

三菱UFJフィナンシャル・グループ

2008年度決算説明会  
【データブック】

2009年5月25日

本書には、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ(以下「当社」という)およびそのグループ会社(以下「当グループ」という)に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、当社が現在入手している情報に基づく、本書の作成時点における予測等を基礎として記載されています。また、これらの記述のためには、一定の前提(仮定)を使用しています。これらの記述または前提(仮定)は主観的なものであり、将来において不正確であることが判明したり、将来実現しない可能性があります。このような事態の原因となりうる不確実性やリスクは多数ありますが、これらに関する追加情報については、当社の決算短信、有価証券報告書、ディスクロージャー誌、アニュアルレポートをご参照下さい。なお、本書における将来情報に関する記述は上記のとおり本書の日付(またはそこに別途明記された日付)時点のものであり、当社は、それらの情報を最新のものに随時更新するという義務も方針も有しておりません。

また、本書に記載されている当社ないし当グループ以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておりません。

なお、本書の計数は日本会計基準ベースの数値を使用しています。

# <本資料における計数の定義>



|        |                                  |
|--------|----------------------------------|
| 連結     | 三菱UFJフィナンシャル・グループ(連結)            |
| 単体合算※  | 三菱東京UFJ銀行(単体)と三菱UFJ信託銀行(単体)の単純合算 |
| 商業銀行連結 | 三菱東京UFJ銀行(連結)                    |
| 商業銀行※  | 三菱東京UFJ銀行(単体)                    |
| 信託銀行連結 | 三菱UFJ信託銀行(連結)                    |
| 信託銀行※  | 三菱UFJ信託銀行(単体)                    |

※特に断りのない限り、分離子会社を含まない

余白

## 2008年度決算の概要

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| ● 損益の状況                         | 6  |
| ● 資金利益                          | 10 |
| ● 運用・調達                         | 14 |
| ● 非資金利益の増減要因                    | 16 |
| ● 連単差                           | 18 |
| ● 営業費の状況                        | 20 |
| ● 臨時損益・特別損益                     | 21 |
| ● 資産・負債                         | 22 |
| ● 三菱UFJ証券                       | 23 |
| ● UnionBanCal Corporation(米国基準) | 27 |
| ● 三菱UFJニコス                      | 30 |
| ● カブドットコム証券                     | 35 |
| ● アコム                           | 36 |
| ● コンシューマーファイナンス                 | 38 |
| ● 三菱UFJリース                      | 39 |
| ● 三菱UFJファクター                    | 40 |
| ● 投信・投資顧問                       | 41 |

## 部門別収益の状況

|                       |    |
|-----------------------|----|
| ● 部門別収益状況             | 43 |
| ● リテール(粗利益・営業純益)      | 44 |
| ● リテール(運用商品)          | 45 |
| ● リテール(保険商品販売)        | 46 |
| ● リテール(住宅ローン)         | 47 |
| ● リテール(コンシューマーファイナンス) | 48 |
| ● リテール(相続・不動産関連)      | 49 |
| ● 法人(粗利益・営業純益)        | 50 |
| ● 法人(国内預貸金業務)         | 51 |
| ● 法人(決済ビジネス)          | 52 |

|                       |    |
|-----------------------|----|
| ● 法人(投資銀行業務(国内))      | 53 |
| ● 法人(不動産ビジネス)         | 54 |
| ● 法人(アジア・米州・欧州)       | 55 |
| ● 受託財産(粗利益・営業純益)      | 60 |
| ● 受託財産(年金業務)          | 61 |
| ● 受託財産(投信運用業務・投信管理業務) | 62 |
| ● 受託財産(グローバルカストディー業務) | 63 |

## 資産・資本の状況

|                     |    |
|---------------------|----|
| ● 与信関係費用            | 65 |
| ● 金融再生法開示債権         | 66 |
| ● 貸倒引当金・保全の状況       | 67 |
| ● 引当率の推移            | 68 |
| ● 保有有価証券の状況         | 69 |
| ● 証券化商品エクスポージャー等    | 70 |
| ● ヘッジ会計適用分デリバティブの状況 | 75 |
| ● 自己資本比率            | 76 |
| ● 繰延税金資産            | 77 |
| ● 退職給付              | 78 |

## 参考情報

|                 |    |
|-----------------|----|
| ● 国別与信残高        | 81 |
| ● 主要な子会社・関連会社   | 83 |
| ● モルガン・スタンレー優先株 | 84 |
| ● 株式(普通株・優先株)   | 85 |
| ● 優先出資証券        | 86 |
| ● 株主構成          | 87 |
| ● 2009年度業績目標    | 88 |
| ● 他グループ比較       | 89 |
| ● 店舗網           | 90 |
| ● 海外ネットワーク      | 91 |

# 2008年度決算の概要

部門別収益の状況

資産・資本の状況

参考情報

# 損益の状況1

【連結】



(単位：億円)

|                                    | 07年度   | 08年度    | 増減     |
|------------------------------------|--------|---------|--------|
| 1 連結業務粗利益                          | 35,126 | 32,728  | ▲2,397 |
| 2 信託勘定償却前連結業務粗利益                   | 35,127 | 32,729  | ▲2,398 |
| 3 資金利益                             | 18,420 | 19,759  | 1,338  |
| 4 信託報酬                             | 1,517  | 1,194   | ▲322   |
| 5 うち与信関係費用(信託勘定)                   | ▲0     | ▲0      | 0      |
| 6 役務取引等利益                          | 10,735 | 9,700   | ▲1,034 |
| 7 特定取引利益                           | 3,653  | 2,530   | ▲1,122 |
| 8 その他業務利益                          | 799    | ▲456    | ▲1,256 |
| 9 うち国債等債券関係損益                      | 310    | 809     | 499    |
| 10 営業費                             | 21,158 | 20,837  | ▲320   |
| 11 うちのれん償却                         | 143    | 246     | 102    |
| 12 連結業務純益 (一般貸倒引当金繰入前、信託勘定・のれん償却前) | 14,112 | 12,137  | ▲1,975 |
| 13 連結業務純益 (一般貸倒引当金繰入前、信託勘定償却前)     | 13,969 | 11,891  | ▲2,077 |
| 14 一般貸倒引当金繰入額 (▲は繰入)               | 410    | 403     | ▲7     |
| 15 連結業務純益 (13+5+14)                | 14,379 | 12,294  | ▲2,084 |
| 16 臨時損益 (▲は費用)                     | ▲4,088 | ▲11,466 | ▲7,377 |
| 17 与信関係費用                          | ▲3,447 | ▲6,487  | ▲3,040 |
| 18 貸出金償却                           | ▲2,515 | ▲4,112  | ▲1,596 |
| 19 個別貸倒引当金繰入額                      | ▲698   | ▲2,260  | ▲1,561 |
| 20 その他の与信関係費用                      | ▲232   | ▲114    | 118    |
| 21 株式等関係損益                         | ▲248   | ▲4,087  | ▲3,839 |
| 22 株式等売却益                          | 1,769  | 1,062   | ▲706   |
| 23 株式等売却損                          | ▲147   | ▲354    | ▲207   |
| 24 株式等償却                           | ▲1,871 | ▲4,795  | ▲2,924 |
| 25 持分法による投資損益                      | 130    | ▲0      | ▲130   |
| 26 その他の臨時損益                        | ▲523   | ▲890    | ▲367   |
| 27 うちのれん償却                         | 46     | 13      | ▲32    |
| 28 経常利益                            | 10,290 | 828     | ▲9,462 |

|                          |        |        |        |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| 29 特別損益                  | ▲81    | 322    | 403    |
| 30 うち償却債権取立益             | 398    | 382    | ▲16    |
| 31 うち偶発損失引当金戻入益 (与信関連)   | 21     | -      | ▲21    |
| 32 うち子会社株式売却益            | 160    | 324    | 163    |
| 33 うち減損損失                | ▲147   | ▲158   | ▲11    |
| 34 うちシステム統合に係る費用         | -      | ▲839   | ▲839   |
| 35 うち子会社における構造改革損失引当金繰入額 | ▲640   | ▲0     | 640    |
| 36 税金等調整前当期純利益           | 10,208 | 1,150  | ▲9,058 |
| 37 法人税、住民税及び事業税          | 1,001  | 858    | ▲143   |
| 38 法人税等調整額               | 2,010  | 2,161  | 150    |
| 39 少数株主利益                | 830    | 700    | ▲129   |
| 40 当期純利益                 | 6,366  | ▲2,569 | ▲8,935 |

|                                    |        |        |        |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| 41 与信関係費用総額 (▲は費用) (5+14+17+31)    | ▲3,016 | ▲6,084 | ▲3,068 |
| 42 与信関係費用総額+償却債権取立益 (▲は費用) (30+41) | ▲2,617 | ▲5,701 | ▲3,084 |

|             |     |     |    |
|-------------|-----|-----|----|
| 43 連結子会社数   | 242 | 256 | 14 |
| 44 持分法適用会社数 | 43  | 59  | 16 |

(注) 連結業務純益 = 子銀行単体業務純益 + その他連結会社粗利益 - その他連結会社営業経費

- その他連結会社一般貸倒引当金繰入額 - のれん(借方)の償却費用 - 内部取引

# 損益の状況2

【単体合算】



(単位：億円)

|                             | 07年度   | 08年度    | 増減     |
|-----------------------------|--------|---------|--------|
| 1 業務粗利益                     | 23,092 | 21,278  | ▲1,814 |
| 2 信託勘定償却前業務粗利益              | 23,092 | 21,278  | ▲1,814 |
| 3 資金利益                      | 14,103 | 14,815  | 711    |
| 4 信託報酬                      | 1,138  | 917     | ▲220   |
| 5 うち与信関係費用（信託勘定）            | ▲0     | ▲0      | 0      |
| 6 役務取引等利益                   | 4,970  | 4,721   | ▲248   |
| 7 特定取引利益                    | 2,216  | 1,344   | ▲872   |
| 8 その他業務利益                   | 663    | ▲520    | ▲1,184 |
| 9 うち国債等債券関係損益               | 345    | 859     | 513    |
| 10 営業費                      | 12,937 | 12,854  | ▲83    |
| 11 業務純益（一般貸倒引当金繰入前、信託勘定償却前） | 10,154 | 8,423   | ▲1,731 |
| 12 一般貸倒引当金繰入額（▲は繰入）         | -      | 172     | 172    |
| 13 業務純益（11+5+12）            | 10,154 | 8,595   | ▲1,558 |
| 14 臨時損益（▲は費用）               | ▲2,754 | ▲10,081 | ▲7,327 |
| 15 与信関係費用                   | ▲1,755 | ▲4,479  | ▲2,723 |
| 16 貸出金償却                    | ▲1,644 | ▲3,573  | ▲1,929 |
| 17 個別貸倒引当金繰入額               | -      | ▲810    | ▲810   |
| 18 その他の与信関係費用               | ▲110   | ▲94     | 16     |
| 19 株式等関係損益                  | ▲733   | ▲5,162  | ▲4,428 |
| 20 株式等売却益                   | 1,206  | 835     | ▲371   |
| 21 株式等売却損                   | ▲130   | ▲332    | ▲202   |
| 22 株式等償却                    | ▲1,809 | ▲5,664  | ▲3,855 |
| 23 その他の臨時損益                 | ▲265   | ▲440    | ▲174   |
| 24 経常利益                     | 7,400  | ▲1,485  | ▲8,885 |

|                                  |       |        |         |
|----------------------------------|-------|--------|---------|
| 25 特別損益                          | 1,443 | 415    | ▲1,027  |
| 26 うち償却債権取立益                     | 360   | 322    | ▲38     |
| 27 うち貸倒引当金戻入益                    | 798   | 389    | ▲409    |
| 28 うち偶発損失引当金戻入益（与信関連）            | 94    | 16     | ▲78     |
| 29 うち親会社株式売却益                    | -     | 536    | 536     |
| 30 うち減損損失                        | ▲87   | ▲69    | 18      |
| 31 うちシステム統合に係る費用                 | -     | ▲842   | ▲842    |
| 32 税引前当期純利益                      | 8,843 | ▲1,070 | ▲9,913  |
| 33 法人税、住民税及び事業税                  | 238   | 339    | 100     |
| 34 還付法人税等                        | 91    | -      | ▲91     |
| 35 法人税等調整額                       | 2,045 | 2,085  | 40      |
| 36 当期純利益                         | 6,651 | ▲3,494 | ▲10,146 |
| 37 与信関係費用総額（▲は費用）（5+12+15+27+28） | ▲862  | ▲3,901 | ▲3,038  |
| 38 与信関係費用総額+償却債権取立益（▲は費用）（26+37） | ▲501  | ▲3,578 | ▲3,077  |



# 損益の状況3

【商業銀行】



(単位：億円)

|    | 07年度             | 08年度   | 増減     |        |    |                               |        |        |        |
|----|------------------|--------|--------|--------|----|-------------------------------|--------|--------|--------|
| 1  | 業務粗利益            | 19,278 | 18,014 | ▲1,264 | 32 | 特別損益                          | 1,197  | 42     | ▲1,154 |
| 2  | 国内業務粗利益          | 14,187 | 13,735 | ▲452   | 33 | うち償却債権取立益                     | 306    | 306    | ▲0     |
| 3  | 資金利益             | 10,598 | 10,438 | ▲160   | 34 | うち貸倒引当金戻入益                    | 609    | -      | ▲609   |
| 4  | 役務取引等利益          | 2,890  | 2,581  | ▲309   | 35 | うち偶発損失引当金戻入益（与信関連）            | 75     | -      | ▲75    |
| 5  | 特定取引利益           | 332    | 336    | 4      | 36 | うち親会社株式売却益                    | -      | 536    | 536    |
| 6  | その他業務利益          | 366    | 379    | 12     | 37 | うち減損損失                        | ▲52    | ▲39    | 13     |
| 7  | うち国債等債券関係損益      | 432    | 515    | 82     | 38 | うちシステム統合に係る費用                 | -      | ▲840   | ▲840   |
| 8  | 国際業務粗利益          | 5,090  | 4,279  | ▲811   | 39 | 税引前当期純利益                      | 6,870  | ▲1,951 | ▲8,822 |
| 9  | 資金利益             | 1,766  | 2,990  | 1,224  | 40 | 法人税、住民税及び事業税                  | 239    | 328    | 89     |
| 10 | 役務取引等利益          | 934    | 1,267  | 332    | 41 | 還付法人税等                        | 91     | -      | ▲91    |
| 11 | 特定取引利益           | 1,859  | 940    | ▲918   | 42 | 法人税等調整額                       | 1,212  | 1,383  | 171    |
| 12 | その他業務利益          | 530    | ▲919   | ▲1,449 | 43 | 当期純利益                         | 5,509  | ▲3,663 | ▲9,173 |
| 13 | うち国債等債券関係損益      | 156    | 129    | ▲27    | 44 | 与信関係費用総額（▲は費用）（19+22+34+35）   | ▲1,072 | ▲4,240 | ▲3,168 |
| 14 | 営業費              | 10,996 | 10,906 | ▲90    | 45 | 与信関係費用総額+償却債権取立益（▲は費用）（33+44） | ▲765   | ▲3,934 | ▲3,168 |
| 15 | 人件費              | 3,678  | 3,718  | 40     |    |                               |        |        |        |
| 16 | 物件費              | 6,705  | 6,539  | ▲165   |    |                               |        |        |        |
| 17 | 税金               | 613    | 647    | 34     |    |                               |        |        |        |
| 18 | 業務純益（一般貸倒引当金繰入前） | 8,282  | 7,108  | ▲1,174 |    |                               |        |        |        |
| 19 | 一般貸倒引当金繰入額（▲は繰入） | -      | 172    | 172    |    |                               |        |        |        |
| 20 | 業務純益（18+19）      | 8,282  | 7,280  | ▲1,001 |    |                               |        |        |        |
| 21 | 臨時損益（▲は費用）       | ▲2,609 | ▲9,274 | ▲6,665 |    |                               |        |        |        |
| 22 | 与信関係費用           | ▲1,757 | ▲4,412 | ▲2,655 |    |                               |        |        |        |
| 23 | 貸出金償却            | ▲1,631 | ▲3,507 | ▲1,875 |    |                               |        |        |        |
| 24 | 個別貸倒引当金繰入額       | -      | ▲810   | ▲810   |    |                               |        |        |        |
| 25 | その他の与信関係費用       | ▲125   | ▲94    | 31     |    |                               |        |        |        |
| 26 | 株式等関係損益          | ▲571   | ▲4,487 | ▲3,916 |    |                               |        |        |        |
| 27 | 株式等売却益           | 1,069  | 786    | ▲283   |    |                               |        |        |        |
| 28 | 株式等売却損           | ▲112   | ▲291   | ▲179   |    |                               |        |        |        |
| 29 | 株式等償却            | ▲1,528 | ▲4,982 | ▲3,453 |    |                               |        |        |        |
| 30 | その他の臨時損益         | ▲280   | ▲374   | ▲94    |    |                               |        |        |        |
| 31 | 経常利益             | 5,672  | ▲1,994 | ▲7,667 |    |                               |        |        |        |

# 損益の状況4

【信託銀行】



(単位：億円)

|                                 | 07年度  | 08年度  | 増減     |
|---------------------------------|-------|-------|--------|
| 1 業務粗利益                         | 3,813 | 3,263 | ▲550   |
| 2 信託勘定償却前業務粗利益(注1)              | 3,814 | 3,263 | ▲550   |
| 3 国内業務粗利益                       | 4,212 | 3,013 | ▲1,198 |
| 4 信託報酬                          | 1,138 | 917   | ▲220   |
| 5 信託報酬(信託勘定償却前)(注1)             | 1,138 | 918   | ▲220   |
| 6 貸信・合同信託報酬(信託勘定償却前)(注1)        | 153   | 88    | ▲64    |
| 7 その他信託報酬                       | 985   | 829   | ▲156   |
| 8 与信関係費用(信託勘定)(注2)              | ▲0    | ▲0    | 0      |
| 9 資金利益                          | 1,580 | 1,180 | ▲399   |
| 10 役務取引等利益                      | 1,148 | 885   | ▲262   |
| 11 特定取引利益                       | 167   | 129   | ▲37    |
| 12 その他業務利益                      | 176   | ▲100  | ▲277   |
| 13 うち国債等債券関係損益                  | 175   | ▲21   | ▲197   |
| 14 国際業務粗利益                      | ▲398  | 249   | 648    |
| 15 信託報酬                         | 0     | -     | ▲0     |
| 16 資金利益                         | 157   | 205   | 47     |
| 17 役務取引等利益                      | ▲2    | ▲11   | ▲9     |
| 18 特定取引利益                       | ▲143  | ▲63   | 80     |
| 19 その他業務利益                      | ▲410  | 119   | 529    |
| 20 うち国債等債券関係損益                  | ▲419  | 236   | 655    |
| 21 営業費                          | 1,941 | 1,948 | 6      |
| 22 人件費                          | 581   | 607   | 25     |
| 23 物件費                          | 1,260 | 1,237 | ▲22    |
| 24 税金                           | 99    | 103   | 4      |
| 25 業務純益(一般貸倒引当金繰入前、信託勘定償却前)(注1) | 1,872 | 1,315 | ▲557   |
| 26 一般貸倒引当金繰入額(▲は繰入)             | -     | -     | -      |
| 27 業務純益(25+8+26)                | 1,872 | 1,315 | ▲557   |

|                                  |       |      |        |
|----------------------------------|-------|------|--------|
| 28 臨時損益(▲は費用)                    | ▲145  | ▲806 | ▲661   |
| 29 与信関係費用(銀行勘定)                  | 2     | ▲66  | ▲68    |
| 30 貸出金償却                         | ▲12   | ▲65  | ▲53    |
| 31 個別貸倒引当金繰入額                    | -     | -    | -      |
| 32 その他の与信関係費用                    | 15    | ▲0   | ▲15    |
| 33 株式等関係損益                       | ▲162  | ▲674 | ▲512   |
| 34 株式等売却益                        | 137   | 49   | ▲88    |
| 35 株式等売却損                        | ▲18   | ▲40  | ▲22    |
| 36 株式等償却                         | ▲281  | ▲682 | ▲401   |
| 37 その他の臨時損益                      | 14    | ▲65  | ▲80    |
| 38 経常利益                          | 1,727 | 508  | ▲1,218 |
| 39 特別損益                          | 245   | 372  | 126    |
| 40 うち償却債権取立益                     | 53    | 16   | ▲37    |
| 41 うち貸倒引当金戻入益                    | 188   | 389  | 200    |
| 42 うち偶発損失引当金戻入益(与信関連)            | 18    | 16   | ▲2     |
| 43 うち減損損失                        | ▲34   | ▲29  | 4      |
| 44 税引前当期純利益                      | 1,973 | 881  | ▲1,091 |
| 45 法人税、住民税及び事業税                  | ▲0    | 10   | 11     |
| 46 法人税等調整額                       | 832   | 702  | ▲130   |
| 47 当期純利益                         | 1,141 | 168  | ▲972   |
| 48 与信関係費用総額(▲は費用)(8+26+29+41+42) | 210   | 339  | 129    |
| 49 与信関係費用総額+償却債権取立益(▲は費用)(40+48) | 263   | 355  | 91     |

(注1)元本補填契約のある信託勘定に係る不良債権処理前の金額

(注2)元本補填契約のある信託勘定に係る不良債権処理額

## ＜国内業務＞

(単位:億円)

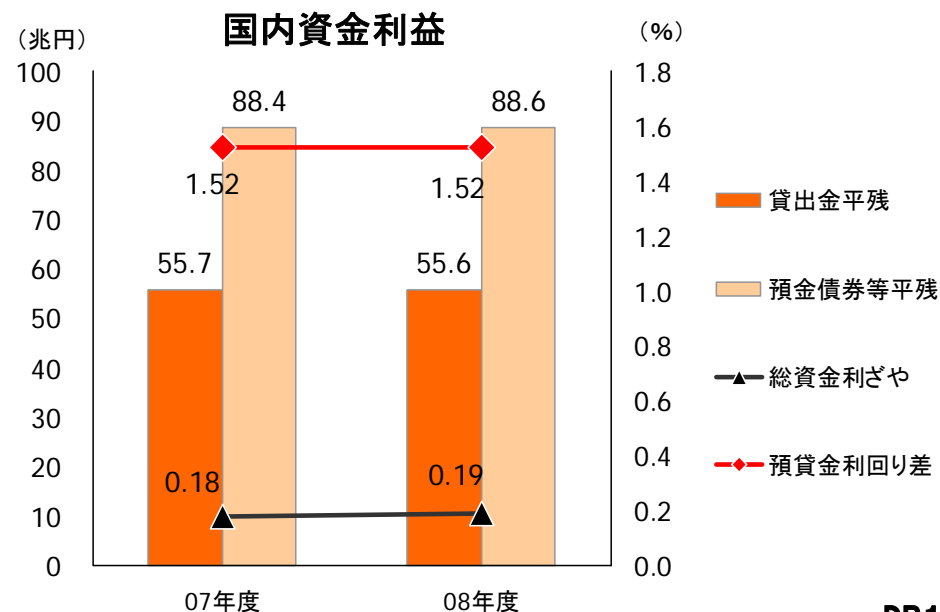
|           | 07年度   | 08年度   | 増減    |
|-----------|--------|--------|-------|
| 1 資金利益    | 10,598 | 10,438 | ▲ 160 |
| 2 資金運用収益  | 13,735 | 13,489 | ▲ 245 |
| 3 貸出金*1   | 9,947  | 9,925  | ▲ 21  |
| 4 有価証券    | 2,880  | 2,628  | ▲ 252 |
| 5 預け金     | 0      | 0      | 0     |
| 6 その他     | 906    | 935    | 28    |
| 7 資金調達費用  | 3,136  | 3,051  | ▲ 85  |
| 8 預金      | 2,045  | 2,044  | ▲ 1   |
| 9 譲渡性預金   | 243    | 256    | 12    |
| 10 社債等利息  | 337    | 370    | 33    |
| 11 売現先    | 46     | 68     | 21    |
| 12 外部負債*2 | 330    | 268    | ▲ 62  |
| 13 その他    | 132    | 43     | ▲ 89  |

