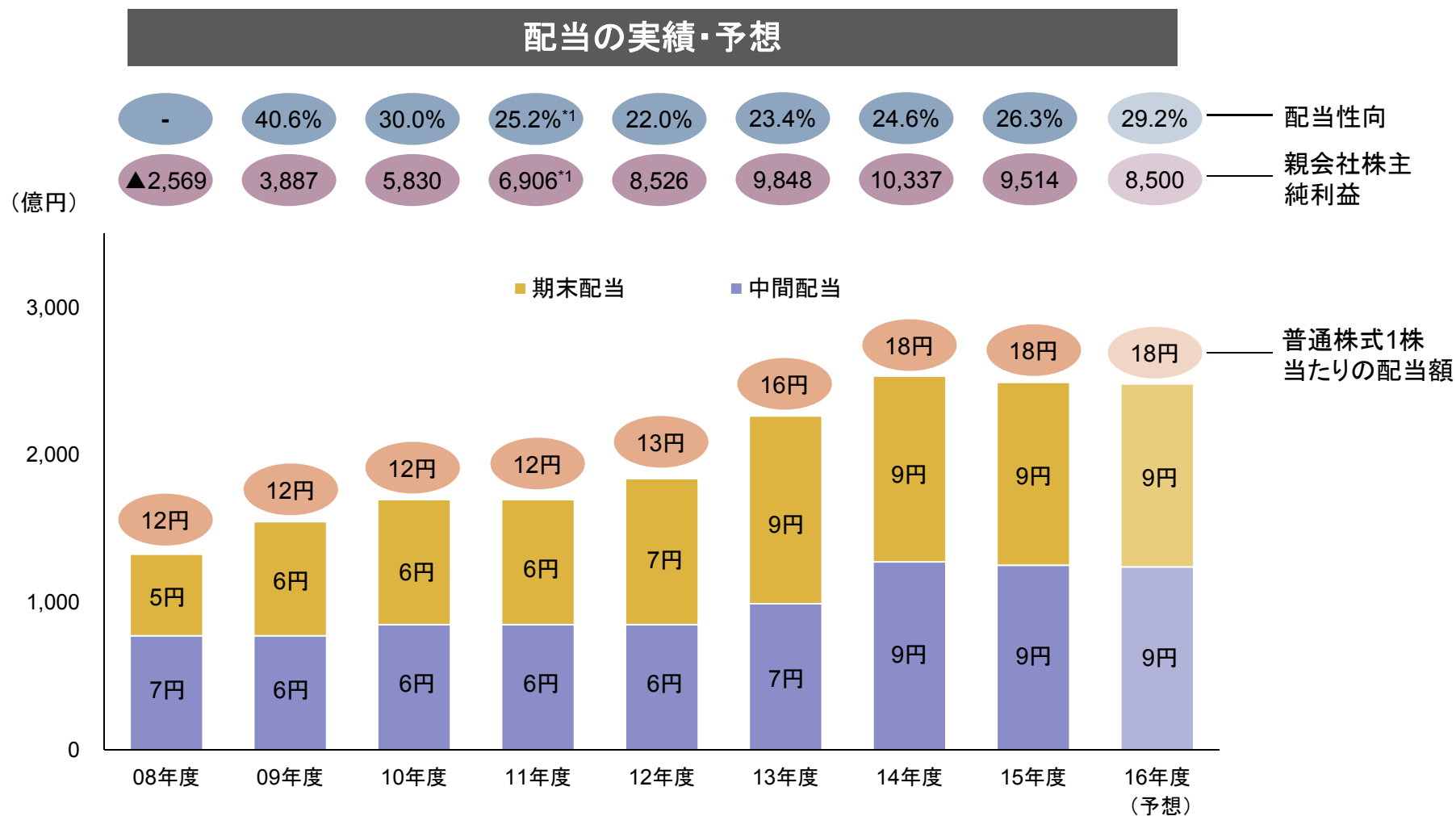
〈三菱UFJ信託銀行単体〉

| | | | | |
|------------|-----|-------|------|-------|
| 8 実質業務純益 | 956 | 1,930 | 800 | 1,700 |
| 9 与信関係費用総額 | 13 | ▲ 2 | ▲ 50 | ▲ 100 |
| 10 経常利益 | 995 | 2,065 | 750 | 1,650 |
| 11 当期純利益 | 703 | 1,599 | 550 | 1,200 |

配当金予想

【連結】

- 2015年度の普通株式1株あたりの配当額は18円
- 2016年度の普通株式1株あたりの配当額は18円を予想



*1 11年度はモルガン・スタンレーの持分法適用関連会社化に伴う負ののれんを除く

- 株主還元の充実、資本効率の向上および機動的な資本政策の遂行を可能とするため、自己株式を取得することを決議

自己株式取得の概要

| | |
|------------|--|
| 取得する株式の種類 | 当社普通株式 |
| 株式の取得価格の総額 | 1,000億円(上限) |
| 取得する株式の総数 | 2億3,000万株(上限) (発行済株式総数(除く自己株式)に対する割合:1.67%) |
| 取得期間 | 2016年5月17日～2016年6月30日 |

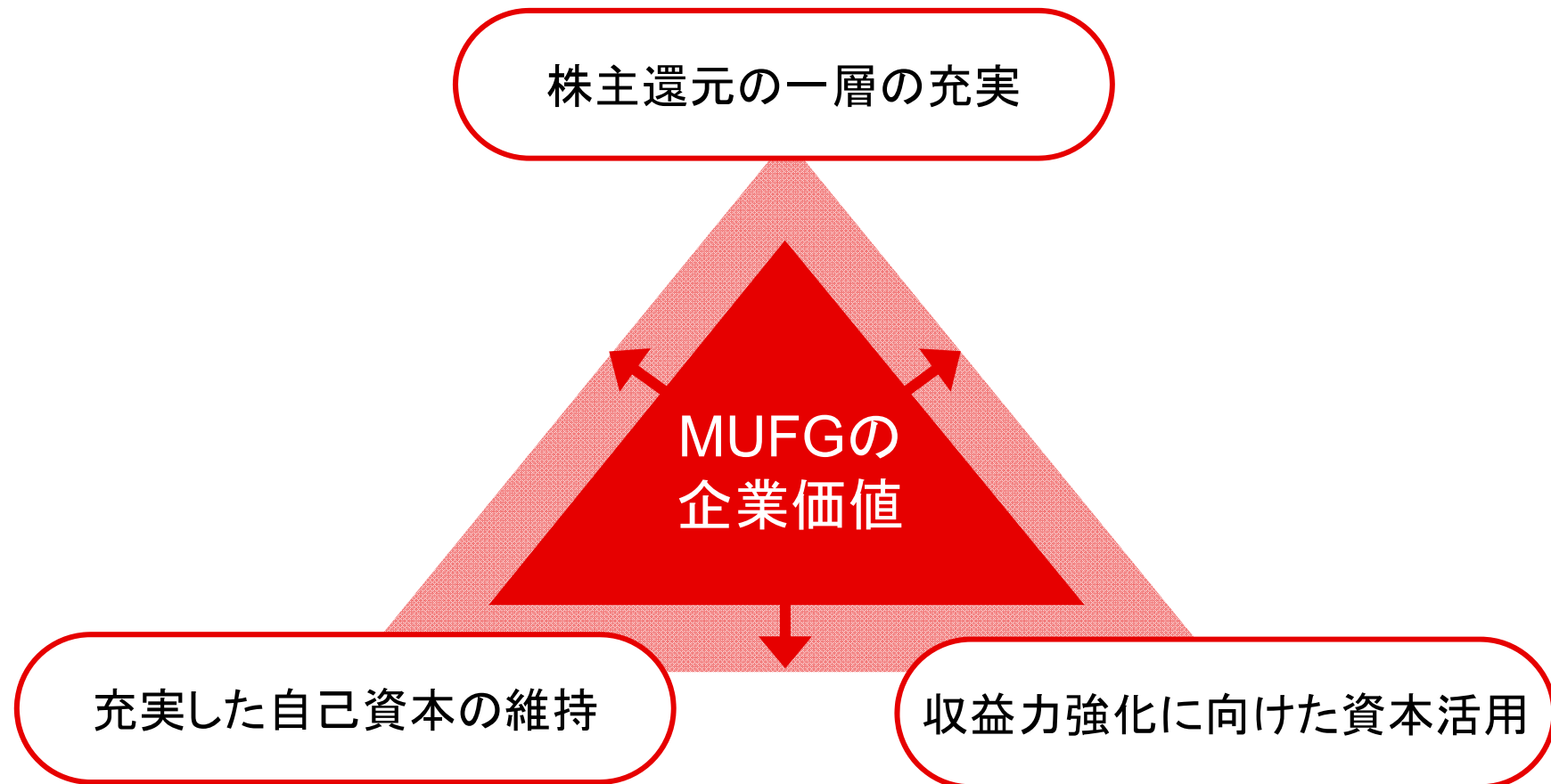
(ご参考)2016年4月30日時点の自己株式の保有