\*1 金融機関向を除く

\*2 コールマネー、売渡手形、借入金合計

## 資金利益の増減要因

- 貸出金利息 : ▲21億円  
貸出平残 : ▲0.1兆円、利回り: +0bp
- 預金利息 ▲1億円  
預金平残 : +0.3兆円、利回り: ▲0bp
- 有価証券利息 : ▲252億円  
・配当金  
国債 : ▲74億円(平残▲0.5兆円、利回り▲2bp)  
社債 : +74億円(平残▲0.1兆円、利回り+20bp)  
株式 : ▲123億円



## <国際業務>

(単位: 億円)

|                | 07年度   | 08年度   | 増減      |
|----------------|--------|--------|---------|
| 1 資金利益         | 1,766  | 2,990  | 1,224   |
| 2 資金運用収益       | 13,449 | 10,483 | ▲ 2,966 |
| 3 貸出金*1        | 5,572  | 5,194  | ▲ 378   |
| 4 有価証券         | 3,414  | 2,111  | ▲ 1,302 |
| 5 預け金          | 2,043  | 957    | ▲ 1,086 |
| 6 金利スワップ受入利息*2 | 11     | 603    | 592     |
| 7 その他          | 2,407  | 1,616  | ▲ 790   |
| 8 資金調達費用       | 11,682 | 7,492  | ▲ 4,190 |
| 9 預金           | 4,896  | 2,417  | ▲ 2,479 |
| 10 譲渡性預金       | 732    | 454    | ▲ 277   |
| 11 社債等利息       | 400    | 361    | ▲ 38    |
| 12 売現先         | 1,162  | 539    | ▲ 622   |
| 13 外部負債*3      | 1,656  | 1,465  | ▲ 191   |
| 14 その他         | 2,835  | 2,253  | ▲ 581   |

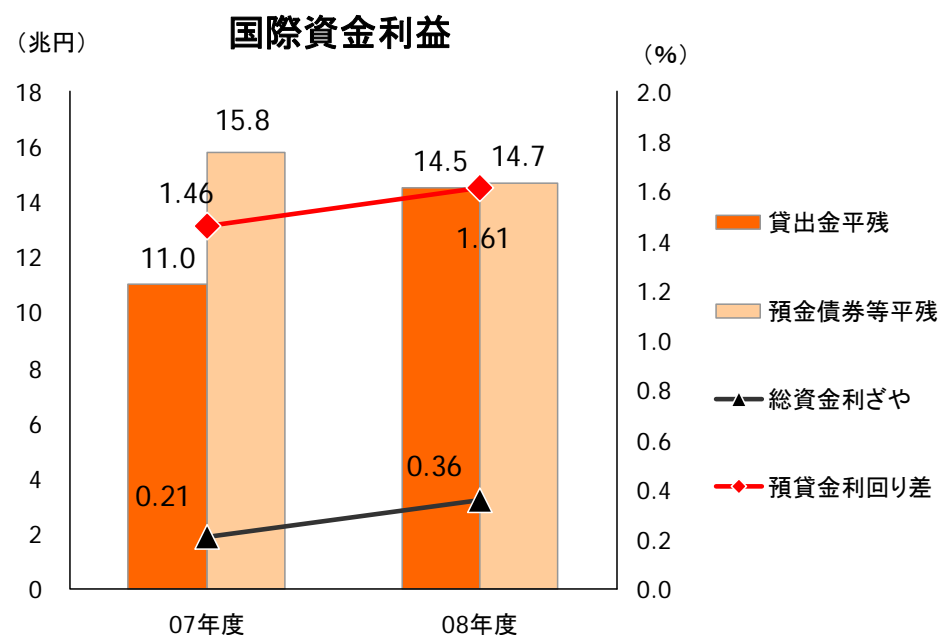
\*1 金融機関向を除く

\*2 金利スワップの受入利息・支払利息のネット金額を計上

\*3 コールマネー、売渡手形、借入金合計

## 資金利益の増減要因

- 貸出金利息 : ▲378億円  
貸出平残 : +3.4兆円、利回り: ▲145bp
- 預金利息 ▲2,479億円  
預金平残 : ▲1.3兆円、利回り: ▲161bp
- 有価証券利息 : ▲1,302億円  
・配当金  
外国証券 : ▲1,302億円  
(平残+0.3兆円、利回り▲189bp)



## <国内業務>

(単位:億円)

|                          | 07年度  | 08年度  | 増減    |
|--------------------------|-------|-------|-------|
| 1 資金利益<br>(うち金利スワップ収支*1) | 1,580 | 1,180 | ▲ 399 |
|                          | 12    | 16    | 4     |
| 2 資金運用収益                 | 2,252 | 2,098 | ▲ 154 |
| 3 貸出金*2                  | 1,312 | 1,336 | 24    |
| 4 有価証券                   | 823   | 609   | ▲ 213 |
| 5 預け金                    | 0     | 0     | ▲0    |
| 6 資金調達費用                 | 672   | 917   | 245   |
| 7 預金                     | 426   | 654   | 227   |
| 8 譲渡性預金                  | 100   | 143   | 42    |
| 9 債券貸借取引支払利息             | 3     | 2     | ▲ 1   |
| 10 外部負債*3                | 63    | 41    | ▲ 22  |

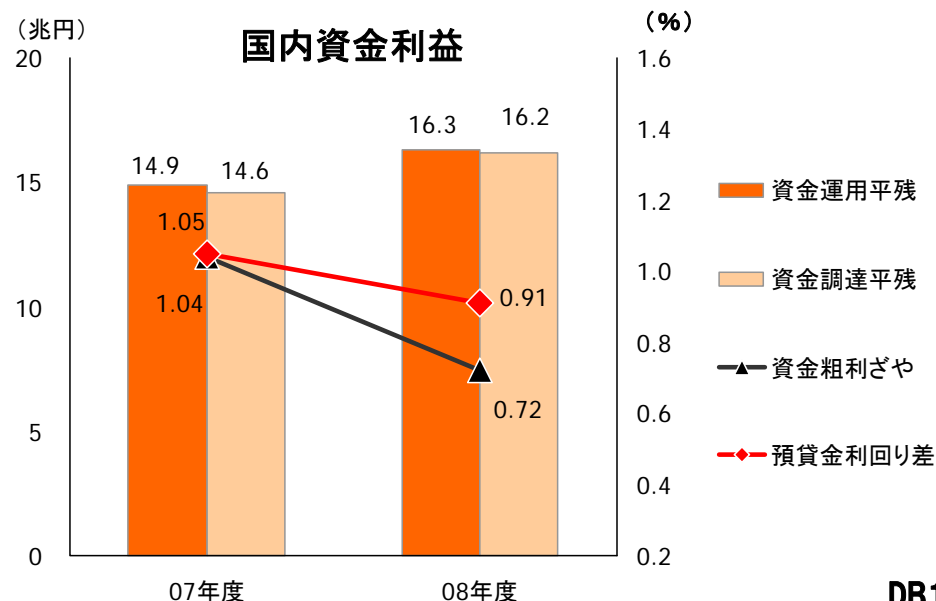
\*1 金利スワップの受入利息・支払利息のネット金額を計上

\*2 金融機関向を除く

\*3 コールマネー、売渡手形、借用金の合計

## 資金利益の増減要因

- 貸出金利息 : +24億円  
貸出平残 : +0.1兆円、利回り: +0bp
- 預金利息 : +227億円  
預金平残 : +1.1兆円、利回り: +15bp
- 有価証券利息 : ▲213億円  
・配当金  
国債 : +16億円(平残+0.8兆円、利回り▲25bp)  
社債 : ▲6億円(平残+239億円、利回り▲23bp)  
株式 : ▲19億円  
その他証券 : ▲202億円  
(平残+639億円、利回り▲423bp)



(単位:億円)

## <国際業務>

|                          | 07年度  | 08年度 | 増減    |
|--------------------------|-------|------|-------|
| 1 資金利益<br>(うち金利スワップ収支*1) | 157   | 205  | 47    |
|                          | ▲ 163 | ▲ 86 | 76    |
| 2 資金運用収益                 | 1,225 | 949  | ▲ 276 |
| 3 貸出金*2                  | 263   | 184  | ▲ 78  |
| 4 有価証券                   | 689   | 611  | ▲ 77  |
| 5 預け金                    | 245   | 139  | ▲ 106 |
| 6 資金調達費用                 | 1,067 | 743  | ▲ 324 |
| 7 預金                     | 401   | 201  | ▲ 200 |
| 8 譲渡性預金                  | 139   | 35   | ▲ 103 |
| 9 債券貸借取引支払利息             | 102   | 1    | ▲ 101 |
| 10 売現先勘定                 | 66    | 171  | 105   |
| 11 外部負債*3                | 23    | 52   | 29    |

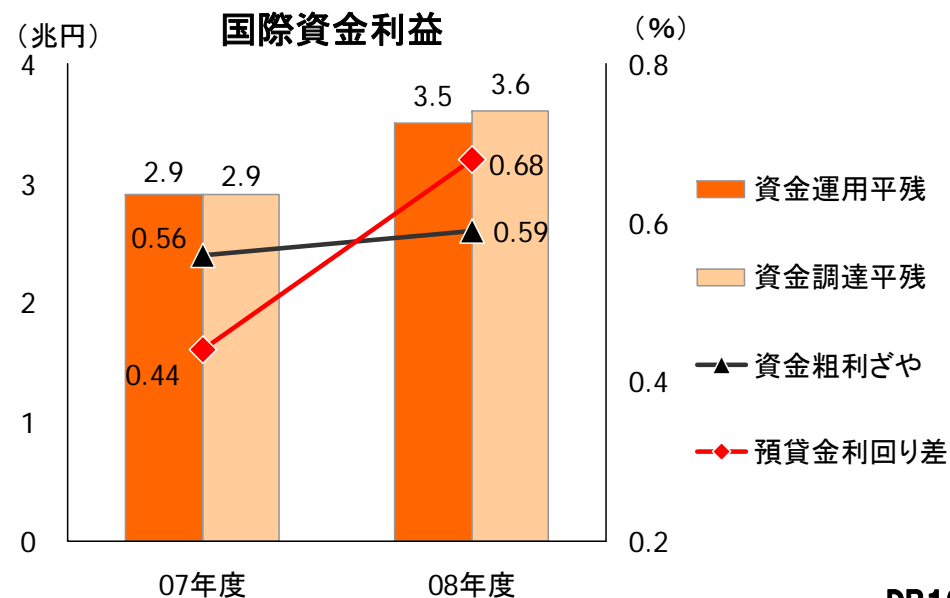
\*1 金利スワップの受入利息・支払利息のネット金額を計上

\*2 金融機関向を除く

\*3 コールマネー、売渡手形、借入金合計

## 資金利益の増減要因

- 貸出金利息 : ▲78億円  
貸出平残 : +526億円、利回り:▲146bp
- 有価証券利息・配当金 : ▲77億円  
外国証券 : ▲77億円  
(平残+4,308億円、利回り▲139bp)
- 預金利息 : ▲200億円  
預金平残 : ▲1,430億円、利回り:▲144bp
- 譲渡性預金 : ▲103億円  
(平残▲1,360億円、利回り▲251bp)



(単位: 億円)

| <国内業務部門> |                | 平均残高    |          | 収入・費用  |       | 利回(%) |             |
|----------|----------------|---------|----------|--------|-------|-------|-------------|
|          |                | 08年度    | 前年度比     | 08年度   | 前年度比  | 08年度  | 前年度比(%ポイント) |
| 1        | 資金運用勘定         | 964,242 | ▲ 19,457 | 13,489 | ▲ 245 | 1.399 | 0.002       |
| 2        | 貸出金            | 556,259 | ▲ 1,629  | 9,925  | ▲ 21  | 1.784 | 0.001       |
| 3        | 有価証券           | 272,143 | ▲ 11,592 | 2,628  | ▲ 252 | 0.965 | ▲ 0.049     |
| 4        | コールローン         | 1,387   | ▲ 1,444  | 10     | ▲ 7   | 0.754 | 0.107       |
| 5        | 債券貸借取引支払保証金    | 22,397  | ▲ 5,466  | 110    | ▲ 51  | 0.491 | ▲ 0.089     |
| 6        | 買入手形           | 673     | 586      | 2      | 1     | 0.356 | ▲ 0.243     |
| 7        | 預け金            | 71      | 25       | 0      | 0     | 0.308 | 0.133       |
| 8        | 資金調達勘定         | 965,239 | ▲ 9,701  | 3,051  | ▲ 84  | 0.316 | ▲ 0.005     |
| 9        | 預金             | 847,950 | 3,283    | 2,044  | ▲ 1   | 0.241 | ▲ 0.001     |
| 10       | 譲渡性預金          | 38,859  | ▲ 566    | 256    | 12    | 0.659 | 0.041       |
| 11       | コールマネー         | 16,230  | ▲ 3,457  | 61     | ▲ 34  | 0.378 | ▲ 0.108     |
| 12       | 売現先勘定          | 15,248  | 7,371    | 68     | 21    | 0.448 | ▲ 0.145     |
| 13       | 債券貸借取引受入担保金    | 9,822   | ▲ 12,377 | 41     | ▲ 82  | 0.420 | ▲ 0.138     |
| 14       | 借入金            | 11,758  | ▲ 2,936  | 207    | ▲ 27  | 1.760 | 0.161       |
| 15       | ネットインタレストマージン※ | -       | -        | -      | -     | 1.082 | 0.005       |

| <国際業務部門> |                |         |          |        |         |       |         |
|----------|----------------|---------|----------|--------|---------|-------|---------|
| 16       | 資金運用勘定         | 312,540 | 14,926   | 10,483 | ▲ 2,966 | 3.354 | ▲ 1.164 |
| 17       | 貸出金            | 145,515 | 34,562   | 5,194  | ▲ 378   | 3.569 | ▲ 1.453 |
| 18       | 有価証券           | 76,803  | 3,219    | 2,111  | ▲ 1,302 | 2.749 | ▲ 1.890 |
| 19       | コールローン         | 2,423   | 43       | 55     | ▲ 51    | 2.271 | ▲ 2.188 |
| 20       | 預け金            | 44,692  | ▲ 19,565 | 957    | ▲ 1,086 | 2.141 | ▲ 1.038 |
| 21       | 資金調達勘定         | 325,540 | 1,088    | 7,492  | ▲ 4,190 | 2.301 | ▲ 1.299 |
| 22       | 預金             | 130,746 | ▲ 13,256 | 2,417  | ▲ 2,479 | 1.849 | ▲ 1.551 |
| 23       | 譲渡性預金          | 16,471  | 2,440    | 454    | ▲ 277   | 2.759 | ▲ 2.457 |
| 24       | コールマネー         | 4,198   | ▲ 944    | 81     | ▲ 111   | 1.944 | ▲ 1.803 |
| 25       | 売現先勘定          | 31,584  | 5,703    | 539    | ▲ 622   | 1.708 | ▲ 2.781 |
| 26       | 債券貸借取引受入担保金    | -       | ▲ 765    | -      | ▲ 38    | -     | -       |
| 27       | 借入金            | 41,677  | 10,095   | 1,383  | ▲ 79    | 3.319 | ▲ 1.314 |
| 28       | ネットインタレストマージン※ | -       | -        | -      | -       | 0.956 | 0.363   |

※ネットインタレストマージン=ネット資金利益/資金運用勘定平残

(単位：億円)

| <国内業務部門> |                | 平均残高    |        | 収入・費用 |       | 利回 (%) |             |
|----------|----------------|---------|--------|-------|-------|--------|-------------|
|          |                | 08年度    | 前年度比   | 08年度  | 前年度比  | 08年度   | 前年度比(%ポイント) |
| 1        | 資金運用勘定         | 163,320 | 13,987 | 2,098 | ▲ 154 | 1.285  | ▲ 0.223     |
| 2        | 貸出金            | 89,812  | 1,519  | 1,336 | 24    | 1.488  | 0.002       |
| 3        | 有価証券           | 52,701  | 8,177  | 609   | ▲ 213 | 1.156  | ▲ 0.692     |
| 4        | コールローン         | 2,800   | 844    | 17    | 5     | 0.634  | ▲ 0.017     |
| 5        | 債券貸借取引支払保証金    | 4,410   | 51     | 21    | ▲ 3   | 0.496  | ▲ 0.076     |
| 6        | 買入手形           | 167     | 141    | 0     | 0     | 0.425  | ▲ 0.085     |
| 7        | 預け金            | 95      | ▲ 133  | 0     | 0     | 0.283  | 0.104       |
| 8        | 資金調達勘定         | 162,467 | 16,248 | 917   | 245   | 0.564  | 0.105       |
| 9        | 預金             | 118,566 | 11,880 | 654   | 227   | 0.551  | 0.152       |
| 10       | 譲渡性預金          | 20,377  | 4,815  | 143   | 42    | 0.701  | 0.053       |
| 11       | コールマネー         | 1,333   | 437    | 5     | 0     | 0.398  | ▲ 0.292     |
| 12       | 売現先勘定          | 965     | 866    | 4     | 3     | 0.442  | ▲ 0.167     |
| 13       | 債券貸借取引受入担保金    | 876     | 120    | 2     | ▲ 1   | 0.263  | ▲ 0.187     |
| 14       | 借入金            | 6,019   | ▲ 721  | 36    | ▲ 21  | 0.604  | ▲ 0.252     |
| 15       | ネットインタレストマージン※ | -       | -      | -     | -     | 0.723  | ▲ 0.335     |

| <国際業務部門> |                | 平均残高   |         | 収入・費用 |       | 利回 (%) |             |
|----------|----------------|--------|---------|-------|-------|--------|-------------|
|          |                | 08年度   | 前年度比    | 08年度  | 前年度比  | 08年度   | 前年度比(%ポイント) |
| 16       | 資金運用勘定         | 35,995 | 6,284   | 949   | ▲ 276 | 2.636  | ▲ 1.488     |
| 17       | 貸出金            | 6,877  | 526     | 184   | ▲ 78  | 2.683  | ▲ 1.460     |
| 18       | 有価証券           | 19,570 | 4,308   | 611   | ▲ 77  | 3.125  | ▲ 1.391     |
| 19       | コールローン         | 236    | 200     | 6     | 4     | 2.734  | ▲ 2.230     |
| 20       | 預け金            | 9,074  | 1,805   | 139   | ▲ 106 | 1.539  | ▲ 1.843     |
| 21       | 資金調達勘定         | 36,472 | 6,482   | 743   | ▲ 324 | 2.038  | ▲ 1.522     |
| 22       | 預金             | 10,517 | ▲ 1,430 | 201   | ▲ 200 | 1.914  | ▲ 1.448     |
| 23       | 譲渡性預金          | 1,322  | ▲ 1,360 | 35    | ▲ 103 | 2.663  | ▲ 2.517     |
| 24       | コールマネー         | 126    | ▲ 316   | 2     | ▲ 19  | 1.728  | ▲ 3.104     |
| 25       | 売現先勘定          | 8,365  | 6,539   | 171   | 105   | 2.049  | ▲ 1.571     |
| 26       | 債券貸借取引受入担保金    | 96     | ▲ 2,366 | 1     | ▲ 101 | 1.394  | ▲ 2.784     |
| 27       | 借入金            | 2,421  | 2,351   | 50    | 48    | 2.081  | ▲ 0.867     |
| 28       | ネットインタレストマージン※ | -      | -       | -     | -     | 0.571  | 0.040       |

※ネットインタレストマージン＝ネット資金利益/資金運用勘定平残



# 非資金利益の増減要因1

【商業銀行】



(単位:億円)

|                 | 07年度  | 08年度   | 増減     |
|-----------------|-------|--------|--------|
| 1 役務取引等利益       | 3,825 | 3,848  | 23     |
| 2 為替手数料         | 1,359 | 1,270  | ▲89    |
| 3 受入為替手数料       | 1,708 | 1,622  | ▲85    |
| 4 支払為替手数料       | 349   | 352    | 3      |
| 5 その他手数料        | 2,465 | 2,578  | 112    |
| 6 その他受入手数料      | 3,398 | 3,523  | 125    |
| 7 その他支払手数料等     | 932   | 945    | 12     |
| 8 特定取引利益        | 2,191 | 1,277  | ▲914   |
| 9 商品有価証券利益      | 61    | 19     | ▲41    |
| 10 特定取引有価証券利益   | 39    | 4      | ▲34    |
| 11 特定金融派生商品利益   | 1,880 | 1,005  | ▲874   |
| 12 その他の特定取引利益   | 211   | 247    | 36     |
| 13 その他業務利益      | 896   | ▲539   | ▲1,436 |
| 14 外国為替売買益      | 1,251 | 826    | ▲424   |
| 15 債券関係損益(5勘定戻) | 589   | 644    | 55     |
| 16 金融派生商品利益     | ▲233  | 550    | 784    |
| 17 債券費・社債費      | ▲14   | ▲7     | 7      |
| 18 その他          | ▲695  | ▲2,553 | ▲1,858 |

## 【役務取引等利益】

- 運用商品販売手数料等が減少したものの、海外貸出の伸張に伴い海外での貸出関連手数料が増加し、前年度比微増

## 【特定取引利益・その他業務利益】

- 特定取引利益とその他業務利益の合算で前年度比▲2,351億円
- 対顧デリバティブ、通貨オプションの減少等により、特定金融派生商品利益+外為売買益は前年度比▲1,298億円
- 債券関係損益は前年度比+55億円
- その他:証券化商品関連損失計上等

# 非資金利益の増減要因2

【信託銀行】



(単位:億円)

|                     | 07年度  | 08年度 | 増減   |
|---------------------|-------|------|------|
| 1 信託報酬              | 1,138 | 917  | ▲220 |
| 2 貸付信託・合同信託報酬       | 152   | 88   | ▲63  |
| 3 (同 信託勘定償却前)*1     | 153   | 88   | ▲64  |
| 4 年金信託、投資信託、特金、指定単等 | 805   | 675  | ▲129 |
| 5 不動産管理処分信託等        | 106   | 74   | ▲31  |
| 6 その他               | 74    | 78   | 4    |
| 7 信託勘定与信関係費用        | ▲0    | ▲0   | 0    |
| 8 役務取引等利益           | 1,145 | 873  | ▲272 |
| 9 証券代行              | 445   | 438  | ▲6   |
| 10 不動産              | 310   | 114  | ▲195 |
| 11 投信・個人年金保険販売      | 286   | 165  | ▲121 |
| 12 その他              | 102   | 154  | 51   |
| 13 特定取引利益           | 24    | 66   | 42   |
| 14 その他業務利益          | ▲233  | 18   | 252  |
| 15 外国為替売買益          | 21    | 21   | 0    |
| 16 債券関係損益(5勘定戻)     | ▲243  | 215  | 458  |
| 17 金融派生商品利益         | ▲12   | ▲220 | ▲207 |
| 18 その他              | 0     | 2    | 1    |

## 【信託報酬】

- 「貸付信託・合同信託報酬」は、元本減少等を主因として前年度比▲63億円
- 「年金信託、投資信託、特金、指定単等」の受託財産業務に係る信託報酬は、年金信託や投資信託の受託資産残高(時価)が、株価下落等により減少したことから前年度比▲129億円

## 【役務取引等利益】

- 「不動産」や「投信・個人年金保険販売」の減少を主因に前年度比▲272億円

## 【その他業務利益】

- 債券関係損益(5勘定戻)の改善を主因に前年度比+252億円

\*1 貸付信託・合同信託報酬－信託勘定与信関係費用

# 連単差1



(単位：億円)

|   |                            | 粗利益（信託勘定償却前） |       |        |       | 実質業務純益 |       |        |       | 当期純利益 |        |         |     |
|---|----------------------------|--------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|---------|-----|
|   |                            | 07年度         |       | 08年度   |       | 07年度   |       | 08年度   |       | 07年度  |        | 08年度    |     |
|   |                            |              | 構成比   |        | 構成比   |        | 構成比   |        | 構成比   |       | 構成比    |         | 構成比 |
| 1 | MUFG（連結）                   | 35,127       | 100%  | 32,729 | 100%  | 13,969 | 100%  | 11,891 | 100%  | 6,366 | 100%   | ▲ 2,569 | -   |
| 2 | 三菱東京UFJ銀行（単体）              | 19,278       | 54.8% | 18,014 | 55.0% | 8,282  | 59.2% | 7,108  | 59.7% | 5,509 | 86.5%  | ▲ 3,663 | -   |
| 3 | 三菱UFJ信託銀行（単体）              | 3,814        | 10.8% | 3,263  | 9.9%  | 1,872  | 13.4% | 1,315  | 11.0% | 1,141 | 17.9%  | 168     | -   |
| 4 | （単体合算）                     | 23,092       | 65.7% | 21,278 | 65.0% | 10,154 | 72.6% | 8,423  | 70.8% | 6,651 | 104.4% | ▲ 3,494 | -   |
| 5 | 三菱UFJ証券（連結） <sup>*1</sup>  | 2,053        | 5.8%  | 1,787  | 5.4%  | 50     | 0.3%  | ▲ 77   | ▲0.6% | 81    | 1.2%   | ▲ 454   | -   |
| 6 | UNBC（連結） <sup>*1</sup>     | 2,954        | 8.4%  | 2,578  | 7.8%  | 1,020  | 7.3%  | 980    | 8.2%  | 701   | 11.0%  | 284     | -   |
| 7 | 三菱UFJニコス（連結） <sup>*1</sup> | 3,941        | 11.2% | 3,432  | 10.4% | 1,274  | 9.1%  | 958    | 8.0%  | ▲ 855 | ▲13.4% | 94      | -   |
| 8 | アコム（連結） <sup>*1</sup>      | -            | -     | 642    | 0.0%  | -      | -     | 323    | 2.7%  | -     | -      | 0       | -   |
| 9 | その他 <sup>*2</sup>          | 3,084        | 8.7%  | 3,010  | 9.1%  | 1,468  | 10.5% | 1,283  | 10.7% | ▲ 213 | ▲3.3%  | 999     | -   |

\*1 連単差の各社計数は連結調整前概算値

\*2 上記記載の連結子会社以外の連結子会社分および連結調整を含む

# 連単差2



## ● 業務粗利益の連結単体差は1兆1,450億円(連単倍率約1.53倍)

(単位:億円)

|                  | 連結     | 単体合算   | 連単差*1  | 連単差の内訳  |         |            |       |
|------------------|--------|--------|--------|---------|---------|------------|-------|
|                  |        |        |        | うちMUS*2 | うち UNBC | うち MUニコス*3 | うちアコム |
| 1 業務粗利益(信託勘定償却前) | 32,729 | 21,278 | 11,450 | 1,787   | 2,578   | 3,432      | 642   |
| 2 うち資金利益①        | 19,759 | 14,815 | 4,943  | ▲301    | 1,859   | 1,453      | 584   |
| 3 うち役務取引等利益②     | 9,700  | 4,721  | 4,978  | 1,037   | 499     | 1,978      | 48    |
| 4 持分法による投資損益③    | ▲0     | —      | ▲0     | —       | —       | —          | —     |

\*1 連単差の各社計数は連結調整前概算値

\*2 三菱UFJ証券

\*3 三菱UFJニコス

### <その他の主な連単差要因>

(単位:億円)

| ① 資金利益 *4           | ② 役務取引等利益 *4             | ③ 持分法による投資損益 *5 |
|---------------------|--------------------------|-----------------|
| 泉州銀行 : 338          | 三菱UFJ投信 : 421            | アコム*6 : 58      |
| 三菱東京UFJ銀行(中国) : 194 | 三菱UFJ住宅ローン保証 : 379       | ジャックス : 35      |
| BTMUトラスト : 78       | 三菱UFJリサーチ&コンサルティング : 140 | 三菱UFJリース : 33   |
| オランダ三菱東京UFJ銀行 : 69  | MUフロンティア債権回収 : 139       | モビット : 14       |
| 日本ビジネスリース : 66      | カブドットコム証券 : 112          | DCキャッシュワン*6 : 3 |

\*4 連結調整前概算値 \*5 各社当期純利益の持分相当分に連結調整を加えたもの(各社決算計数とは異なる)

\*6 08年12月より連結子会社

# 営業費の状況

【連結】



- 08年度の営業費は、アコム新規連結による増加の一方、経費削減の進捗等もあり、前年度比320億円減少

(単位:億円)

|                          | 07年度            | 08年度            | 増減               | 増減率        |
|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------|
| 1 連結経費<br>経費率*1          | 21,158<br>60.2% | 20,837<br>63.6% | ▲320<br>+3.4ポイント | ▲1.5%<br>- |
| 2 三菱東京UFJ銀行(単体)<br>経費率   | 10,996<br>57.0% | 10,906<br>60.5% | ▲90<br>+3.5ポイント  | ▲0.8%<br>- |
| 3 三菱UFJ信託銀行(単体)<br>経費率*1 | 1,941<br>50.9%  | 1,948<br>59.6%  | 6<br>+8.7ポイント    | 0.3%<br>-  |
| 4 (単体合算)                 | 12,937          | 12,854          | ▲83              | ▲0.6%      |
| 5 うち人件費                  | 4,259           | 4,326           | 66               | 1.5%       |
| 6 うち物件費                  | 7,965           | 7,777           | ▲188             | ▲2.3%      |
| 7 うち減価償却費・<br>リース        | 1,885           | 1,835           | ▲49              | ▲2.6%      |
| 8 三菱UFJ証券                | 2,003           | 1,865           | ▲137             | ▲6.8%      |
| 9 UNBC                   | 1,934           | 1,597           | ▲336             | ▲17.3%     |
| 10 三菱UFJニコス              | 2,667           | 2,473           | ▲193             | ▲7.2%      |
| 11 アコム                   | -               | 319             | 319              | -          |
| 12 その他子会社等               | 1,615           | 1,726           | 110              | 6.8%       |

\*1 経費÷業務粗利益(信託勘定償却前)

## 08年度のポイント

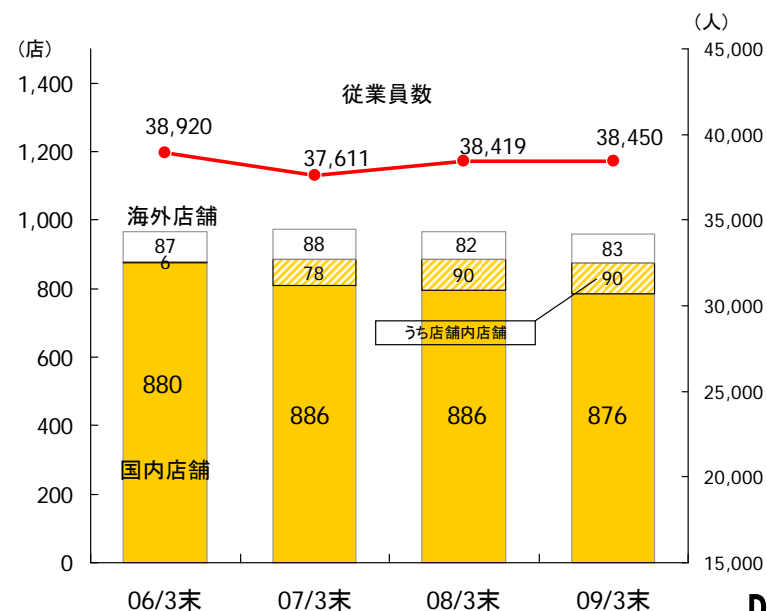
### ■単体合算経費

- 派遣社員直接雇用化や退職給付費用の増加等により人件費が増加したものの、物件費の削減により前年度比▲83億円

### ■子会社経費

- アコム新規連結化の一方、UNBCは円高に伴い減少、MUニコスも早期退職実施に伴い人件費減少

## 【従業員数・店舗数の推移(単体合算)】



DB20

# 臨時損益・特別損益

【単体合算】



(単位:億円)

|              | 07年度   | 08年度    | 増減     |
|--------------|--------|---------|--------|
| 1 臨時損益(▲は費用) | ▲2,754 | ▲10,081 | ▲7,327 |
| 2 与信関係費用     | ▲1,755 | ▲4,479  | ▲2,723 |
| 3 貸出金償却      | ▲1,644 | ▲3,573  | ▲1,929 |
| 4 個別貸倒引当金繰入額 | -      | ▲810    | ▲810   |
| 5 その他の与信関係費用 | ▲110   | ▲94     | 16     |
| 6 株式等関係損益    | ▲733   | ▲5,162  | ▲4,428 |
| 7 株式等売却益     | 1,206  | 835     | ▲371   |
| 8 株式等売却損     | ▲130   | ▲332    | ▲202   |
| 9 株式等償却      | ▲1,809 | ▲5,664  | ▲3,855 |
| 10 その他の臨時損益  | ▲265   | ▲440    | ▲174   |

|                           |       |      |        |
|---------------------------|-------|------|--------|
| 11 特別損益                   | 1,443 | 415  | ▲1,027 |
| 12 うち償却債権取立益              | 360   | 322  | ▲38    |
| 13 うち貸倒引当金戻入益             | 798   | 389  | ▲409   |
| 14 うち偶発損失引当金戻入益<br>(与信関連) | 94    | 16   | ▲78    |
| 15 うち親会社株式売却益             | -     | 536  | 536    |
| 16 うち減損損失                 | ▲87   | ▲69  | 18     |
| 17 うちシステム統合に係る費用          | -     | ▲842 | ▲842   |

## 【臨時損益】

- 景気低迷に伴い中小企業を中心とした格下げ等の影響により、与信関係費用は前年度比2,723億円の増加
- 株式相場下落を背景とした保有株式の減損を主因として、株式関係損益は前年度比▲4,428億円の減少

## 【特別損益】

- 償却債権取立益、貸倒引当金戻入益は、ともに減少
- その他要因:システム統合に係る費用を842億円計上

# 資産・負債

【単体合算】



(億円)

|             | 08/3末     |           |         | 09/3末     |           |         | 増減       |          |         |
|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|----------|----------|---------|
|             |           | 商業銀行      | 信託銀行    |           | 商業銀行      | 信託銀行    |          | 商業銀行     | 信託銀行    |
| 1 資産        | 1,597,965 | 1,396,613 | 201,351 | 1,704,370 | 1,489,717 | 214,652 | 106,405  | 93,104   | 13,300  |
| 2 貸出金       | 801,766   | 703,978   | 97,788  | 842,587   | 737,865   | 104,722 | 40,821   | 33,886   | 6,934   |
| 3 国内貸出      | 680,174   | 585,325   | 94,848  | 700,044   | 599,430   | 100,613 | 19,869   | 14,104   | 5,764   |
| 4 中小企業等貸出   | 435,290   | 388,959   | 46,331  | 426,947   | 379,367   | 47,580  | ▲ 8,343  | ▲ 9,592  | 1,249   |
| 5 消費者ローン残高  | 182,544   | 171,919   | 10,624  | 181,533   | 171,025   | 10,508  | ▲ 1,010  | ▲ 894    | ▲ 116   |
| 6 住宅ローン残高   | 172,737   | 162,332   | 10,405  | 172,855   | 162,537   | 10,317  | 118      | 205      | ▲ 87    |
| 7 海外店・オフショア | 121,592   | 118,652   | 2,940   | 142,543   | 138,434   | 4,109   | 20,951   | 19,782   | 1,169   |
| 8 有価証券      | 402,629   | 331,910   | 70,718  | 468,881   | 387,315   | 81,566  | 66,252   | 55,404   | 10,847  |
| 9 株式        | 68,407    | 56,602    | 11,804  | 47,161    | 38,877    | 8,284   | ▲ 21,245 | ▲ 17,725 | ▲ 3,519 |
| 10 国債       | 173,985   | 143,043   | 30,942  | 240,123   | 199,370   | 40,752  | 66,137   | 56,327   | 9,809   |
| 11 その他      | 160,236   | 132,264   | 27,971  | 181,596   | 149,067   | 32,529  | 21,360   | 16,802   | 4,557   |
| 12 負債       | 1,523,596 | 1,335,614 | 187,981 | 1,639,694 | 1,435,355 | 204,339 | 116,098  | 99,740   | 16,358  |
| 13 預金       | 1,140,810 | 1,018,615 | 122,195 | 1,131,755 | 1,002,089 | 129,665 | ▲ 9,054  | ▲ 16,525 | 7,470   |
| 14 国内店預金    | 1,023,170 | 910,070   | 113,100 | 1,040,933 | 917,336   | 123,597 | 17,762   | 7,266    | 10,496  |
| 15 個人預金     | 625,947   | 540,933   | 85,014  | 628,816   | 538,980   | 89,836  | 2,869    | ▲ 1,952  | 4,821   |
| 16 法人預金その他  | 397,223   | 369,137   | 28,086  | 412,117   | 378,356   | 33,760  | 14,893   | 9,219    | 5,674   |
| 17 海外店預金等   | 117,640   | 108,545   | 9,094   | 90,822    | 84,753    | 6,068   | ▲ 26,817 | ▲ 23,791 | ▲ 3,026 |

(注)・信託銀行の資産・負債は銀行勘定のみ(信託勘定含まず)

・08年5月の新システム導入に合わせ、個人預金の集計方法を一部変更し、法人格の無い団体の預金を「個人預金」から除外し、「法人預金その他」に計上している。

現在の集計方法による08年3月末の「個人預金」の金額は618,362億円。

・08年9月末以降、中小企業等貸出集計方法を一部変更。現行の集計方法での08年3月末における「中小企業等貸出残高」は432,944億円。

<別掲>

(億円)

| 18 預金       | 1,140,810 | 1,018,615 | 122,195 | 1,131,755 | 1,002,089 | 129,665 | ▲ 9,054  | ▲ 16,525 | 7,470   |
|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|----------|----------|---------|
| 19 国内業務部門   | 981,117   | 869,785   | 111,332 | 1,001,649 | 879,843   | 121,806 | 20,532   | 10,058   | 10,473  |
| 20 流動性預金 *1 | 571,301   | 551,544   | 19,756  | 581,799   | 561,517   | 20,282  | 10,498   | 9,973    | 525     |
| 21 定期性預金 *2 | 394,402   | 303,660   | 90,742  | 407,560   | 306,414   | 101,146 | 13,157   | 2,753    | 10,404  |
| 22 その他の預金   | 15,413    | 14,579    | 833     | 12,289    | 11,911    | 377     | ▲ 3,124  | ▲ 2,668  | ▲ 455   |
| 23 国際業務部門   | 159,693   | 148,830   | 10,862  | 130,105   | 122,246   | 7,859   | ▲ 29,587 | ▲ 26,584 | ▲ 3,003 |
| 24 流動性預金 *1 | 17,334    | 17,324    | 9       | 11,415    | 11,401    | 13      | ▲ 5,918  | ▲ 5,922  | 3       |
| 25 定期性預金 *2 | 96,241    | 87,210    | 9,030   | 74,923    | 69,358    | 5,565   | ▲ 21,317 | ▲ 17,852 | ▲ 3,465 |
| 26 その他の預金   | 46,117    | 44,295    | 1,822   | 43,767    | 41,486    | 2,280   | ▲ 2,350  | ▲ 2,808  | 458     |

\*1 流動性預金 = 当座預金 + 普通預金 + 貯蓄預金 + 通知預金

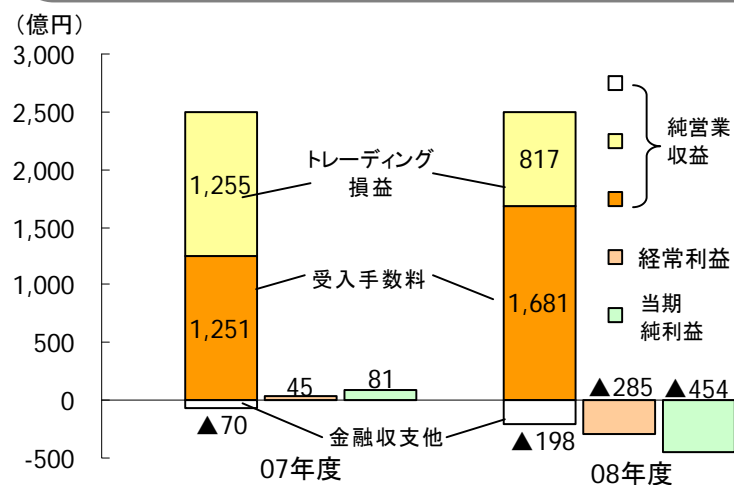
\*2 定期性預金 = 定期預金 + 定期積金

- 国際投信投資顧問の連結子会社化や大型引受案件の獲得により受入手数料が増加したものの、金融市場混乱の影響により主にトレーディング損益が減少、減収・減益へ

|             | 07年度  | 08年度  | 増減   |
|-------------|-------|-------|------|
| 1 営業収益      | 5,340 | 4,658 | ▲682 |
| 2 純営業収益*1   | 2,436 | 2,299 | ▲136 |
| 3 販売費・一般管理費 | 2,390 | 2,585 | 194  |
| 4 営業利益      | 45    | ▲285  | ▲331 |
| 5 経常利益      | 110   | ▲227  | ▲338 |
| 6 当期純利益     | 81    | ▲454  | ▲535 |

\*1 営業収益から金融費用を控除

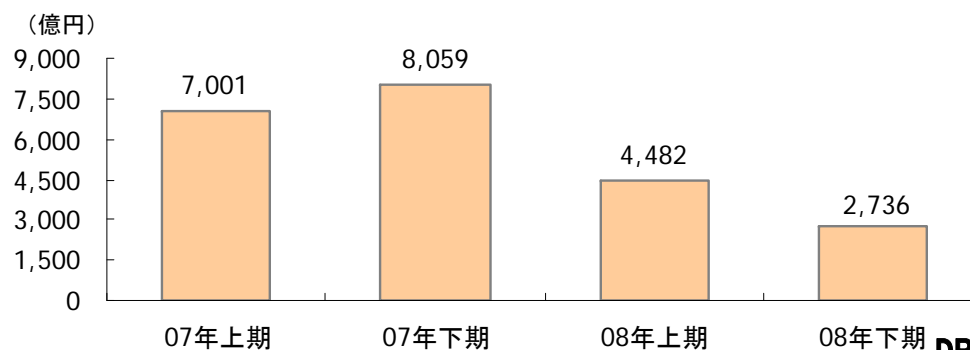
## 純営業収益と当期純利益の推移



## 08年度のポイント

- 受入手数料: 1,681億円 (前年度比 +429億円/約34%増)
  - 委託手数料299億円 (▲137億円/約31%減)  
: 株式相場低迷により株式委託手数料が減少
  - 引受け・売出し・特定投資家向け売付け勧誘等の手数料  
187億円 (+61億円/約48%増): 複数の大型案件を手掛け増加
  - 募集・売出し・特定投資家向け売付け勧誘等の取扱手数料  
184億円 (▲65億円/約26%減)
  - その他の受入手数料1,010億円 (+570億円/約130%増)  
: 国際投信投資顧問を連結子会社化(08.3.19)により増加
- トレーディング損益: 817億円 (前年度比 ▲437億円/約35%減)  
: 金融市場混乱の影響により、株券等トレーディングを中心に減少
- 販売費・一般管理費: 2,585億円 (前年度比 +194億円/約8%増)  
: 単体では各種経費削減施策により減少  
連結では国際投信投資顧問の連結子会社化により増加
- 国内営業部門預り資産: 残高18.4兆円 前年度末比約10%減  
: 株価低迷により時価ベースの残高は減少したが、債券残高は伸長

## 株式投信販売額の推移 (国内営業部門)





# 三菱UFJ証券（営業実績）



|                                | 07/1Q   | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 08/1Q   | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 06年度 <sup>*2</sup> | 07年度 <sup>*2</sup> | 08年度 <sup>*2</sup> |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 国内営業部門預り資産(単位:億円)              | 235,732 | 227,282 | 220,392 | 203,956 | 214,385 | 198,193 | 181,395 | 183,929 | 226,927            | 203,956            | 183,929            |
| 株式                             | 115,045 | 103,856 | 95,433  | 82,613  | 90,665  | 78,367  | 68,840  | 63,787  | 111,534            | 82,613             | 63,787             |
| 債券                             | 79,361  | 83,233  | 83,552  | 83,337  | 84,622  | 84,332  | 82,248  | 89,401  | 77,246             | 83,337             | 89,401             |
| 投信                             | 40,255  | 38,934  | 40,203  | 36,929  | 37,784  | 34,430  | 29,112  | 29,742  | 37,026             | 36,929             | 29,742             |
| 《参考》                           |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                    |                    |
| 証券仲介業内訳(単位:億円)                 | 18,745  | 19,729  | 19,997  | 19,891  | 21,210  | 20,753  | 20,233  | 22,650  | 16,667             | 19,891             | 22,650             |
| 有残口座数(単位:千口座)                  | 1,207   | 1,230   | 1,246   | 1,265   | 1,282   | 1,304   | 1,351   | 1,364   | 1,186              | 1,265              | 1,364              |
| 《参考》                           |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                    |                    |
| 証券仲介業内訳(単位:千口座)                | 156     | 168     | 173     | 182     | 191     | 196     | 203     | 218     | 141                | 182                | 218                |
| 新規開設口座数(単位:千単位)                | 40      | 39      | 32      | 32      | 33      | 41      | 54      | 30      | 170                | 145                | 160                |
| 証券プロパー                         | 22      | 27      | 26      | 22      | 22      | 34      | 46      | 14      | 84                 | 98                 | 117                |
| 証券仲介                           | 17      | 11      | 6       | 10      | 11      | 7       | 8       | 16      | 86                 | 46                 | 42                 |
| 株式投信販売額推移(単位:億円) <sup>*1</sup> | 3,815   | 3,186   | 3,757   | 4,302   | 1,864   | 2,618   | 1,505   | 1,232   | 13,051             | 15,061             | 7,218              |
| 証券プロパー                         | 3,380   | 2,838   | 3,467   | 4,187   | 1,778   | 2,518   | 1,443   | 1,201   | 12,275             | 13,873             | 6,940              |
| 証券仲介                           | 435     | 348     | 290     | 116     | 87      | 100     | 62      | 30      | 775                | 1,188              | 279                |
| 個人向け国債販売額推移(単位:億円)             | 1,303   | 558     | 374     | 231     | 529     | 184     | 123     | 112     | 6,204              | 2,466              | 948                |
| 証券プロパー                         | 306     | 103     | 56      | 66      | 40      | 19      | 14      | 6       | 1,242              | 531                | 78                 |
| 証券仲介                           | 997     | 455     | 318     | 165     | 490     | 165     | 110     | 106     | 4,963              | 1,935              | 870                |
| リテール外債販売額推移(単位:億円)             | 2,227   | 1,979   | 1,386   | 1,104   | 1,769   | 1,336   | 958     | 1,302   | 6,289              | 6,697              | 5,364              |
| 公募債                            | 52      | 83      | 65      | 313     | 410     | 288     | 270     | 104     | 943                | 512                | 1,073              |
| 仕組債                            | 1,927   | 1,539   | 1,059   | 413     | 1,023   | 621     | 263     | 1,013   | 4,417              | 4,938              | 2,920              |
| 既発債                            | 249     | 357     | 262     | 379     | 335     | 427     | 425     | 184     | 929                | 1,247              | 1,372              |
| 《参考》                           |         |         |         |         |         |         |         |         |                    |                    |                    |
| 証券仲介業内訳(単位:億円)                 | 329     | 323     | 309     | 551     | 625     | 594     | 527     | 457     | 1,474              | 1,511              | 2,203              |