発行済株式総数(除く自己株式) : 13,791,179,849株

自己株式数 : 377,673,971株

(ご参考) 資本政策

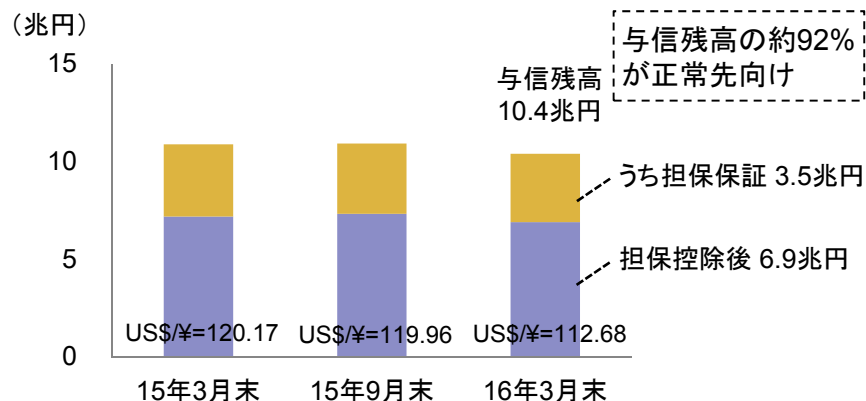
- 「充実した自己資本を維持」しつつ、「株主還元の一層の充実」・「収益力強化に向けた資本活用」を目指す



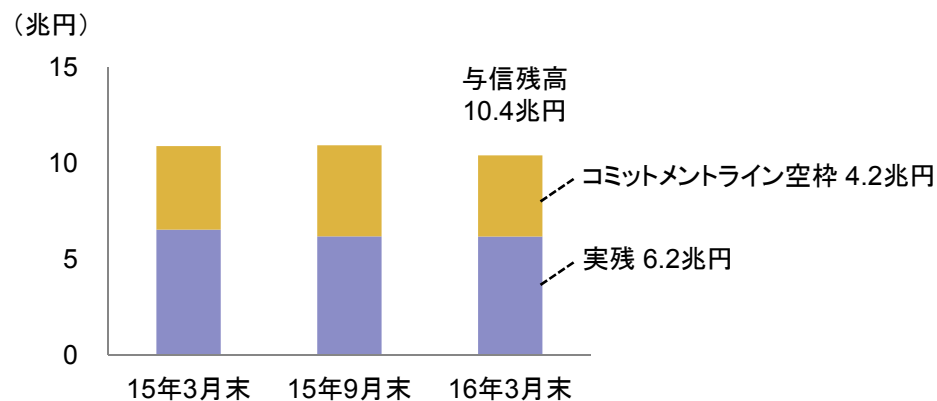
(ご参考)資源関連与信 ～概要

- 資源関連の与信残高*1は10.4兆円。ECA等の担保・保証控除後のネット残高は6.9兆円
- 石油・ガスの探鉱や開発、生産に従事する企業ないし上流事業から下流事業まで一貫して行う企業の与信(上流・統合)は4.7兆円
- 地域別では米州が3.8兆円と全体の約37%。うち、MUAHのリザーブ・ベースド・レンディング(RBL:石油・ガスの埋蔵資源を担保にした貸出)が0.5兆円

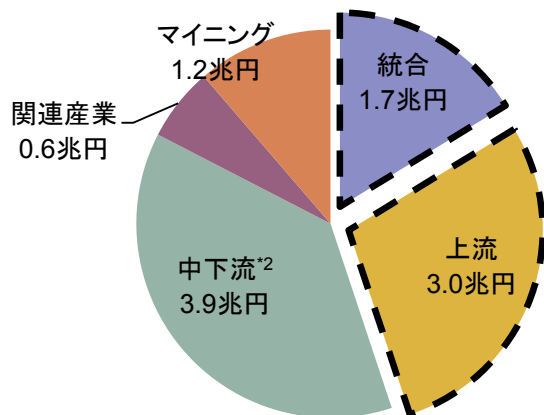
与信残高・担保・保証



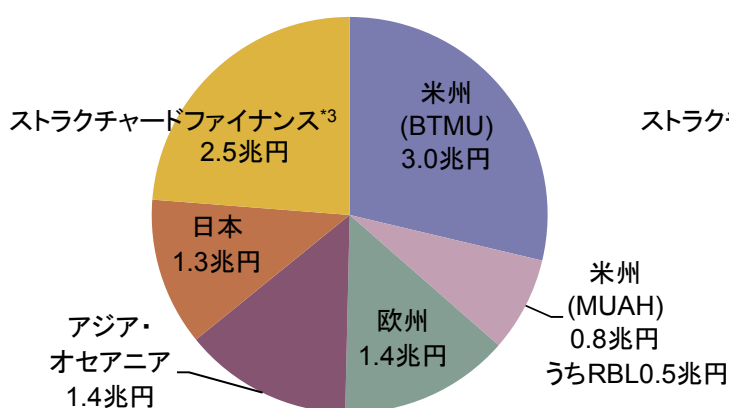
与信残高・コミライン空枠



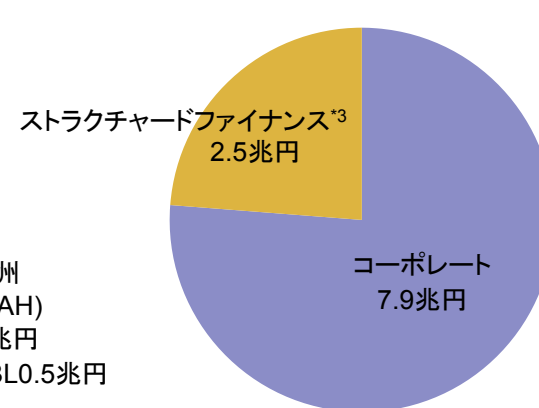
業種別与信残高



地域別与信残高



形態別与信残高



*1 コミットメントライン空枠含む、市場性与信除く *2 備蓄、輸送、精製、販売業務等 *3 プロジェクトファイナンス及びトレードファイナンス
 (注) 本ページに記載の計数は、各事業会社の内部管理上の計数を合算した管理計数です。

(ご参考)資源関連与信 ～アセットクオリティ(1)

業種別地域別の与信・不良債権*1の状況

- 信用力の悪化が顕在化したのは、石油・ガス関連の上流が中心で、地域別には米州が大半

| 統合（上流・下流事業の一貫統合） | | 全体 | (単位：10億円) | | | | | ストラクチャード ファイナンス |
|------------------|---|-------|--------------|--------------|-----|-----|----|--------------------|
| | | | 米州 (BTMU) | 米州 (MUAH) | 欧州 | アジア | 日本 | |
| 与信残高 | ① | 1,690 | 523 | 0 | 542 | 626 | 0 | 0 |
| 内 貸出残高 | ② | 1,011 | 274 | 0 | 246 | 491 | 0 | 0 |
| 内 不良債権残高 | ③ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

上流（石油・ガスの探鉱・開発・生産等）

| | | | | | | | | |
|----------|---|-------|------|-----|-----|-----|-----|-------|
| 与信残高 | ① | 2,984 | 637 | 683 | 201 | 192 | 138 | 1,133 |
| 内 貸出残高 | ② | 1,591 | 97 | 347 | 34 | 136 | 121 | 855 |
| 内 不良債権残高 | ③ | 99 | A 15 | 62 | 0 | 0 | 0 | B 22 |

中下流・関連産業（備蓄・輸送・精製・販売・関連サービス等）

| | | | | | | | | |
|----------|---|-------|-------|-----|-----|-----|-------|-------|
| 与信残高 | ① | 4,555 | 1,353 | 120 | 331 | 437 | 1,118 | 1,195 |
| 内 貸出残高 | ② | 2,271 | 258 | 30 | 106 | 380 | 657 | 840 |
| 内 不良債権残高 | ③ | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |

マイニング関連（石油・ガス以外の鉱物関連）

| | | | | | | | | |
|----------|---|-------|-----|---|-----|------|---|-----|
| 与信残高 | ① | 1,175 | 478 | 0 | 373 | 180 | 0 | 143 |
| 内 貸出残高 | ② | 613 | 283 | 0 | 123 | 95 | 0 | 113 |
| 内 不良債権残高 | ③ | 20 | 0 | 0 | 0 | C 15 | 0 | D 6 |

*1 銀行法に基づくリスク管理債権、ただし海外子会社については当該子会社の不良債権計上基準による
 (注) 本ページに記載の計数は、各事業会社の内部管理上の計数を合算した管理計数です。

(ご参考)資源関連与信 ～アセットクオリティ(2)

不良債権比率の高い業種・地域における与信および担保・引当金等の状況

- 不良債権の総額は1,200億円程度で、約9割は担保・保証・引当金等で保全済み

| | | 上流 | | | マイニング関連 | | (単位:10億円) |
|----------|----------|--------------|--------------|--------------------|---------|--------------------|------------|
| | | A | | B | C | D | |
| | | 米州 (BTMU) | 米州 (MUAH) | ストラクチャード ファイナンス | アジア | ストラクチャード ファイナンス | |
| 与信残高 | ① | 637 | 683 | 1,133 | 180 | 143 | |
| 担保保証額 | ② | 121 | 540 | 408 | 44 | 46 | |
| 非保全額 | ③(①-②) | 517 | 144 | 725 | 136 | 98 | |
| 不良債権残高 | ④ | 15 | 62 | 22 | 15 | 6 | 不良債権残高合計 |
| 担保保証額 | ⑤ | 0 | 42 | 19 | 0 | 0 | 120 |
| 引当金 | ⑥ | 8 | 20 | 3 | 11 | 3 | |
| 非保全・未引当額 | ⑦(④-⑤-⑥) | 7 | 0 | 0 | 4 | 3 | 未保全・未引当額合計 |
| | | | | | | | 14 |

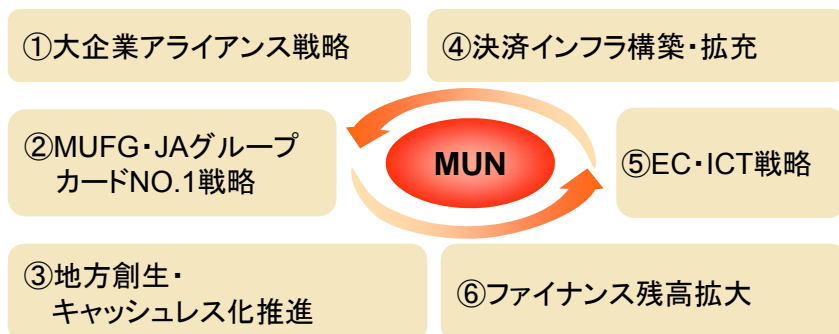
*1 銀行法に基づくリスク管理債権、ただし海外子会社については当該子会社の不良債権計上基準による
 (注) 本ページに記載の計数は、各事業会社の内部管理上の計数を合算した管理計数です。

(ご参考)MUNのシステム統合について

| | |
|----------|--|
| MUNの位置付け | <ul style="list-style-type: none"> 成長分野であるキャッシュレス決済事業(クレジットカード等)を担う「MUFGの中核子会社」 |
| めざす姿 | <ul style="list-style-type: none"> キャッシュレス時代をリードする信頼の決済業務NO.1カンパニー ～当社の強みである、MUFGグループ顧客基盤を活かしたトップライン戦略とシステム統合効果により、業界トップポジションをめざす |

MUNの戦略骨子

- 6つの事業分野を戦略の柱に据え、重点的に推進
- 戦略の推進にあたっては、グループ総合力を発揮



システム統合の意義・概要

- 成長戦略を支える機能強化と、効率的かつ高度な業務基盤の確立を実現
 - ・ 競争力ある商品・サービスの開発を支える柔軟な設計を可能にし、事務受託サービスの強化・拡大を実現する対応力の増強
 - ・ 業務効率の向上、経営管理・与信管理の高度化



投資・スケジュール

- 総投資額は**1,500億円**程度を見込む
- システム統合の完了は**21年度**を予定

決算・財務への影響

- システム統合コストが先行して発生。繰延税金資産の取崩しを主因に15年度は損失を計上
- 16年度は黒字転換の見込み