<sup>\*1</sup> 株式投信販売額は国内営業部門

<sup>\*2</sup> 残高等は末値

# 三菱UFJ証券（主な主幹事/アドバイザー案件）



08年10月-09年3月

## ■ デット・ファイナンス

- 国内普通社債  
三菱東京UFJ銀行(合計5,420億円)、三菱商事(合計1,450億円)、関西電力(合計1,200億円)、NTTドコモ(合計1,000億円)、デンソー(合計1,000億円)、東京電力(合計1,000億円)、リコー(合計850億円)、東日本旅客鉄道(合計750億円)
- 財投機関債  
住宅金融支援機構(MBS:月次債 合計1,170億円)、関西国際空港(合計500億円)、地方公営企業等金融機構(合計500億円)、中日本高速道路(合計500億円)、国際協力機構(合計300億円)、日本学生支援機構(合計300億円)
- 地方債  
福岡県(合計800億円)、東京都(合計700億円)、愛知県(合計300億円)、名古屋高速道路公社(合計300億円)
- サムライ債  
ラボバンク・ネダーランド(合計275億円)

## ■ エクイティ・ファイナンス

- 公募・売出し  
三菱UFJフィナンシャル・グループ(4,170億円)、野村ホールディングス(3,128億円)

## ■ 証券化

- ローン債権、オートローン債権、リース料債権等 合計6件 742億円
- 不動産証券化(アレンジメント) 合計11件 3,739億円

## ■ M&A

- 三菱レイヨンによる英Lucite International Group株式の100%取得
- ダイワボウによる公開買付けおよび株式交換を通じたダイワボウ情報システムの完全子会社化
- 三菱UFJフィナンシャル・グループによるアコムに対する公開買付け
- 三菱地所によるチェルシージャパンの連結子会社化
- 電通によるサイバーコミュニケーションズに対する公開買付けを通じた完全子会社化
- 双日による日商エレクトロニクスに対する公開買付けを通じた非公開化

(注)金額は発行規模

# 三菱UFJ証券（リーグテーブル）



【2008年4月～2009年3月】

## SB主幹事シェア

| 順位 | 証券会社              | シェア (%) |
|----|-------------------|---------|
| 1  | 三菱UFJ証券           | 23.4    |
| 2  | みずほ証券             | 19.1    |
| 3  | 大和証券SMBC          | 17.8    |
| 4  | 野村証券              | 15.5    |
| 5  | 日興シティグループ証券       | 12.5    |
| 6  | ゴールドマン・サックス証券     | 3.4     |
| 7  | 新光証券              | 3.0     |
| 8  | トヨタファイナンシャルサービス証券 | 1.2     |
| 9  | メリルリンチ日本証券        | 1.1     |
| 10 | BNPパリバ証券          | 0.9     |

(自社債除く)

## 財投機関債主幹事シェア

| 順位 | 証券会社          | シェア (%) |
|----|---------------|---------|
| 1  | 三菱UFJ証券       | 23.3    |
| 2  | 野村証券          | 17.4    |
| 3  | みずほ証券         | 15.5    |
| 4  | 日興シティグループ証券   | 15.0    |
| 5  | 大和証券SMBC      | 13.9    |
| 6  | モルガン・スタンレー証券  | 5.2     |
| 7  | ゴールドマン・サックス証券 | 4.3     |
| 8  | リーマン・ブラザーズ証券  | 2.5     |
| 9  | メリルリンチ日本証券    | 1.9     |
| 10 | 新光証券          | 1.1     |

## 既公開株式公募・売出総引受額シェア

| 順位 | 証券会社          | シェア (%) |
|----|---------------|---------|
| 1  | 野村証券          | 47.3    |
| 2  | 三菱UFJ証券       | 26.0    |
| 3  | 大和証券SMBC      | 10.6    |
| 4  | 日興シティグループ証券   | 9.1     |
| 5  | 新光証券          | 1.7     |
| 6  | 岡三証券          | 1.1     |
| 7  | モルガン・スタンレー証券  | 1.1     |
| 8  | JPモルガン証券      | 0.7     |
| 9  | ゴールドマン・サックス証券 | 0.7     |
| 10 | 東海東京証券        | 0.7     |

(REITを除く)

## IPO公募・売出総引受額シェア

| 順位 | 証券会社         | シェア (%) |
|----|--------------|---------|
| 1  | 野村証券         | 46.0    |
| 2  | みずほインベスターズ証券 | 22.2    |
| 3  | 日興シティグループ証券  | 7.3     |
| 4  | 大和証券SMBC     | 6.7     |
| 5  | 三菱UFJ証券      | 4.5     |
| 6  | 新光証券         | 4.2     |
| 7  | モルガン・スタンレー証券 | 1.4     |
| 8  | SMBCフレンド証券   | 1.3     |
| 9  | 高木証券         | 1.2     |
| 10 | 東海東京証券       | 1.1     |

(REITを除く)

## M&Aアドバイザー

### ABS引受・私募取扱額

| 順位 | 金融機関               | 引受・私募取扱額 (億円) |
|----|--------------------|---------------|
| 1  | 大和証券SMBC           | 4,312         |
| 2  | 新生銀行               | 4,305         |
| 3  | 三菱UFJフィナンシャル・グループ  | 3,859         |
| 4  | みずほフィナンシャルグループ     | 3,531         |
| 5  | Citi               | 2,508         |
| 6  | 野村                 | 2,143         |
| 7  | Deutsche Bank AG   | 1,876         |
| 8  | オリックス              | 1,730         |
| 9  | Credit Suisse      | 1,716         |
| 10 | Goldman Sachs & Co | 1,327         |

※条件決定ベース

### 取引金額ベース

| 順位 | アドバイザー                        | 取引金額 (百万米ドル) |
|----|-------------------------------|--------------|
| 1  | Goldman Sachs & Co            | 32,415       |
| 2  | 野村                            | 30,770       |
| 3  | Morgan Stanley                | 24,650       |
| 4  | 大和証券SMBC                      | 20,346       |
| 5  | Bank of America Merrill Lynch | 20,184       |
| 6  | UBS                           | 18,752       |
| 7  | 三菱UFJフィナンシャル・グループ             | 16,681       |
| 8  | GCA                           | 16,113       |
| 9  | Lazard                        | 11,625       |
| 10 | JP Morgan                     | 11,312       |

※日本企業が関わる公表案件  
(全不動産案件を除く)

### 取引件数ベース

| 順位 | アドバイザー                 | 案件数 (件) |
|----|------------------------|---------|
| 1  | 野村                     | 122     |
| 2  | みずほフィナンシャルグループ         | 104     |
| 3  | 大和証券SMBC               | 85      |
| 4  | Citi                   | 82      |
| 5  | 三菱UFJフィナンシャル・グループ      | 78      |
| 6  | GCA                    | 40      |
| 7  | Goldman Sachs & Co     | 32      |
| 8  | KPMG                   | 30      |
| 9  | PricewaterhouseCoopers | 27      |
| 10 | JP Morgan              | 24      |

※日本企業が関わる公表案件  
(全不動産案件を除く)

出所：Thomson Reuters

ABSはThomson Reuters+シ団引受分(自社調べ)

- 貸出増加、利ざや改善に伴う資金利益の好調により粗利益は大幅増加
- BTMU100%子会社化関連費用の計上や貸倒引当金繰入額増加により当期利益は減少

(単位:百万US\$)

|                         | 07年   | 08年   | 増減   |
|-------------------------|-------|-------|------|
| 1 粗利益                   | 2,532 | 2,833 | 301  |
| 2 営業費用                  | 1,574 | 1,896 | 322  |
| 3 業務純益                  | 957   | 936   | ▲21  |
| 4 貸倒引当金繰入額              | 81    | 515   | 434  |
| 5 当期純利益*1               | 608   | 268   | ▲339 |
| 6 当期純利益(除、統合関連損益、非継続事業) | 573   | 367   | ▲206 |

\*1 非継続事業、統合関連損益合算後

## 08年のポイント

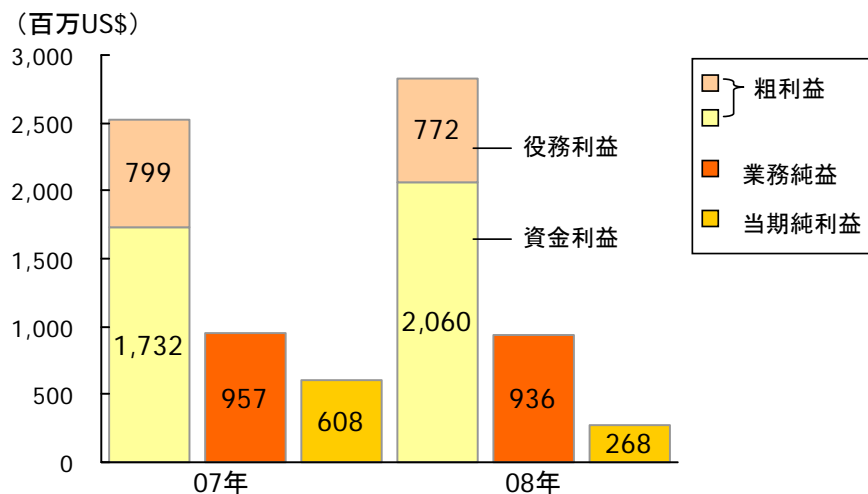
### ■ 貸出金・預金ともに増加、資金利ざやも改善

貸出金平残 : 461億ドル (07年比+ 16.9%)  
 うち住宅ローン平残 : 148億ドル (07年比+ 14.7%)  
 預金平残 : 431億ドル (07年比+ 2.2%)  
 ネットインテレストマージン : 3.71% (07年比+0.17ポイント)

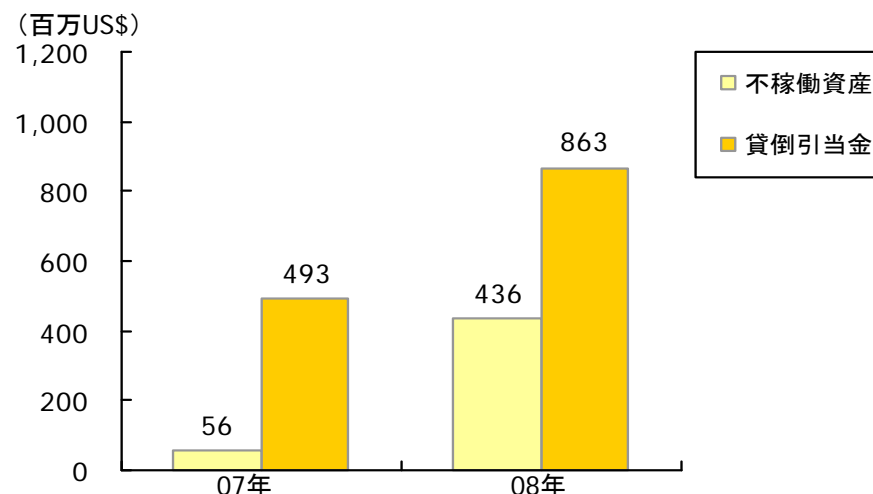
### ■ 不稼働資産の増加に対応し、引当を積み増し

不稼働資産残高 : 436百万ドル (総資産比0.62%)  
 貸倒引当金残高 : 863百万ドル (不稼働貸出比208.01%)

## 収益の推移



## 不稼働資産と貸倒引当金の推移



- 貸倒引当金繰入額増加により大幅減益となるも、BTMU100%子会社化関連の特殊損益の影響を除くと当期利益を確保

(単位:百万US\$)

|                         | 08年<br>第1四半期 | 09年<br>第1四半期 | 増減   |
|-------------------------|--------------|--------------|------|
| 1 粗利益                   | 658          | 737          | 78   |
| 2 営業費用                  | 403          | 521          | 118  |
| 3 業務純益                  | 255          | 215          | ▲39  |
| 4 貸倒引当金繰入額              | 72           | 249          | 177  |
| 5 当期純利益*1               | 108          | ▲9           | ▲118 |
| 6 当期純利益(除、統合関連損益、非継続事業) | 122          | 11           | ▲111 |

\*1 非継続事業、統合関連損益合算後

## 09年第1四半期のポイント

- 貸出・預金ともに増加、資金利ざやも改善(前年同期比)

貸出金平残 : 497億ドル (08年Q1比+ 16.5%)

うち住宅ローン平残 : 159億ドル (08年Q1比+ 13.7%)

預金平残 : 466億ドル (08年Q1比+ 6.9%)

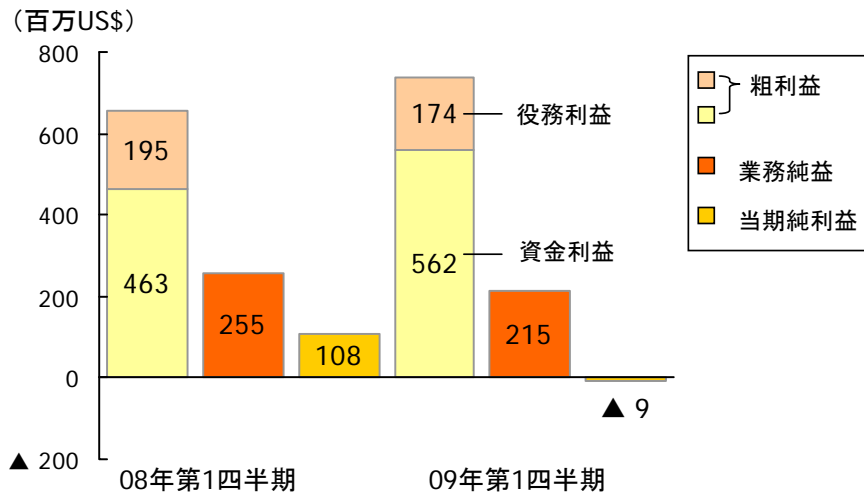
ネットインテレストマージン : 3.79% (08年Q1比+0.24ポイント)

- 不稼働資産の増加に対応し、引当を積み増し

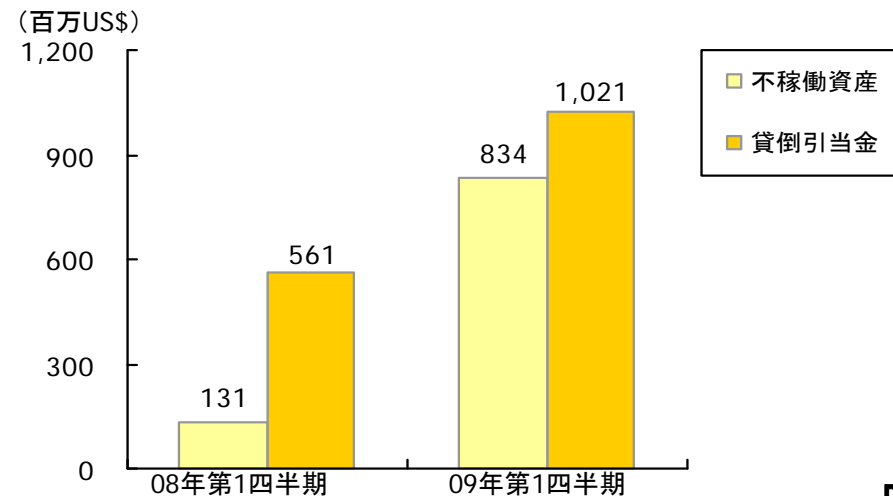
不稼働資産残高 : 834百万ドル (総資産比1.21%)

貸倒引当金残高 : 1,021百万ドル(不稼働貸出比126.10%)

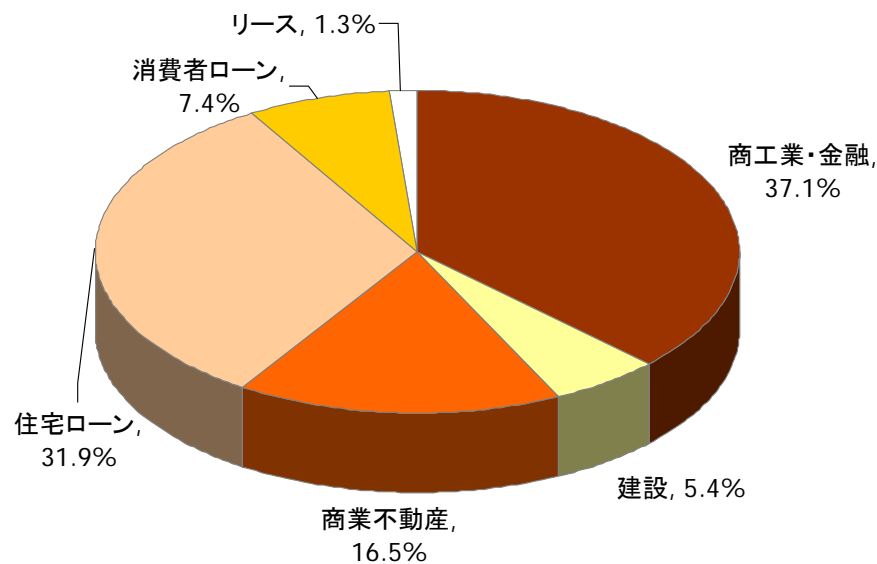
## 収益の推移



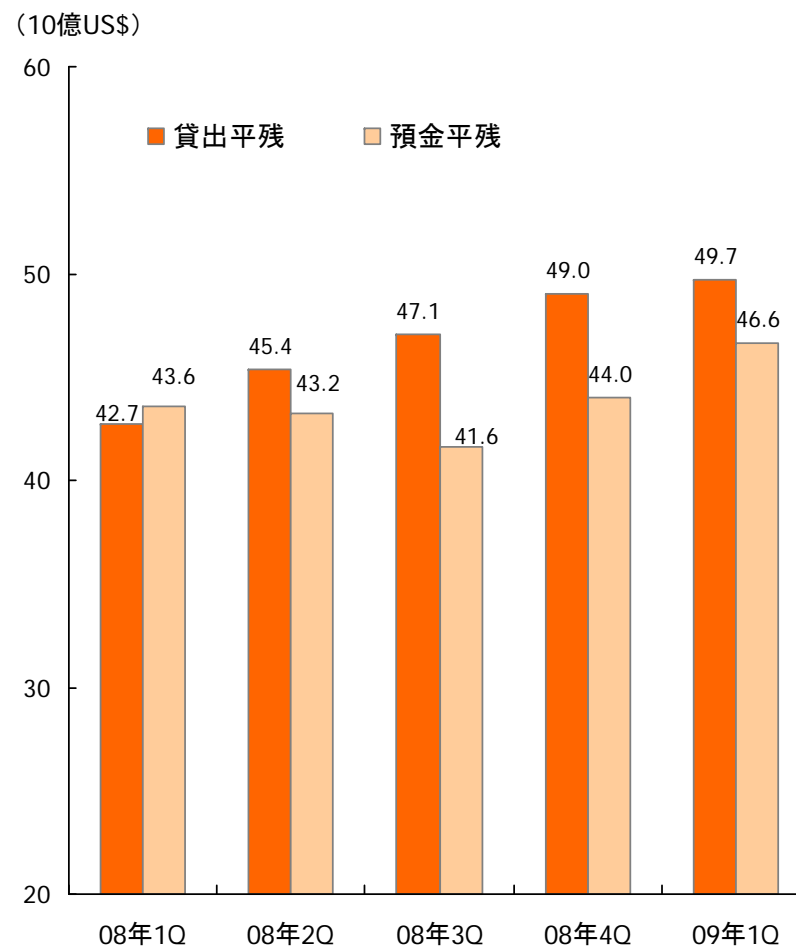
## 不稼働資産と貸倒引当金の推移



## ローンポートフォリオ (09年1Q)



## 貸出・預金平残の推移



## ●三菱UFJニコス(連結子会社)

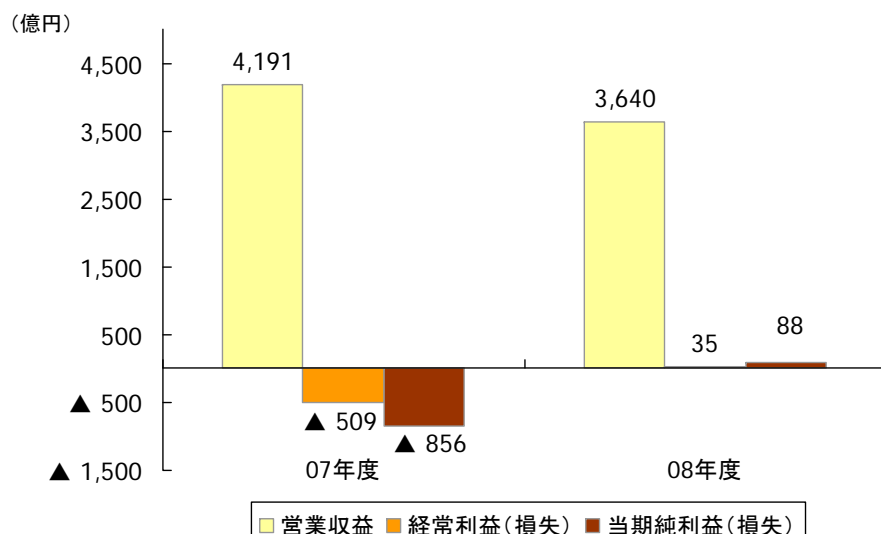
(単位: 億円)

|             | 07年度  | 08年度  | 増減      |
|-------------|-------|-------|---------|
| 1 営業収益      | 4,191 | 3,640 | ▲ 550   |
| 2 営業費用      | 4,701 | 3,611 | ▲ 1,089 |
| 3 経常利益(損失)  | ▲ 509 | 35    | 544     |
| 4 当期純利益(損失) | ▲ 856 | 88    | 944     |

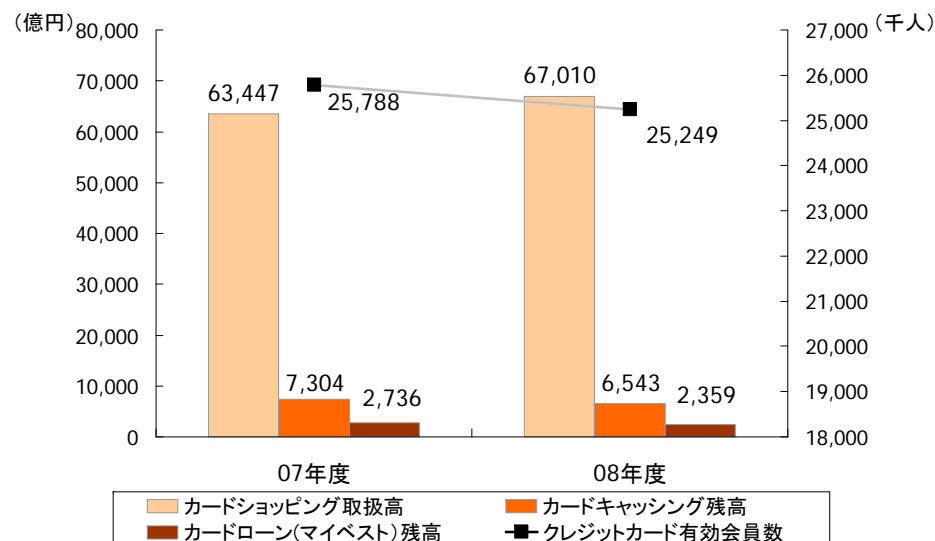
## 08年度のポイント

- 営業収益は前年度比▲13.1%
  - 個品割賦事業譲渡に加え、与信管理の厳格化及び新規貸出金利引下げの影響により減収
- 営業費用は前年度比▲23.1%
  - 前年度積み増した貸倒引当金・利息返還損失引当金関連の費用が減少
- 当期純利益は88億円
  - VISA株式の売却等による特別利益

## 収益の推移



## カードショッピング取扱高・ ファイナンス残高/カード有効会員数推移



## 要約連結貸借対照表

(単位:百万円)

|               | 08/3末     | 09/3末     |                  |
|---------------|-----------|-----------|------------------|
|               |           | 増減率 (%)   | 増減               |
| 1 現預金         | 93,249    | 63,199    | ▲ 32.2 ▲ 30,049  |
| 2 会員未収金       | 865,291   | 634,473   | ▲ 26.7 ▲ 230,818 |
| 3 営業貸付金       | 1,188,562 | 1,079,616 | ▲ 9.2 ▲ 108,945  |
| 4 信用保証債務見返    | 1,755,613 | 1,282,811 | ▲ 26.9 ▲ 472,801 |
| 5 貸倒引当金(固定化含) | ▲ 234,632 | ▲ 207,179 | ▲ 11.7 27,453    |
| 6 有形固定資産      | 47,819    | 33,988    | ▲ 28.9 ▲ 13,830  |
| 7 その他資産       | 287,657   | 283,895   | ▲ 1.3 ▲ 3,762    |
| 8 資産合計        | 4,003,560 | 3,170,805 | ▲ 20.8 ▲ 832,754 |
| 9 加盟店未払金・支払手形 | 229,447   | 226,780   | ▲ 1.2 ▲ 2,666    |
| 10 信用保証債務     | 1,755,613 | 1,282,811 | ▲ 26.9 ▲ 472,801 |
| 11 有利子負債      | 1,558,241 | 1,214,570 | ▲ 22.1 ▲ 343,670 |
| 12 利息返還損失引当金  | 36,074    | 37,452    | 3.8 1,377        |
| 13 その他負債      | 245,033   | 223,250   | ▲ 8.9 ▲ 21,782   |
| 14 負債合計       | 3,824,411 | 2,984,867 | ▲ 22.0 ▲ 839,544 |
| 15 純資産合計      | 179,149   | 185,938   | 3.8 6,789        |
| 16 負債・純資産合計   | 4,003,560 | 3,170,805 | ▲ 20.8 ▲ 832,754 |

### ■ 総資産が 8,327億円減少

- 現預金 ▲300億円  
ジャックスへの個品割賦譲渡に伴う預金譲渡 ▲80億円  
その他、手持資金圧縮による削減
- 会員未収金及び営業貸付金 ▲3,397億円  
ジャックスへの個品割賦譲渡 ▲2,197億円  
その他、与信管理厳格化に伴うキャッシング  
残高減少等  
⇨有利子負債の減少 ▲3,436億円
- 信用保証債務見返 ▲4,728億円  
ジャックスへの個品割賦譲渡 ▲2,690億円  
その他、住宅ローン保証事業の残高減等  
⇨信用保証債務 ▲4,728億円

(注) 08年度より、科目の表示方法を変更

(旧)  
割賦売掛金  
信用保証割賦売掛金  
買掛金  
信用保証買掛金

(新)  
会員未収金及び営業貸付金  
信用保証債務見返  
加盟店未払金  
信用保証債務



# 三菱UFJニコス3 (損益の状況1)



## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|    |          | 07年度       | 08年度    |         |           |           |
|----|----------|------------|---------|---------|-----------|-----------|
|    |          |            | 増減率 (%) | 増減      |           |           |
| 1  | 営業収益     | クレジットカード収益 | 291,998 | 263,526 | ▲ 9.8     | ▲ 28,472  |
| 2  |          | カードショッピング  | 144,506 | 144,206 | ▲ 0.2     | ▲ 300     |
| 3  |          | カードキャッシング  | 147,492 | 119,320 | ▲ 19.1    | ▲ 28,171  |
| 4  |          | ファイナンス収益   | 51,559  | 42,561  | ▲ 17.5    | ▲ 8,997   |
| 5  |          | 信用保証収益     | 27,460  | 16,966  | ▲ 38.2    | ▲ 10,493  |
| 6  |          | その他の収益     | 45,534  | 38,808  | ▲ 14.8    | ▲ 6,725   |
| 7  |          | 金融収益       | 2,576   | 2,183   | ▲ 15.3    | ▲ 393     |
| 8  | 計        | 419,129    | 364,046 | ▲ 13.1  | ▲ 55,082  |           |
| 9  | 営業費用     | 人件費        | 60,802  | 43,491  | ▲ 28.5    | ▲ 17,310  |
| 10 |          | 一般経費       | 205,846 | 205,770 | ▲ 0.0     | ▲ 75      |
| 11 |          | 貸倒引当金繰入    | 180,545 | 93,153  | ▲ 48.4    | ▲ 87,391  |
| 12 |          | 計          | 447,194 | 342,416 | ▲ 23.4    | ▲ 104,777 |
| 13 | 金融費用     | 22,932     | 18,738  | ▲ 18.3  | ▲ 4,194   |           |
| 14 | 計        | 470,127    | 361,154 | ▲ 23.2  | ▲ 108,972 |           |
| 15 | 営業利益     | ▲ 50,997   | 2,892   | —       | 53,889    |           |
| 16 | 営業外損益    | 45         | 648     | 1,340.0 | 603       |           |
| 17 | 経常利益     | ▲ 50,952   | 3,540   | —       | 54,492    |           |
| 18 | 特別損益     | ▲ 36,512   | 6,981   | —       | 43,493    |           |
| 19 | 税金等調整前利益 | ▲ 87,464   | 10,522  | —       | 97,986    |           |
| 20 | 当期純利益    | ▲ 85,618   | 8,804   | —       | 94,422    |           |

### ■ 営業収益 (前年度比▲550億円)

- カードショッピング  
加盟店手数料の低下や年会費収益の減少により微減
- カードキャッシング、ファイナンス  
与信管理厳格化の影響により減収
- 信用保証、その他  
ジャックスへの個品割賦事業譲渡等により減収

### ■ 経常利益 (前年度比+544億円)

- 営業費用▲1,089億円により増益  
早期退職制度の実施に伴う人件費減および前年度積み増した貸倒引当金・利息返還損失引当金関連の費用の減少

### ■ 特別損益 (前年度比+434億円)

- VISA株式売却益95億円を計上

### ■ 当期純利益 (前年度比+944億円)

(注) 08年度より、営業収益の内訳を変更

(旧) 総合あっせん収益  
個品あっせん収益  
融資収益

(新) クレジットカード収益 (カードショッピング)  
その他の収益  
クレジットカード収益 (カードキャッシング)  
ファイナンス収益

# 三菱UFJニコス4 (損益の状況2)



## 貸倒関連費用・引当金の推移

(単位:億円)

|                | 07年度  | 08年度       |       |
|----------------|-------|------------|-------|
|                |       | 増減率(%)     | 増減    |
| 1 貸倒引当金繰入額     | 1,521 | 726 ▲ 52.3 | ▲ 795 |
| 2 利息返還損失引当金繰入額 | 283   | 205 ▲ 27.6 | ▲ 78  |
| 3 計            | 1,805 | 931 ▲ 48.4 | ▲ 873 |

- 貸倒費用:前期に債務整理等の増加リスクに備え引当金を積み増し
- 利息返還費用:想定内で推移するも、減少率は鈍化

|                    | 08/3末   | 09/3末   |
|--------------------|---------|---------|
| 4 貸倒引当金残高          | ▲ 2,346 | ▲ 2,071 |
| 5 (内、利息返還に係る元本相殺分) | 435     | 300     |
| 6 利息返還損失引当金残高      | 360     | 374     |

(単位:億円)

## 債権区分別延滞債権期末残高

|            | 08/3末 | 09/3末 |
|------------|-------|-------|
| 7 破綻先債権    | 115   | 131   |
| 8 延滞債権     | 1,862 | 1,999 |
| 9 貸出条件緩和債権 | 975   | 883   |
| 10 計       | 2,952 | 3,014 |

(単位:億円)

※債権区別は、銀行法上のリスク管理債権

## 構造改革の進捗

### 事業再編

- ジャックスへの個品割賦事業譲渡 (08年4月完了)
- 関連会社の合併、集約 (08年1月完了)

### 拠点集約

- 営業拠点集約 74⇒27拠点 (07年12月完了)  
※09年2月に12拠点に再集約
- 業務センター集約 56⇒20拠点 (08年8月完了)

### 人員削減

- 早期退職優遇制度実施 (08年8月完了)  
⇒早期退職者数3,649名(非社員含)

### 資本構成の変更

- 株式交換によるMUFG完全子会社化  
⇒東京証券取引所上場廃止
- MUN株式の農林中金への一部譲渡  
⇒MUFG 85%、農林中央金庫 15% (08年8月完了)

## 連結営業関連計数

### 1. 会員数の推移

（単位：千人）

|                               | 07/3末  | 08/3末  | 09/3末  | 増減率<br>（%） | 増減   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|------------|------|
| 1 クレジットカード                    |        |        |        |            |      |
| 2 新規獲得会員数 <sup>※1</sup>       | 3,116  | 2,964  | 2,783  | ▲6.1       | ▲181 |
| 3 有効会員数                       | 25,829 | 25,788 | 25,249 | ▲2.1       | ▲539 |
| 4 稼働会員数（ショッピング） <sup>※2</sup> | 13,746 | 14,351 | 14,928 | 4.0        | 577  |
| 5 稼働会員数（キャッシング） <sup>※2</sup> | 1,664  | 1,581  | 1,447  | ▲8.5       | ▲133 |
| 6 稼働会員数（会員計） <sup>※2</sup>    | 14,488 | 14,996 | 15,533 | 3.6        | 536  |
| 7 ローンカード                      |        |        |        |            |      |
| 8 残高有会員数                      | 666    | 594    | 517    | ▲12.9      | ▲76  |

※07/3末は【UFJニコス連結+DCの単純合算】、08/3末以降は【三菱UFJニコス連結】

※1 07/3末、08/3末、09/3末の新規獲得会員数：年間獲得会員数

※2 稼働会員数：年間稼働会員数

### 2. 主要事業営業実績推移

（単位：億円）

|              | 取扱高    |        | 営業収益  |       | 営業債権残高 |        |
|--------------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|
|              | 07年度   | 08年度   | 07年度  | 08年度  | 08/3末  | 09/3末  |
| 9 クレジットカード   | 73,977 | 74,748 | 2,919 | 2,635 | 13,732 | 12,809 |
| 10 カードショッピング | 63,447 | 67,010 | 1,445 | 1,442 | 6,427  | 6,266  |
| 11 カードキャッシング | 10,530 | 7,737  | 1,474 | 1,193 | 7,304  | 6,543  |
| 12 ファイナンス    | 941    | 748    | 515   | 425   | 4,931  | 4,253  |

※営業債権残高は、債権流動化前の残高

(単位：億円)

|             | 07年度 | 08年度 | 増減  |
|-------------|------|------|-----|
| 1 営業収益      | 206  | 167  | ▲39 |
| 2 受入手数料     | 137  | 112  | ▲24 |
| 3 金融収益(a)   | 69   | 55   | ▲14 |
| 4 金融費用(b)   | 13   | 17   | ▲3  |
| 5 金融収支(a-b) | 55   | 37   | ▲18 |
| 6 販管費       | 93   | 89   | ▲3  |
| 7 経常利益      | 99   | 59   | ▲39 |
| 8 当期純利益     | 60   | 36   | ▲23 |

## 08年度のポイント

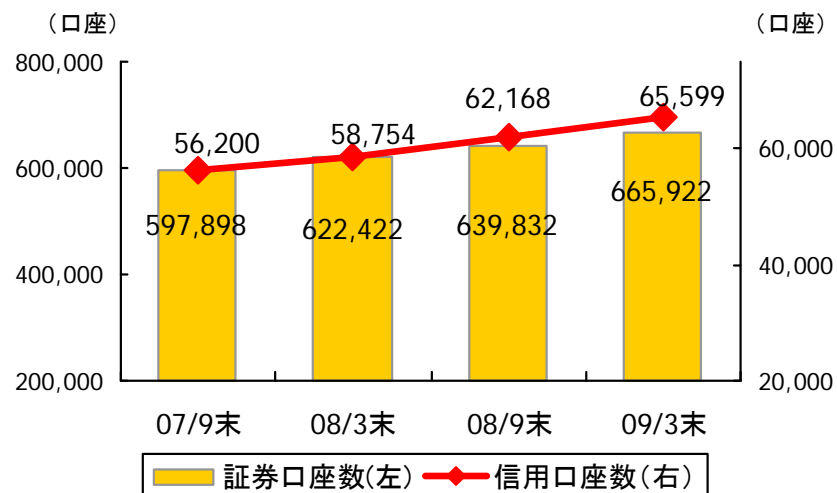
### ■ 営業収益は前年度比 約19%減

- 年度を通じた株価の低迷、個人株式委託売買代金(三市場)が▲31%低下の中、商品多様化、手数料率改善により受入手数料は前年度比▲18%の減少に止めた
- 信用取引残高も減少し、金融収支は前年度比▲33%
- 取引関係費等の減少により販管費は前年度比▲4%、当期純利益は36億円を確保

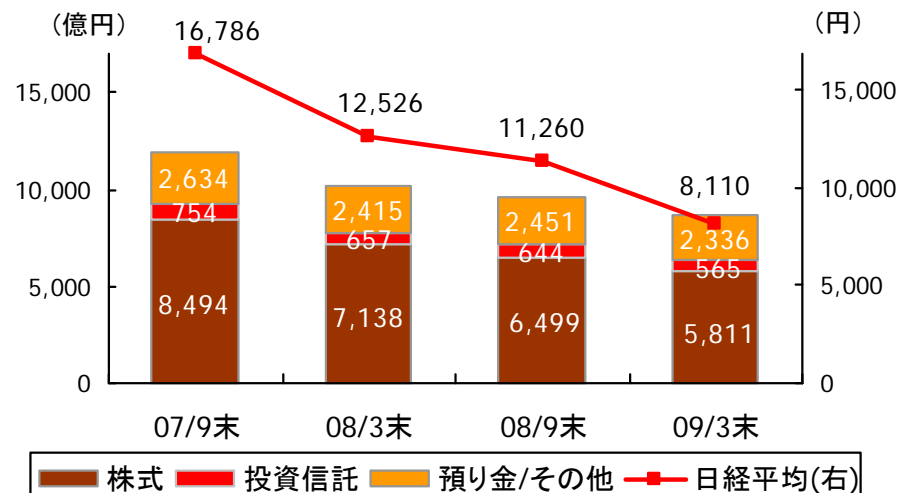
### ■ 預り資産残高は前年度末比 約15%減

- 証券口座数は前年度末比+7%と堅調に増加
- 株価下落に伴う預り資産の評価減により、預り資産は前年度末比▲15%

## 口座数の推移



## 預り資産の推移



## 08年度のポイント

（単位：億円）

|         | 07年度  | 08年度  | 増減   |
|---------|-------|-------|------|
| 1 営業収益  | 3,797 | 3,243 | ▲553 |
| 2 営業費用  | 2,980 | 2,936 | ▲43  |
| 3 営業利益  | 816   | 307   | ▲509 |
| 4 経常利益  | 831   | 326   | ▲504 |
| 5 当期純利益 | 354   | 136   | ▲217 |

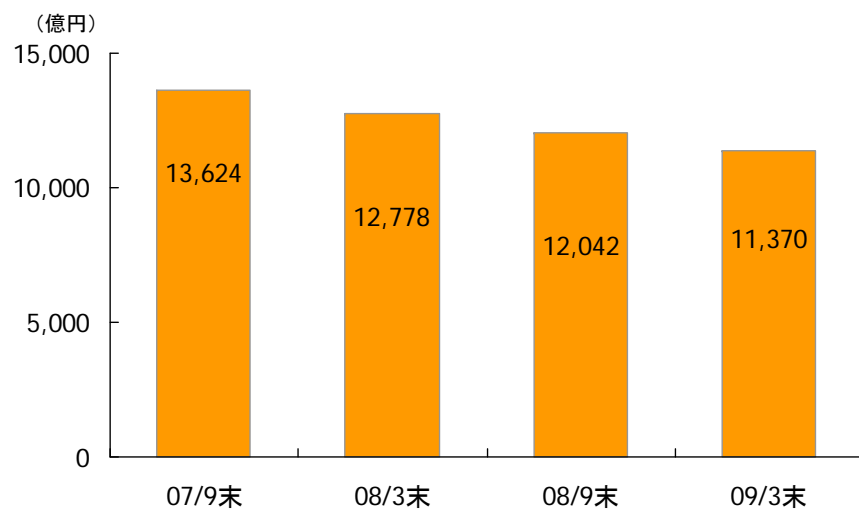
### ■ 営業収益は前年度比▲14.6%

- 営業貸付金残高の減少、新金利帯への移行が進んだことによる利回りの低下等により、営業貸付金利息が減少
- 信用保証事業は、保証提携先が増えたこともあり、前年度比10.1%の増加

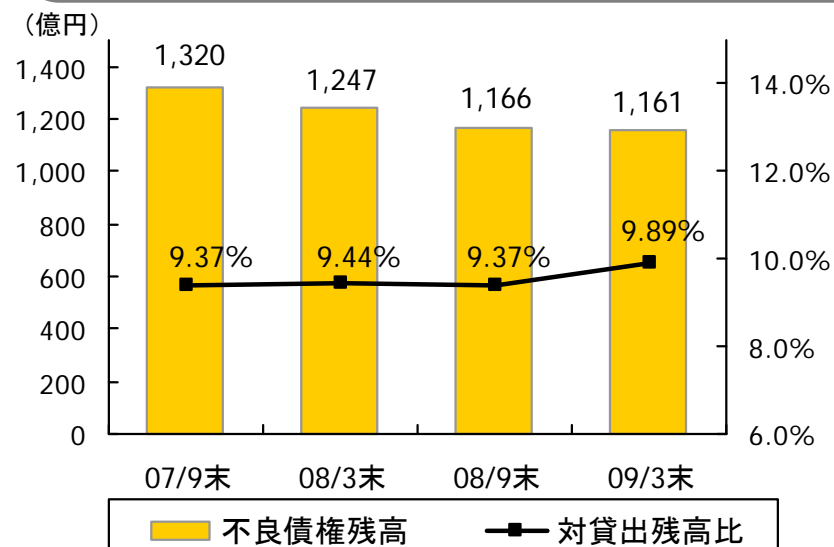
### ■ 営業費用は前年度比▲1.5%

- 金融費用の増加に加え、利息返還損失引当金繰入額が前年度比+325億円の増加となったが、貸倒損失引当金繰入額が前年度比▲356億円減少の他、オペレーションコストを削減

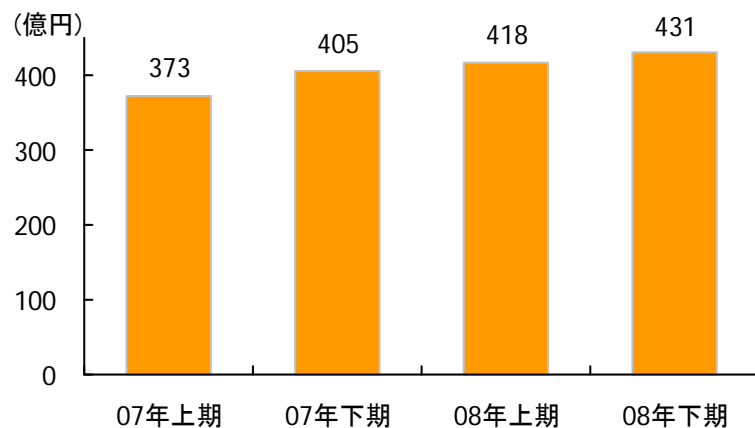
## 消費者向け無担保ローン残高の推移（単体）



## 開示不良債権の推移（単体）



## 利息返還金<sup>\*1</sup>の推移（単体）



\*1 キャッシュアウトベース

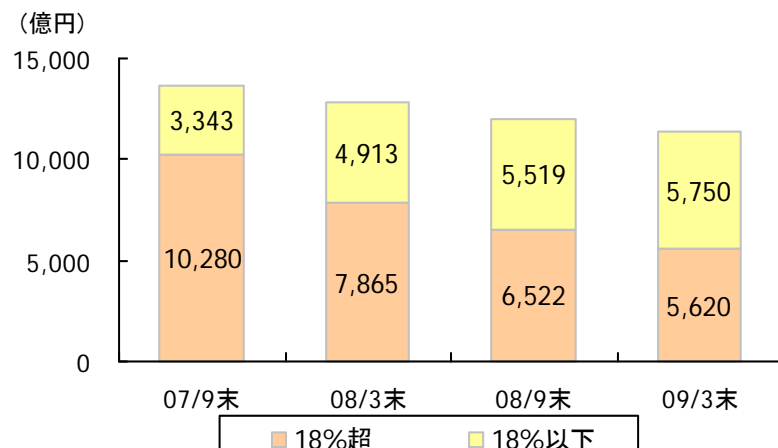
### ■ 利息返還金(キャッシュアウト)は08年度も通増

- 利息返還請求の高止まりを受けて、08年度に利息返還損失引当金に521億円を繰り入れ、引当金の残高は09年3月末で2,834億円
- 09年度は新たな繰入は見込まず

### ■ 貸金業法改正をふまえて18%超金利貸付の残高は減少

- 先行して金利引き下げを実施し、09年3月末には18%超金利貸付は残高の49.4%と減少

## 貸付金利別残高<sup>\*2</sup>構成推移（単体）



\*2 消費者向け無担保ローン貸出

## ●モビット

(持分法適用会社)

(単位:億円)

|                | 07年度  | 08年度  | 増減   |
|----------------|-------|-------|------|
|                |       |       |      |
| 1 営業収益         | 428   | 402   | ▲25  |
| 2 営業貸付金残高      | 2,318 | 2,207 | ▲111 |
| 3 口座数(千件)      | 308   | 293   | ▲15  |
| 4 1口座当たり残高(千円) | 750   | 753   | 2    |

## ●DCキャッシュワン

(連結子会社)

(単位:億円)

|                | 07年度 | 08年度 | 増減  |
|----------------|------|------|-----|
|                |      |      |     |
| 1 営業収益         | 167  | 164  | ▲2  |
| 2 営業貸付金残高      | 811  | 781  | ▲30 |
| 3 口座数(千件)      | 180  | 177  | ▲2  |
| 4 1口座当たり残高(千円) | 450  | 440  | ▲10 |

## ●ジャックス

(持分法適用会社)

(単位:億円)

|         | 07年度  | 08年度  | 増減   |
|---------|-------|-------|------|
|         |       |       |      |
| 1 営業収益  | 1,399 | 1,420 | 21   |
| 2 営業費用  | 1,479 | 1,367 | ▲111 |
| 3 経常利益  | ▲84   | 62    | 146  |
| 4 当期純利益 | ▲97   | 25    | 123  |

## 08年度のポイント

- 営業貸付金残高の減少等により、営業収益は前年度比▲6.0%
- 営業貸付金残高は前年度末比▲4.8%、口座数同▲5.1%
- 1口座当たりの残高は前年度末比微増

## 08年度のポイント

- 営業収益は前年度比▲1.5%減少
- 2009年5月1日にアコムと合併

## 08年度のポイント

- 営業収益は前年度比1.5%増加
  - 三菱UFJニコスから継承した個品割賦事業が寄与し、営業収益が増加
- 当期純利益は25億円の黒字
  - 経費および貸倒関連費用の削減により、黒字転換

## 08年度のポイント

(単位:億円)

|         | 07年度  | 08年度  | 増減   |
|---------|-------|-------|------|
| 1 売上総利益 | 1,040 | 1,047 | 6    |
| 2 販管費   | 533   | 778   | 245  |
| 3 営業利益  | 507   | 268   | ▲238 |
| 4 当期純利益 | 302   | 71    | ▲231 |

### ■ 売上総利益は前年度比0.7%増加

- 低利安定的な資金調達と収益性を重視した営業展開により増益

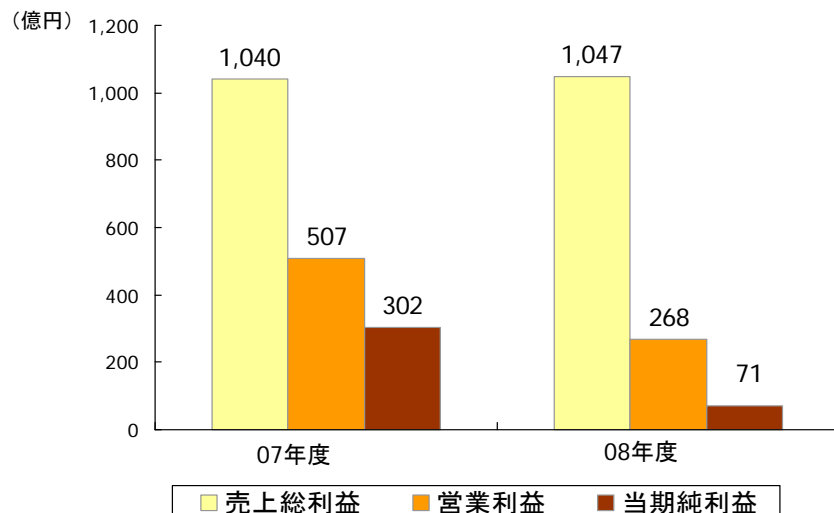
### ■ 販管費は前年度比46.0%増加

- 与信先企業の経営環境悪化に伴い、貸倒関連費用が前年度比275億円増加

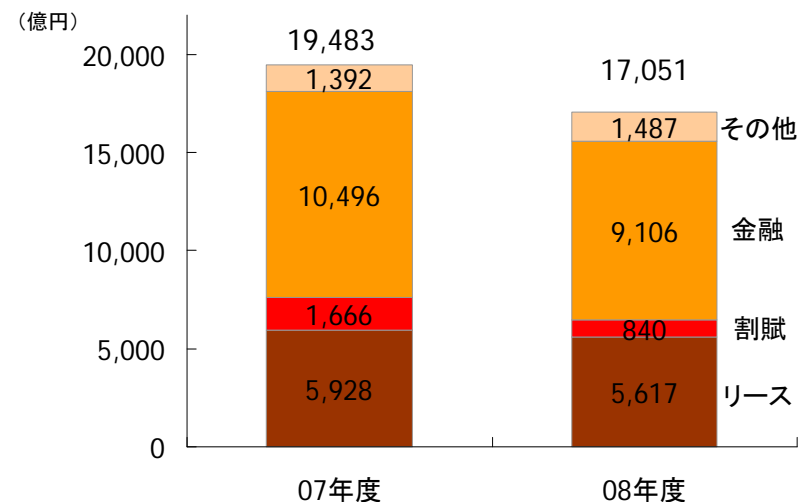
### ■ 契約実行高は、前年度比12.5%減少

- 景況感の急速な悪化により設備投資が減退し、金融取引や割賦取引等が減少

## 収益の推移



## 契約実行高





## 08年度のポイント

（単位：億円）

|         | 07年度 | 08年度 |    |
|---------|------|------|----|
|         |      |      | 増減 |
| 1 営業総利益 | 126  | 125  | ▲1 |
| 2 販管費   | 79   | 85   | +6 |
| 3 営業利益  | 46   | 39   | ▲7 |
| 4 当期純利益 | 27   | 24   | ▲3 |

### ■ 営業総利益は前年度比略横ばい

- 景気後退、企業業績悪化の環境下、信用リスクのヘッジ・ニーズが高く、国内保証ファクタリングの保証料収入は増加。また代金回収業務も堅調に推移。一方、景気後退から一括ファクタリング業務の割引収入は減少。この結果、営業総利益は前期比略横ばいとなった

### ■ 営業利益は前年度比7億円の減少

- 全国的な倒産増が続く中、保証ファクタリングの与信関係費用が6億円増加、営業利益は7億円の減少

### ■ 当期純利益は前年度比3億円の減少

- 関係会社株式の売却益3.5億円の特別利益もあり当期純利益の減少幅は3億円にとどまった

## ● 三菱UFJ投信 (連結子会社)

(単位:億円)

|              | 07年度 | 08年度 | 増減   |
|--------------|------|------|------|
|              |      |      |      |
| 1 営業収益       | 535  | 421  | ▲114 |
| 2 営業費用       | 388  | 325  | ▲62  |
| 3 営業利益       | 147  | 96   | ▲51  |
| 4 当期純利益      | 94   | 36   | ▲58  |
| 5 投信運用残高(兆円) | 6.8  | 5.4  | ▲1.4 |
| 6 株式投信(兆円)   | 6.3  | 4.9  | ▲1.4 |
| 7 公社債投信(兆円)  | 0.5  | 0.5  | 0.0  |

## 08年度のポイント

- MAXISブランドによるETF市場への参入効果、確定拠出年金向け公募投信などへの資金流入があったものの、世界的な金融市場の混乱や円高の影響を主因に、投資信託残高は08年3月末比▲1.4兆円の5.4兆円に
- 投資信託残高の大幅減少により、営業収益は前年度比114億円減少。営業費用の削減等に努めたものの、営業利益は前年度比51億円減少

## ● 国際投信投資顧問 (連結子会社)

(単位:億円)

|              | 07年度 | 08年度 | 増減   |
|--------------|------|------|------|
|              |      |      |      |
| 1 営業収益       | 796  | 718  | ▲77  |
| 2 営業費用       | 517  | 470  | ▲47  |
| 3 営業利益       | 278  | 248  | ▲30  |
| 4 当期純利益      | 165  | 144  | ▲20  |
| 5 投信運用残高(兆円) | 6.9  | 5.8  | ▲1.1 |
| 6 株式投信(兆円)   | 6.4  | 5.3  | ▲1.1 |
| 7 公社債投信(兆円)  | 0.5  | 0.5  | 0.0  |

## 08年度のポイント

- 主力商品である「グローバル・ソブリン・オープン」の販社拡大、「アジア・パシフィック・ソブリン・オープン」を始めとする新規ファンドの設定により残高拡大に努めたものの、世界的な金融市場の混乱や円高の影響を主因に、投資信託残高は08年3月末比▲1.1兆円の5.8兆円に
- 投資信託残高の大幅減少により、営業収益は前年度比77億円減少。営業費用の削減等に努めたものの、営業利益は前年度比30億円減少

● 2008年度決算の概要

● **部門別収益の状況**

● 資産・資本の状況

● 参考情報

# 部門別収益状況

【連結】



## 連結粗利益<sup>\*1\*3</sup>・営業純益<sup>\*2\*3</sup>

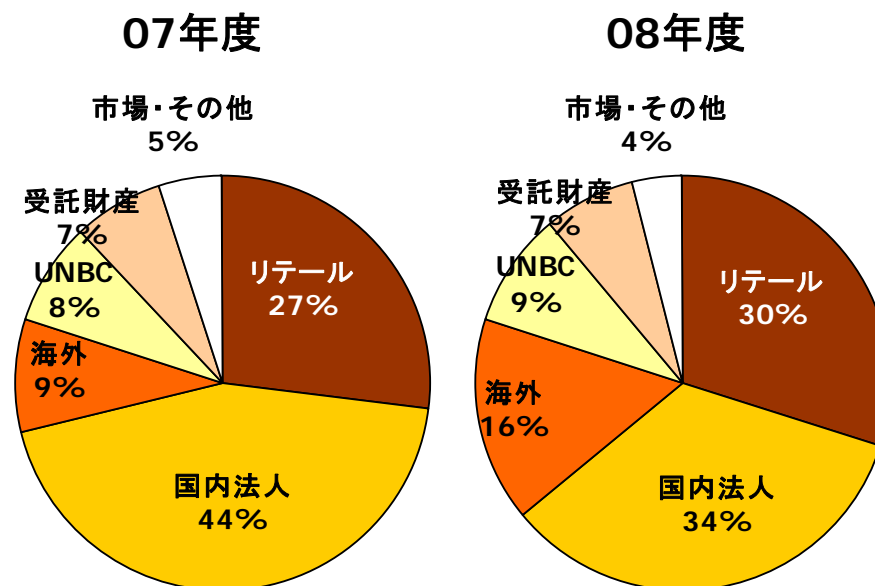
(単位:億円)

|          | 07年度   |       | 08年度   |       | 増減      |       |
|----------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|          |        | (構成比) |        | (構成比) |         | (増減率) |
| 1 粗利益    | 36,201 | 100%  | 33,386 | 100%  | ▲ 2,815 | ▲8%   |
| 2 リテール   | 13,327 | 37%   | 13,196 | 40%   | ▲ 132   | ▲1%   |
| 3 法人     | 17,697 | 49%   | 15,603 | 47%   | ▲ 2,094 | ▲12%  |
| 4 国内     | 11,718 | 32%   | 9,527  | 29%   | ▲ 2,191 | ▲19%  |
| 5 海外     | 3,015  | 8%    | 3,508  | 11%   | ▲ 493   | ▲16%  |
| 6 UNBC   | 2,964  | 8%    | 2,568  | 8%    | ▲ 396   | ▲13%  |
| 7 受託財産   | 1,985  | 5%    | 1,711  | 5%    | ▲ 274   | ▲14%  |
| 8 市場・その他 | 3,191  | 9%    | 2,876  | 9%    | ▲ 315   | ▲10%  |

(単位:億円)

|          | 07年度   |       | 08年度   |       | 増減      |       |
|----------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|          |        | (構成比) |        | (構成比) |         | (増減率) |
| 1 営業純益   | 13,712 | 100%  | 11,258 | 100%  | ▲ 2,454 | ▲18%  |
| 2 リテール   | 3,768  | 27%   | 3,426  | 30%   | ▲ 342   | ▲9%   |
| 3 法人     | 8,247  | 60%   | 6,620  | 59%   | ▲ 1,627 | ▲20%  |
| 4 国内     | 5,982  | 44%   | 3,833  | 34%   | ▲ 2,149 | ▲36%  |
| 5 海外     | 1,178  | 9%    | 1,792  | 16%   | ▲ 614   | ▲52%  |
| 6 UNBC   | 1,088  | 8%    | 995    | 9%    | ▲ 93    | ▲9%   |
| 7 受託財産   | 1,000  | 7%    | 778    | 7%    | ▲ 222   | ▲22%  |
| 8 市場・その他 | 696    | 5%    | 434    | 4%    | ▲ 262   | ▲38%  |

## 事業ポートフォリオ(営業純益ベース)



\*1 子会社からの配当金収入を除く内部取引消去前の計数(管理ベース)

\*2 連結業務純益の内部取引消去等連結調整前の計数(管理ベース、のれん償却前)

\*3 07年度は、中国拠点の現地法人化に伴う決算期変更により、当該拠点の業績は4-12月の9ヶ月分含まれている

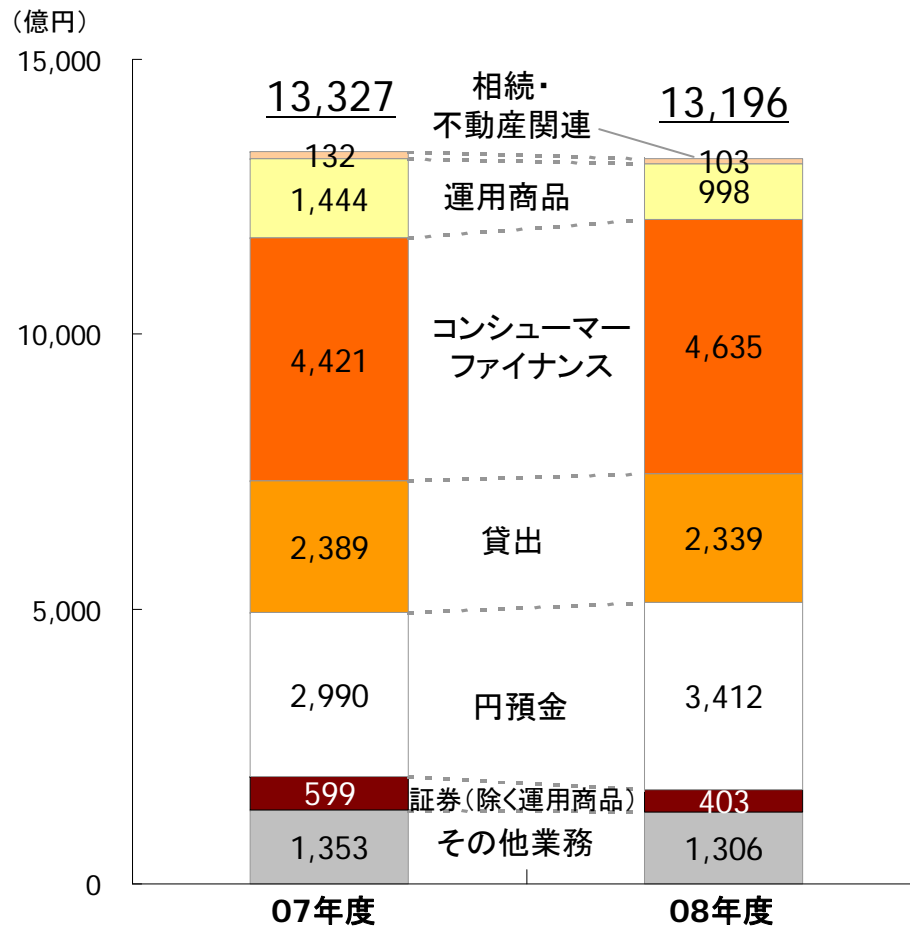
# リテール(粗利益・営業純益)

【連結】

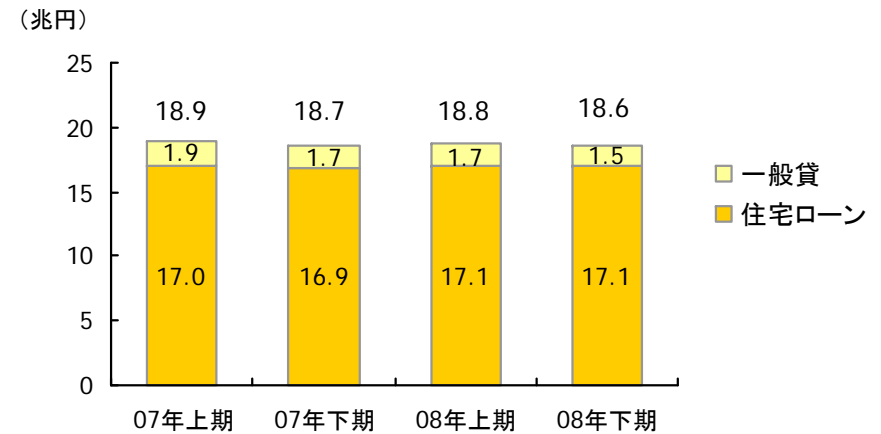


- 円預金収益増加、アコム連結化による消費者金融収益増加の一方、市場環境の悪化を受け、運用商品や証券等が減収
- 粗利益は前年度比▲1%、営業純益は前年度比▲9%

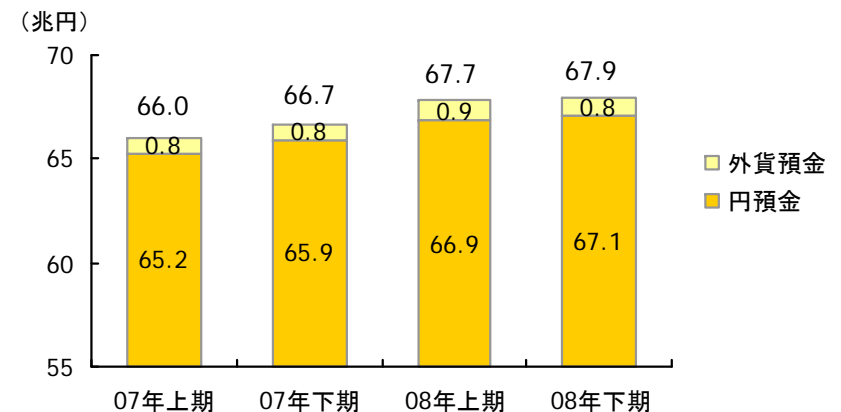
## 連結粗利益の状況



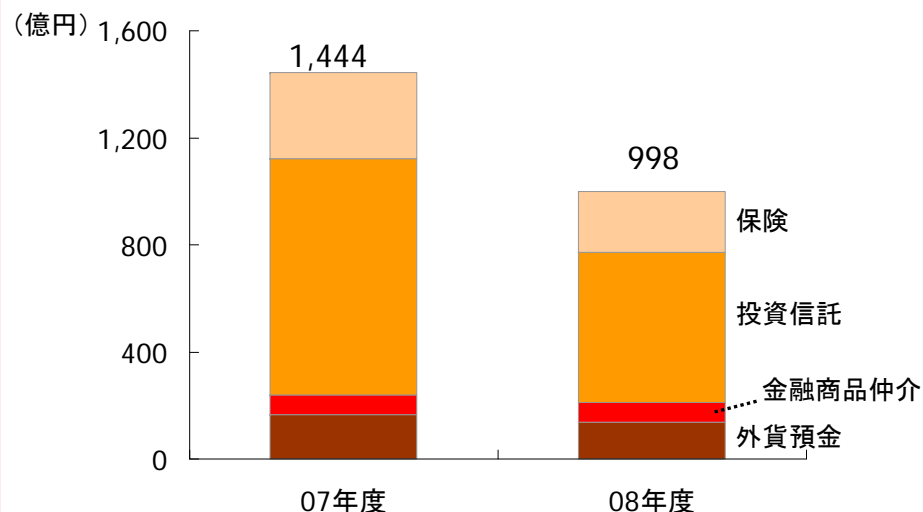
## リテール貸出平残の推移



## リテール預金平残の推移



## 運用商品収益の推移



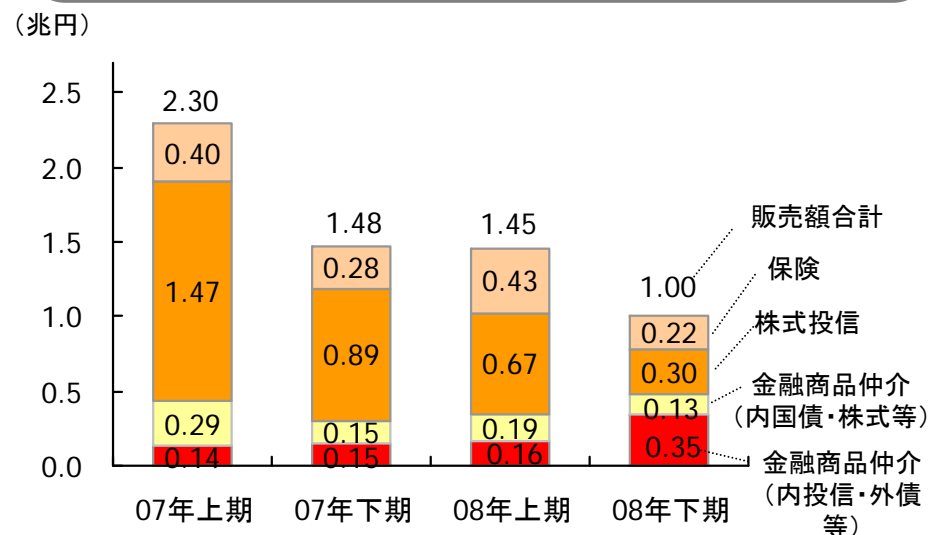
**08年度実績:粗利益998億円**  
(前年度比▲446億円)

- 運用商品販売額は、マーケット環境悪化を受けて前年度比▲35%の2.45兆円
- 株式投信、保険、金融商品仲介の合計預り残高は、株式投信の減少により08年3月末比▲5.7%

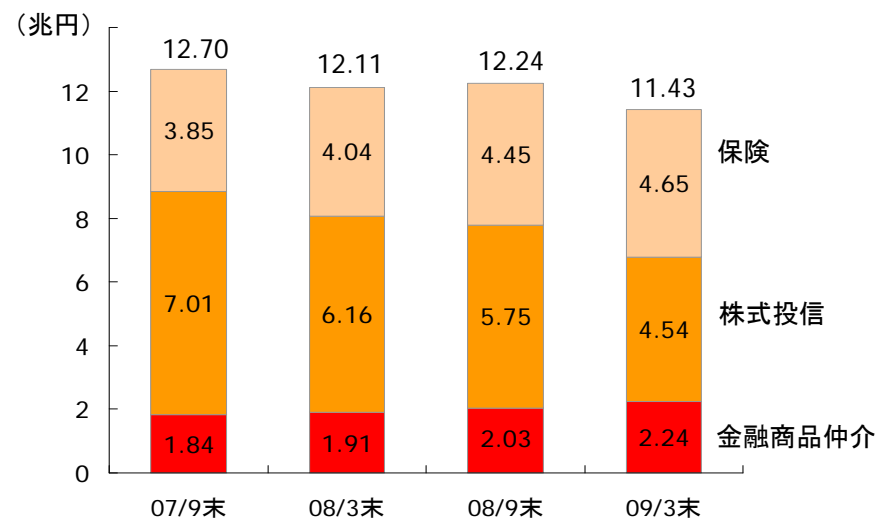
### 09年度の取組み:

- お客さまニーズや投資環境にマッチした商品の継続投入
- セミナー開催の拡大等によるアフターフォローの充実
- 保険全面解禁商品の販売員を一般行員(約3.6千人)に拡大

## 運用商品販売額



## 株式投信、保険、金融証券仲介\*1の預り残高



\*1 金融商品仲介残高には「紹介」分を含む

# リテール(保険商品販売)

【商銀】



- 07年12月の全面解禁以降、保険プランナー(保険販売専門員)を主要店舗に配置し、取扱い商品、取扱店舗数、保険プランナーを段階的に拡大。08年3月より一般行員取扱もスタート。09年度は一般行員約3.6千人に研修を実施し、一般行員による全面解禁商品取扱を本格化
- 08年度販売実績:一時払保険(年金、終身、医療、介護)は4,775億円。平準払は約1万2千件

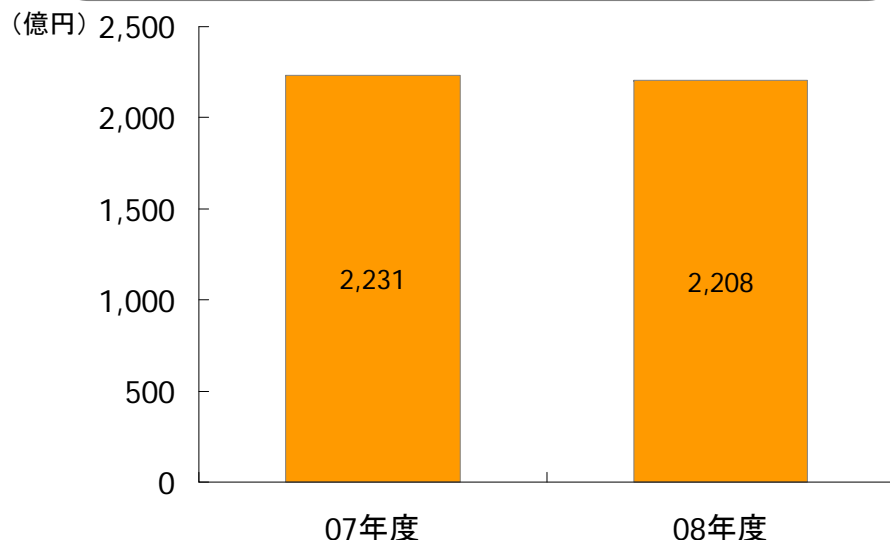
| 取扱い商品分野 | 取扱い商品数 <sup>*1</sup> | 銀行窓販解禁時期           | 取扱い店舗数 <sup>*2</sup>             | 販売担当者 <sup>*3</sup>  |
|---------|----------------------|--------------------|----------------------------------|--|
| 投資型年金保険 | 14                   | 2002年10月           | 534店(09/3末)                      | 保険プランナー、SFP、FP等約6,000名   |
| 定額年金保険  | 4                    |                    |                                  |  |
| 一時払終身保険 | 4                    | 2005年12月           |                                  |  |
| 死亡保険    | 5                    | 2007年12月<br>(全面解禁) | 377店(09/3末)<br>→09年度内に400店(+23店) | 保険プランナー460名、<br>一般行員150名<br>(09/3末)→09年度内に<br>保険プランナー約60名増員、<br>一般行員約3.6千人にも取扱拡大 |
| 養老保険    | 1                    |                    |                                  |  |
| 医療保険    | 4                    |                    |                                  |  |
| がん保険    | 1                    |                    |                                  |  |
| 介護保険    | 3                    |                    |                                  |  |

\*1 09年3月末現在

\*2 同一場所で営業している店舗の場合は1ヵ店と計算

\*3 保険プランナー数は営業店配置の人数

## 住宅ローン収益の推移



(注) 住宅ローンは、賃貸用不動産建築資金を含む

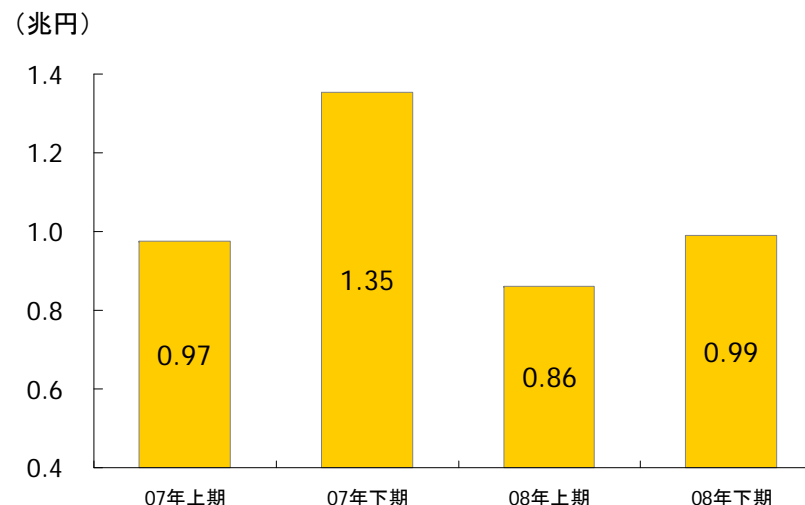
**08年度実績: 粗利益2,208億円**  
(前年度比▲23億円)

- 住宅ローン市場の伸び悩みや競争環境の悪化により、住宅ローン実行額は前年度比▲21%
- 住宅ローン平均残高は前年度比+0.1兆円

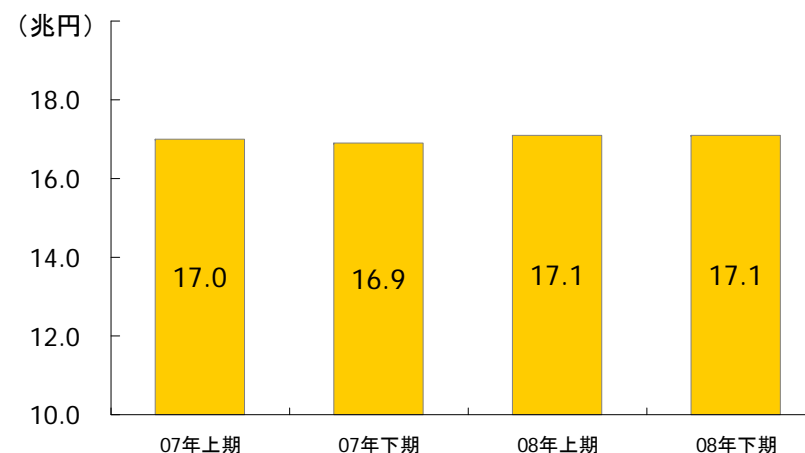
### 09年度の取組み:

- ネットバンキング利便性向上と「金利優遇コース」の活用による新規実行推進、既存のお客さまとのリレーション強化により、残高増強を図る
- 三菱UFJローンビジネスの代理業者化推進

## 住宅ローン実行額の推移

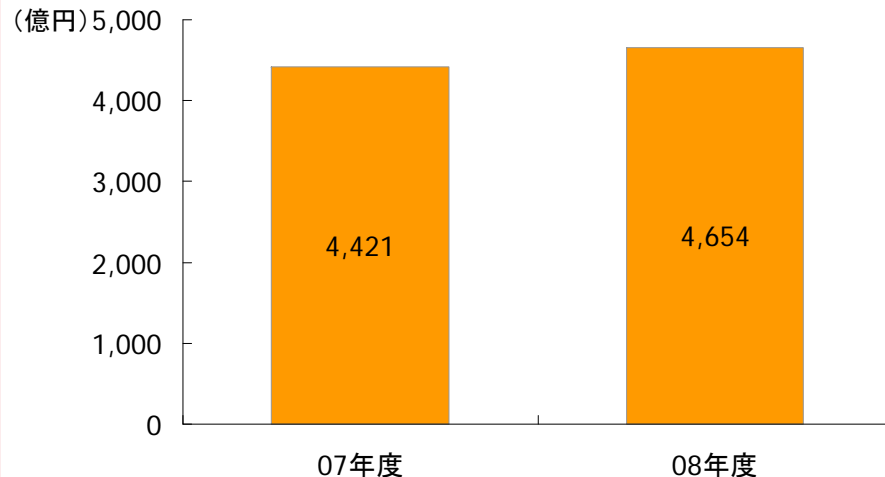


## 住宅ローン平残の推移





## コンシューマーファイナンス収益\*1の推移



\*1 三菱UFJニコス+アコム+本体カードローン等収益

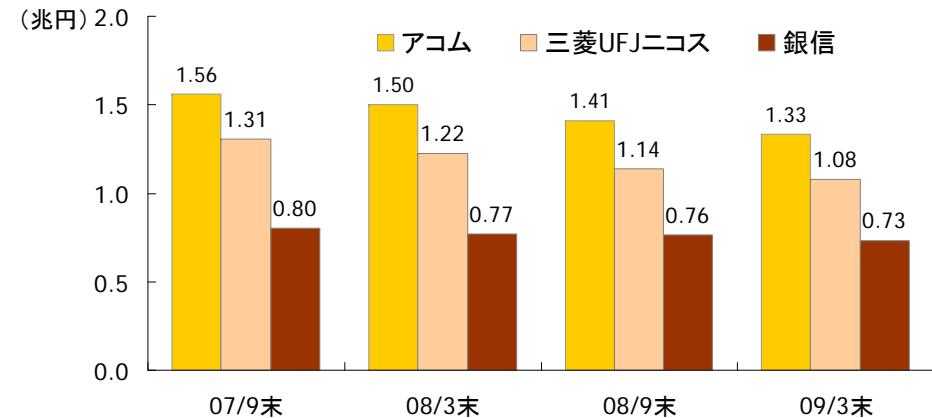
### 08年度実績:粗利益4,654億円 (前年度比+233億円)

- 三菱UFJニコスでは金利引下げに伴う融資収益減やジャックスへの事業譲渡に伴う個品割賦収益減により減収。ただし、アコムの新規連結化により、粗利益は前年度比5.3%増加
- BTMUの総合カード発行枚数は約290万枚に増加

### 09年度の取組み:

- BTMUの総合カードやバンクイック、三菱UFJニコスのMUFGカード等、主力商品の販売促進強化
- クレジットカードの保証業務は三菱UFJニコス、カードローンの保証業務はアコムに集約

## 貸出残高の推移

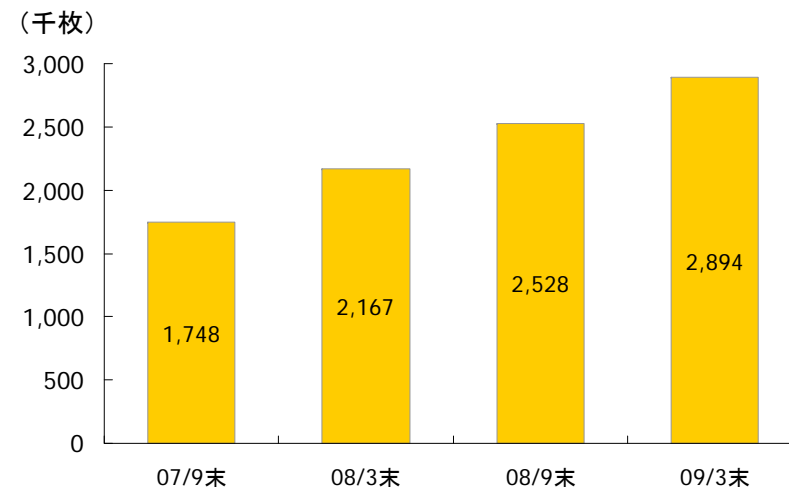


アコム:ローン事業および銀行業の残高

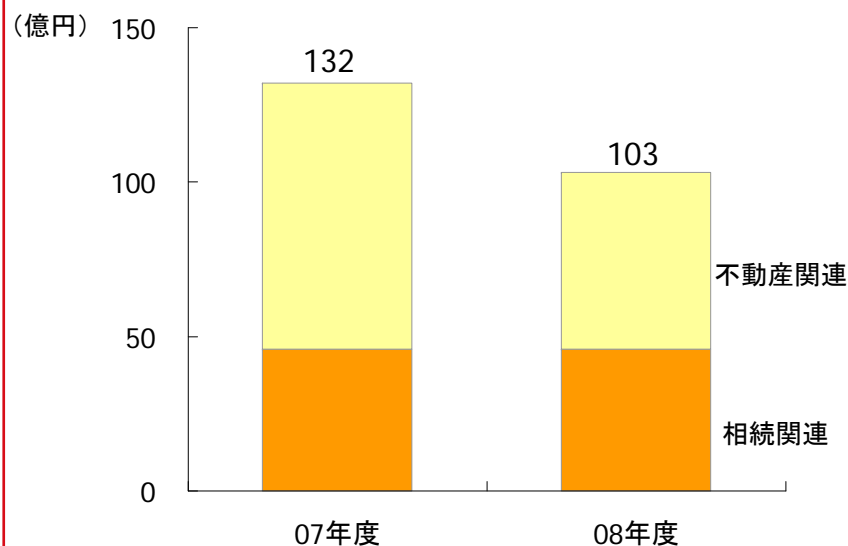
三菱UFJニコス:カードキャッシングおよびファイナンス残高

銀信:カードローン等残高

## 総合カード発行枚数



## 相続・不動産関連収益の推移



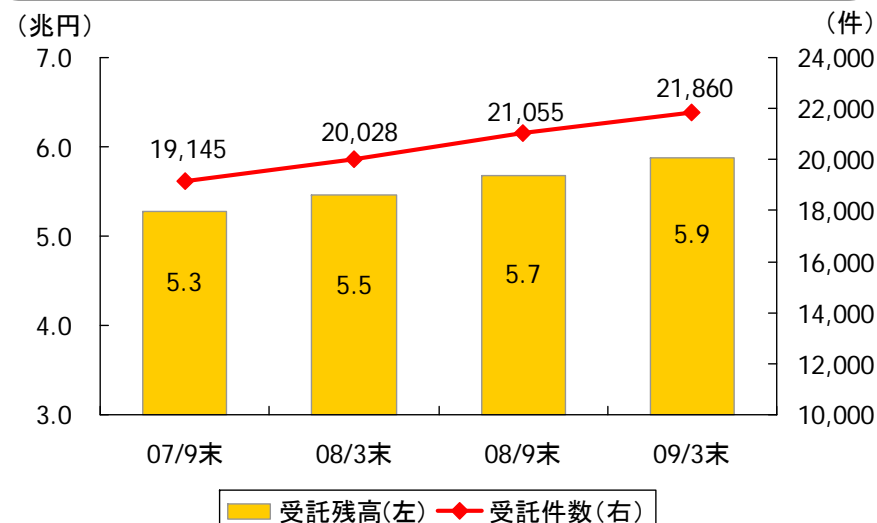
**08年度実績:粗利益103億円**  
(前年度比▲29億円)

- 執行付遺言信託は受託件数、受託残高ともに堅調に増加
- 不動産取扱高は、市況悪化の影響を受け減少

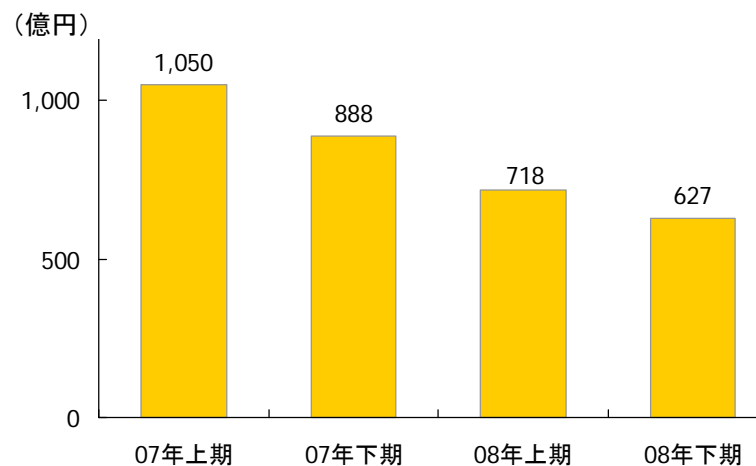
### 09年度の取組み:

- 銀行-信託、証券-信託、の協働による富裕層への相続ニーズの取り込み拡大
- 相続・不動産取引時の運用商品提案など派生取引を引き続き強化

## 執行付遺言信託の受託残高・件数



## 不動産取扱高\*1の推移



\*1 三菱UFJ不動産販売のうちリテール部門のみの取扱高

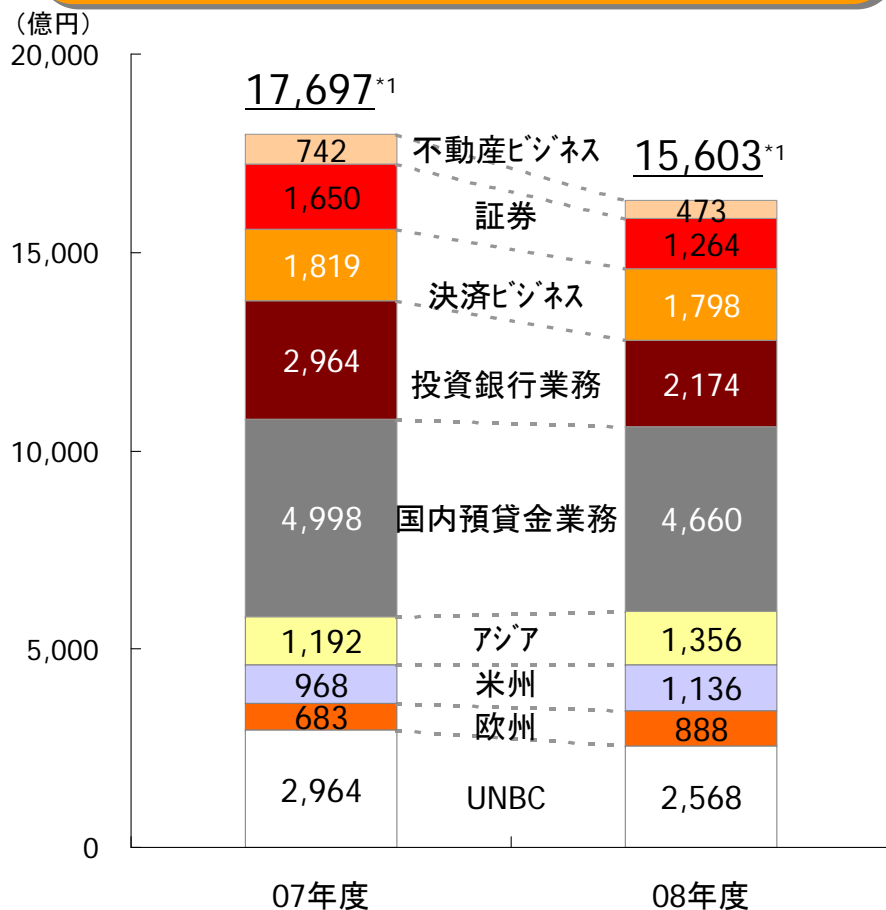
# 法人(粗利益・営業純益)

【連結】



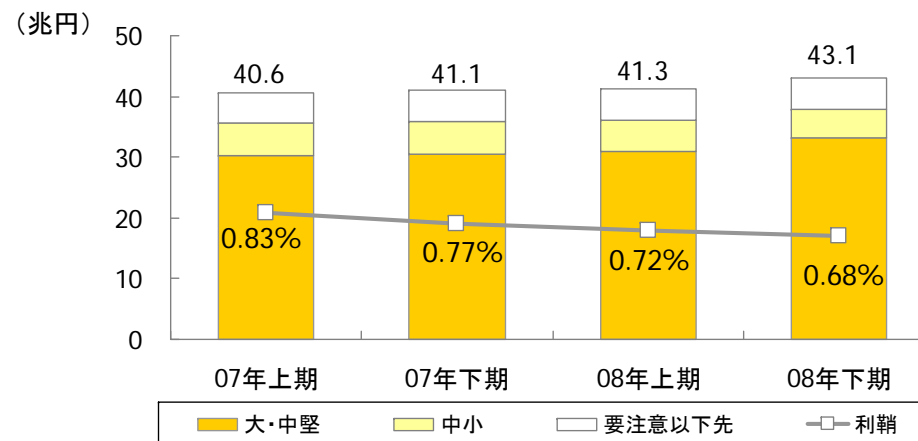
- 海外業務好調ながら、投資銀行業務、証券業務等は減少
- 粗利益15,603億円(前年度比▲11.8%)、営業純益6,620億円(前年度比▲19.7%)

## 連結粗利益の状況

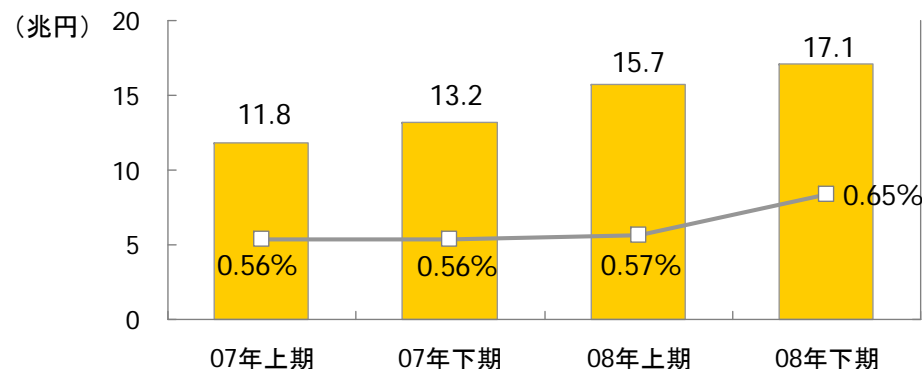


\*1 その他業務や業務間重複計上を調整した合計値

## 国内貸出平残と利鞘の推移

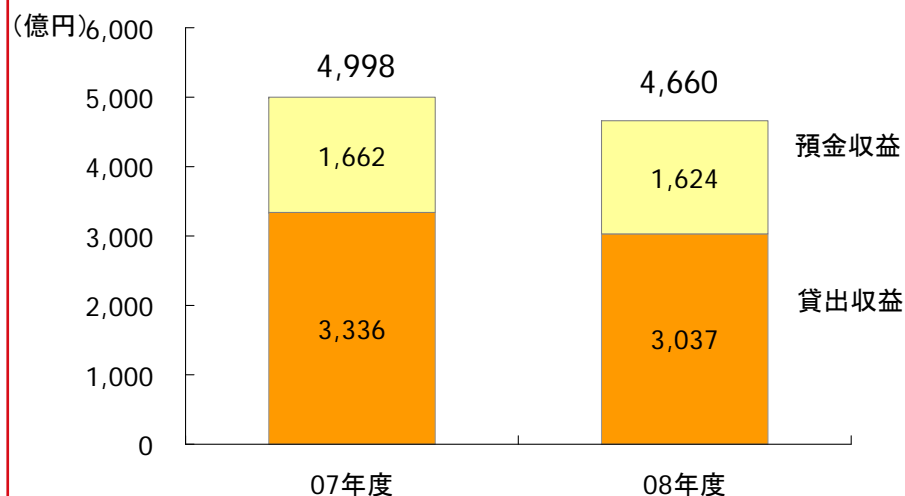


## 海外<sup>\*2</sup>貸出平残と利鞘の推移

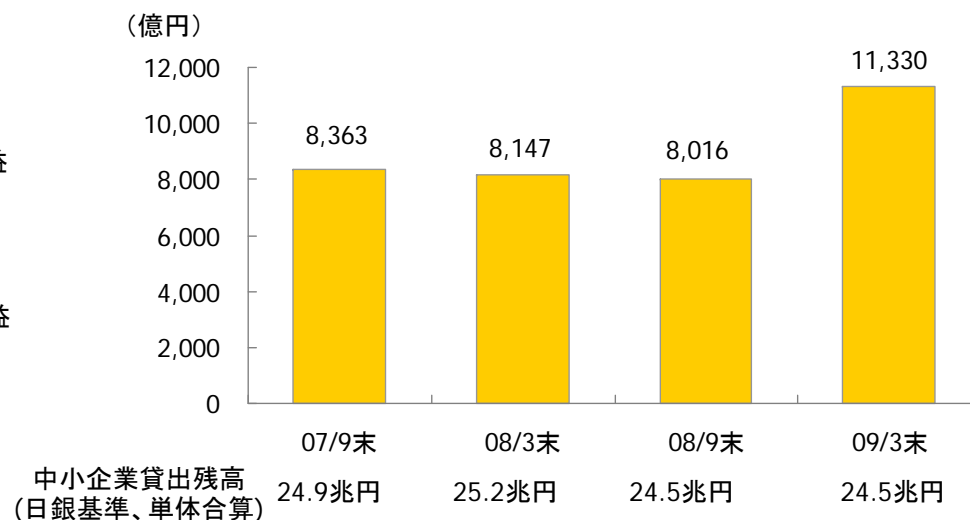


\*2 除くUNBC

## 国内預貸金業務収益



## 保証協会保証付貸出残高(商業銀行)



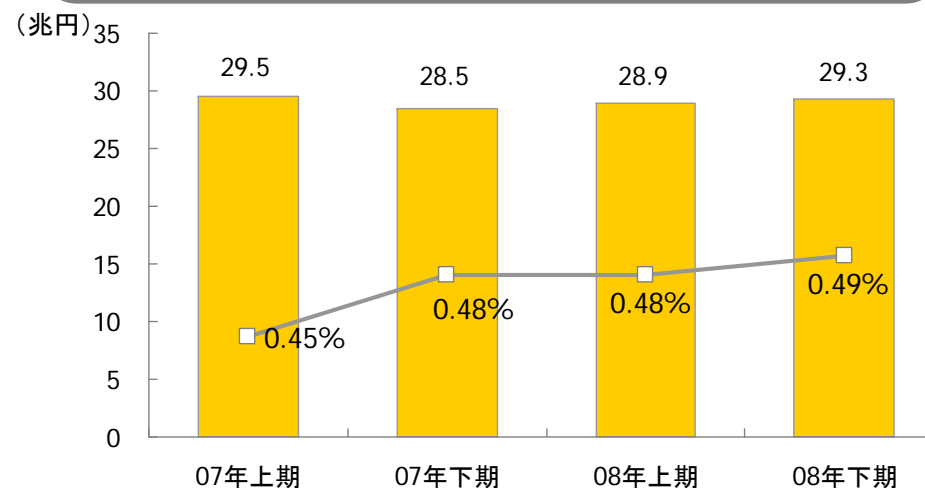
### 08年度実績:粗利益4,660億円(前年度比▲338億円)

- 貸出収益は、平残増加の一方、利ざや低下により前年度比299億円減少
- 保証協会保証付貸出残高は08/9比+3,314億円(+41%)の大幅増加
- 預金収益は外貨預金収益の減少により前年度比▲39億円

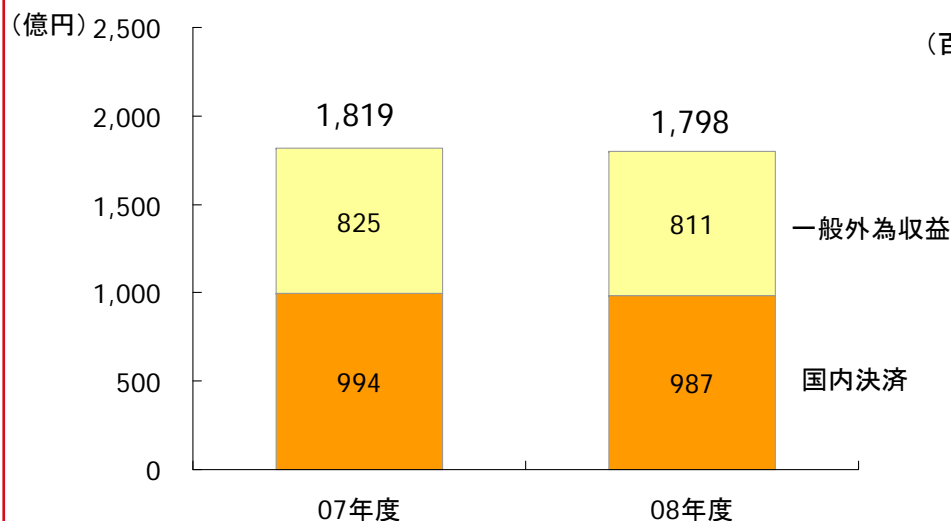
### 09年度の取組み:

- 貸出の質に留意しつつ取引基盤(社数・残高)拡大
- 保証協会保証付貸出の推進
- リスクを踏まえた適切なリターンの確保

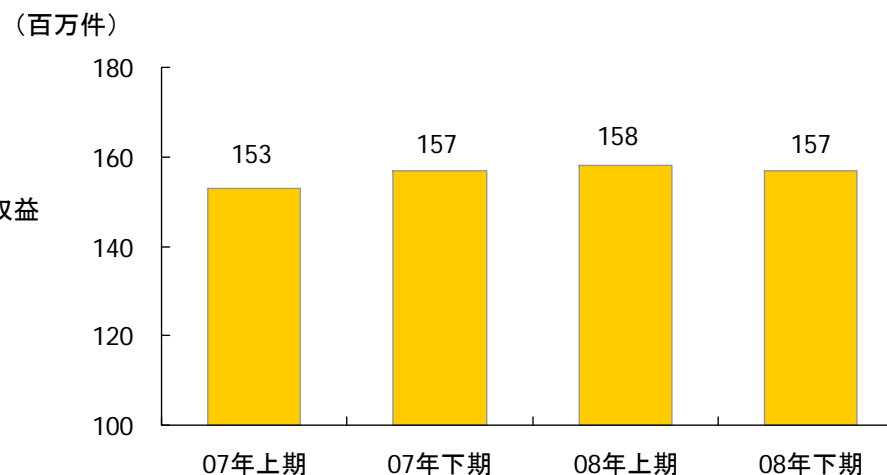
## 円預金平残と利鞘



## 決済ビジネス収益の推移



## 内国仕向振込件数の推移<sup>\*1</sup>



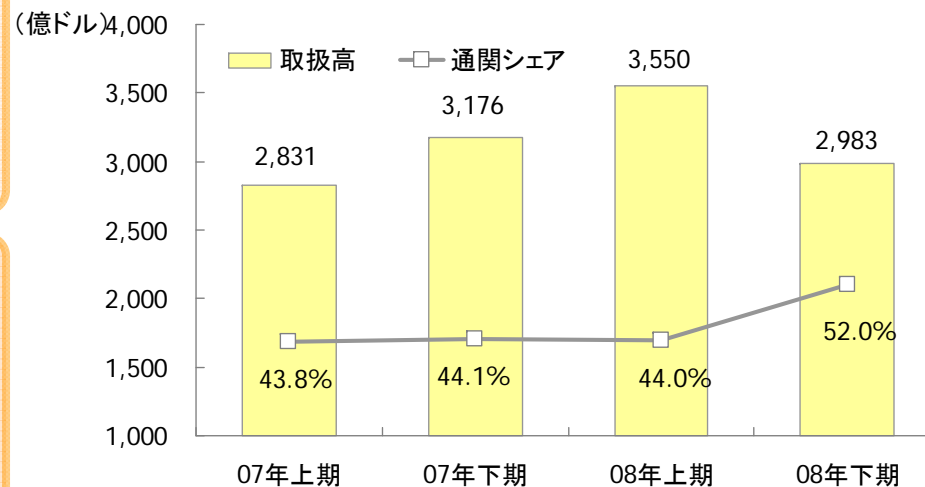
**08年度実績:粗利益1,798億円  
(前年度比▲21億円)**

- 内国仕向振込件数は前年度比約5百万件の増加
- 貿易取扱高は前年度比9%増加

### 09年度の取組み:

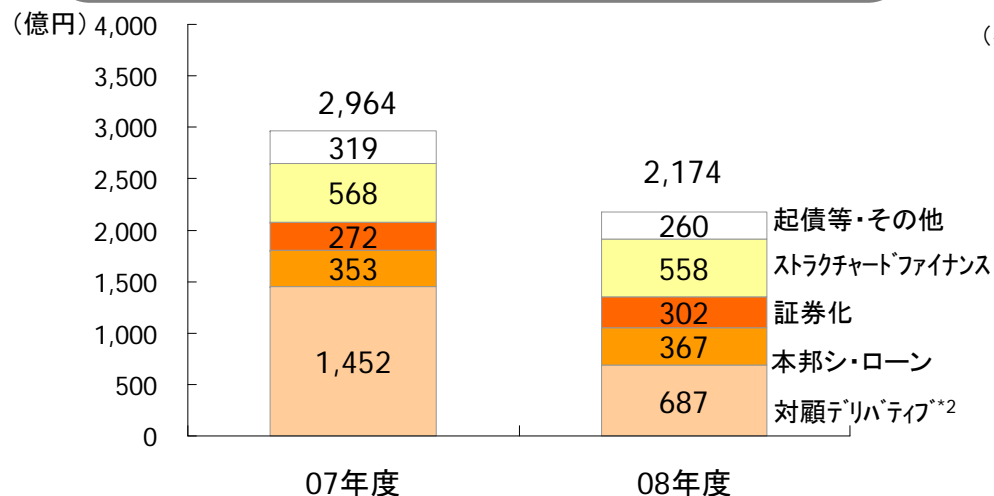
- CMS機能強化による仕向・被仕向増強
- エマージング通貨取引強化、外為新規先の拡大、トレードファイナンス増強
- 取引先の海外財務戦略サポート強化

## 貿易取扱高と通関シェアの推移<sup>\*1</sup>



\*1 商業銀行データ。通関シェアは同行算出計数

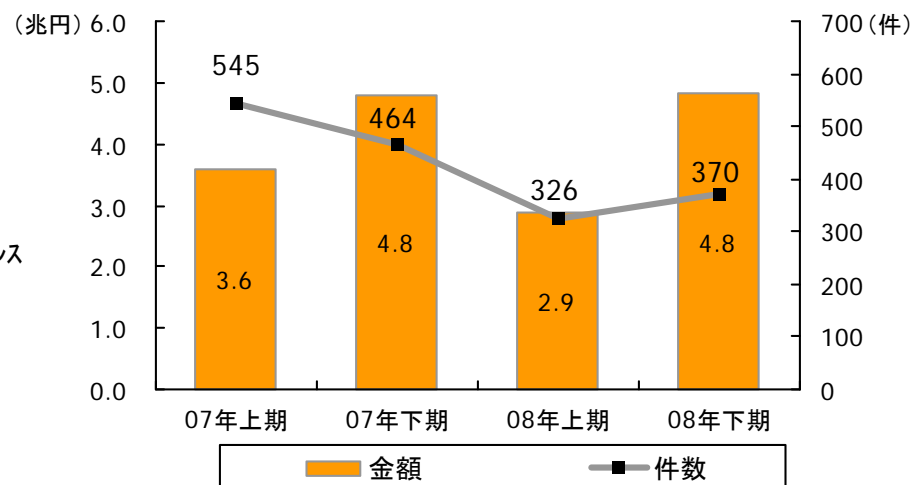
## 投資銀行業務(国内)収益<sup>\*1</sup>の推移



\*1 業務間の重複計上を含む

\*2 通貨オプション、金融商品仲介を含む

## 本邦シ・ローンアレンジ実績



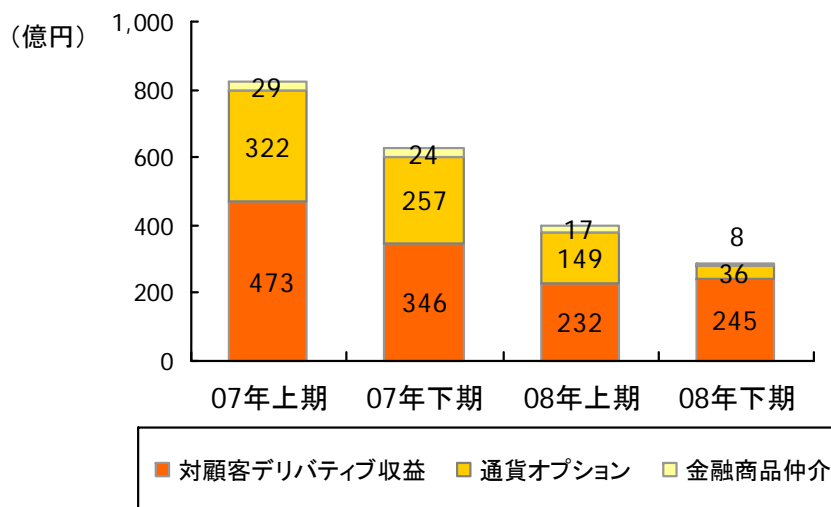
**08年度実績:粗利益2,174億円**  
(前年度比▲790億円)

- 対顧デリバティブは、為替等の環境要因もあり大幅減収
- シローン、証券化収益は前年度比増加

### 09年度の取組み:

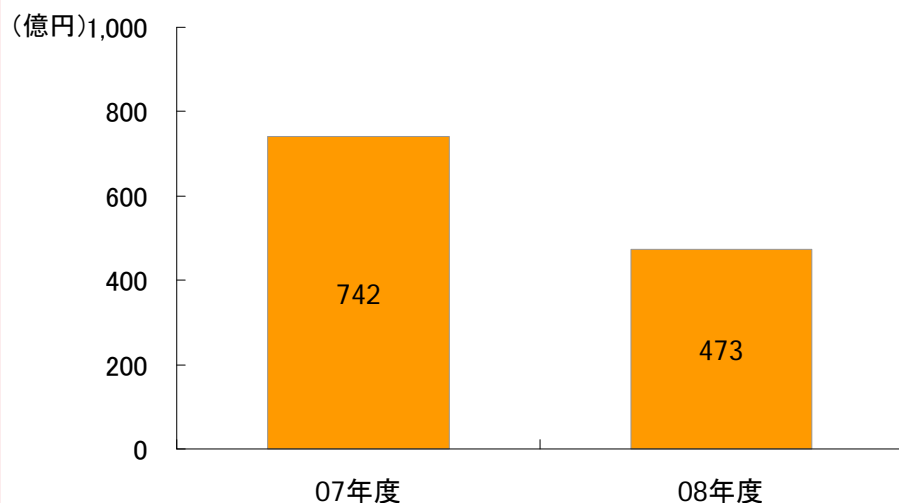
- 銀・証連携活用により、企業価値向上・資本戦略ニーズに応えるM&A関連ファイナンスの取組み強化
- 運用ビジネスの拡大に向け、金融商品仲介強化

## 対顧客デリバティブ収益<sup>\*3</sup>



\*3 通貨オプション、金融商品仲介を含む

## 不動産ビジネス収益の推移



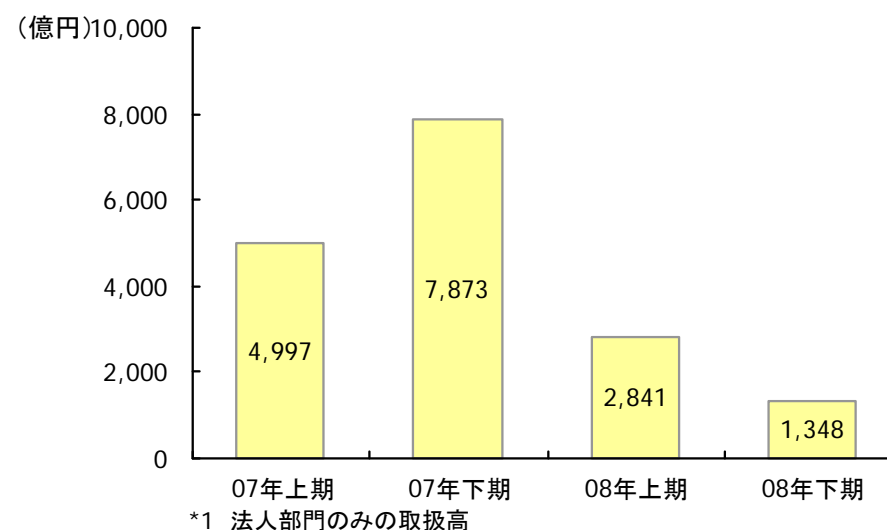
**08年度実績:粗利益473億円  
(前年度比▲269億円)**

- 不動産マーケットの縮小に伴い、不動産取扱高は4,188億円(前年度比▲67%)に減少
- 不動産受託残高は9.4兆円(08年3月末比+約2千億円)

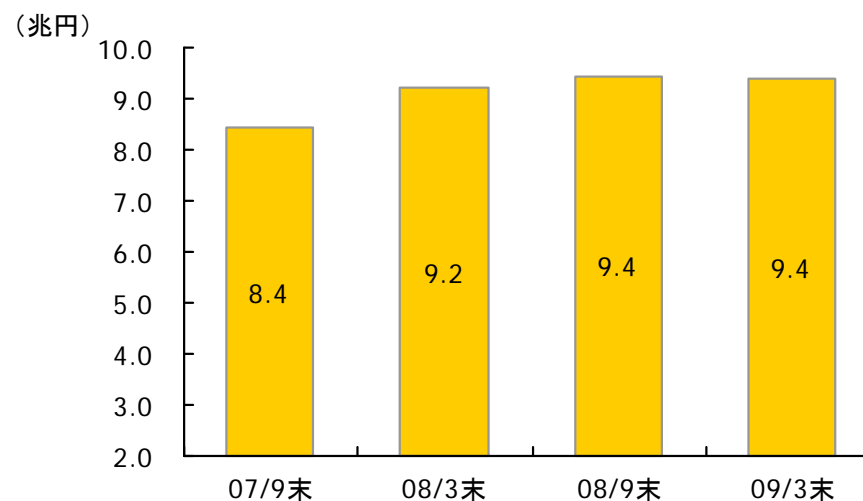
### 09年度の取組み:

- 提案型営業による案件創出
- アセットマネジメント業務の受託推進
- 事業承継ニーズを捉えた不動産M&Aの展開

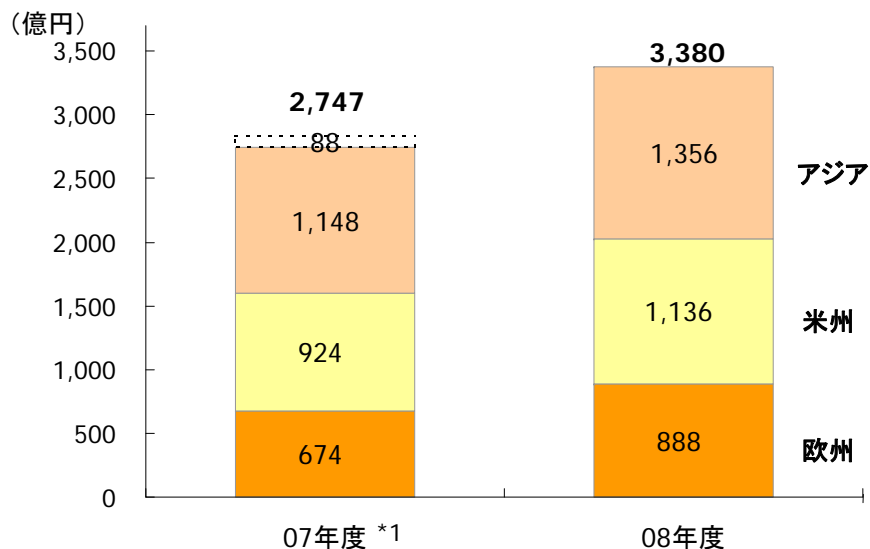
## 不動産取扱高実績\*1



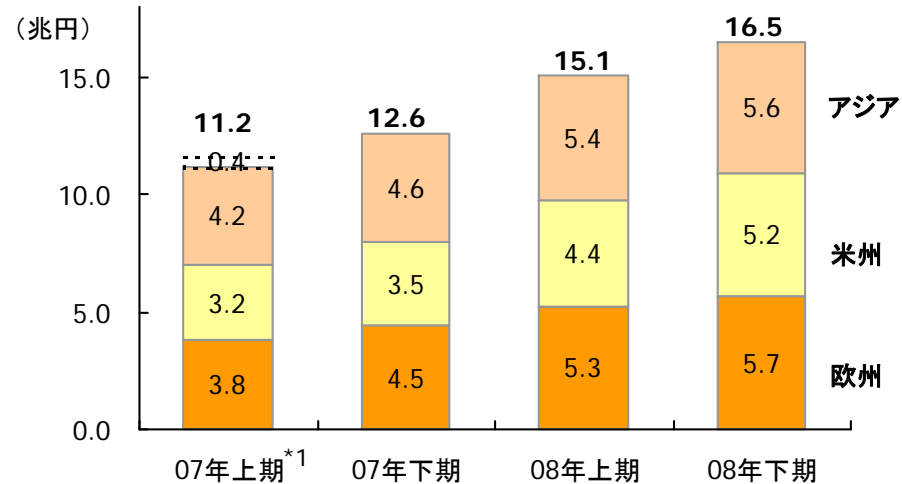
## 不動産受託残高実績



## 粗利益の推移



## 貸出平残の推移



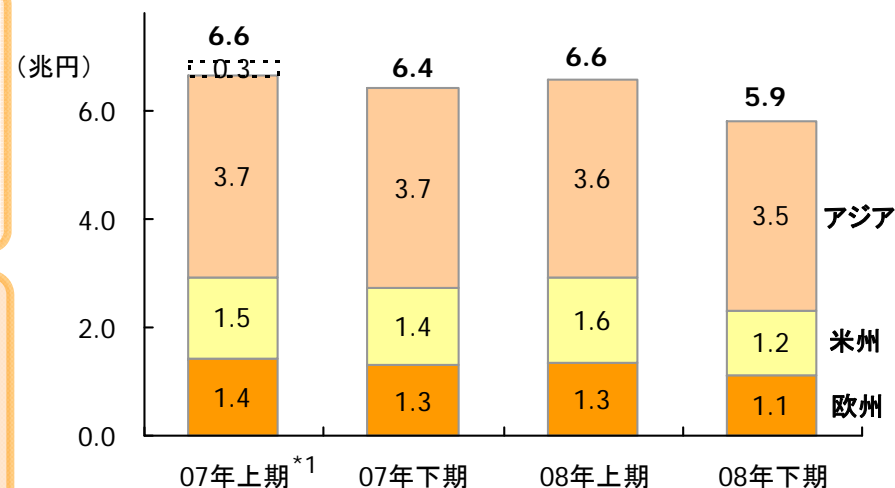
**08年度実績: 粗利益3,380億円**  
(前年度比+633億円)

- アジア・米州・欧州3地域ともに収益は大幅増加
- 非日系貸出収益および付随手数料収益が大きく貢献

### 09年度の取組み:

- 収益ドライバーはアジアビジネスと欧米非日系/CIBビジネス
  - ・ モルガン・スタンレーとの協働体制確立
  - ・ 優良貸出を積み上げ、収益性向上に注力
  - ・ 予兆管理・モニタリングの徹底など与信管理体制を強化

## 預金平残の推移



\*1 中国拠点の現地法人化に伴う決算期変更により、07年上期の当該店の業績は3ヶ月しか含まれていない(3ヶ月の影響額は粗利益で約88億円、貸出平残で約0.4兆円、預金平残で約0.3兆円)



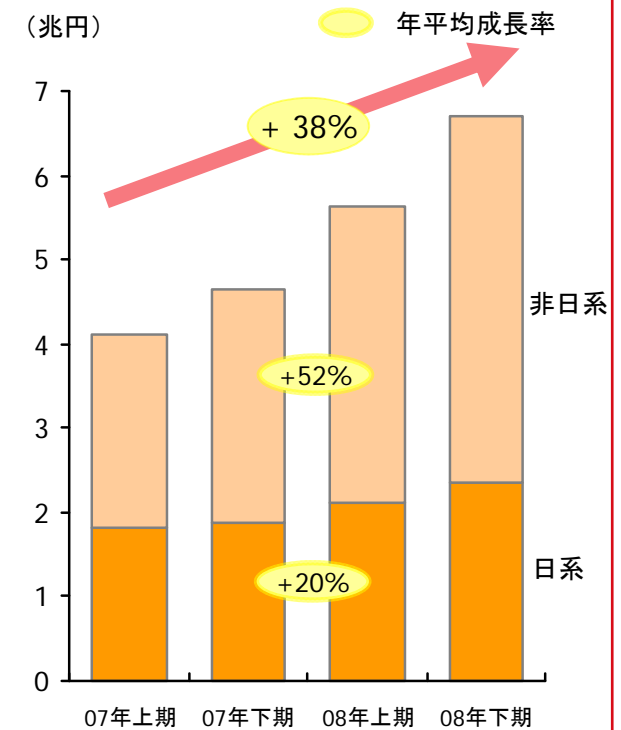
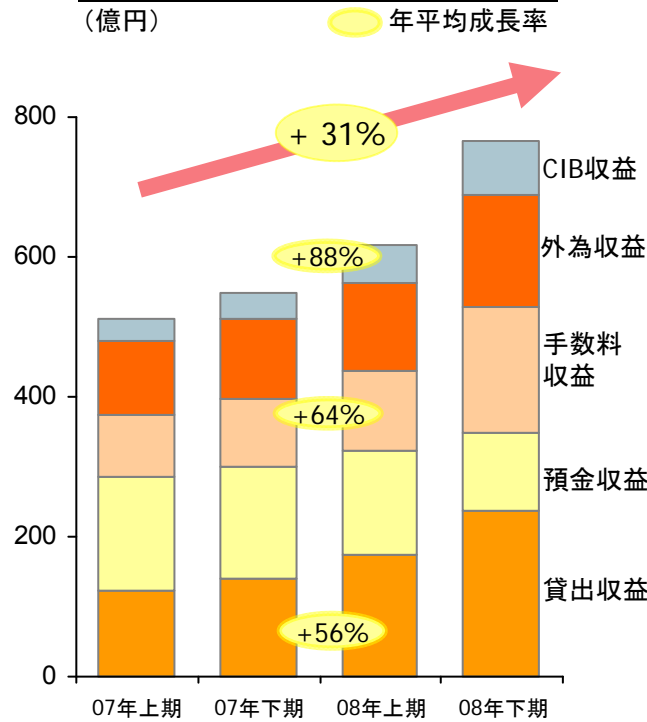
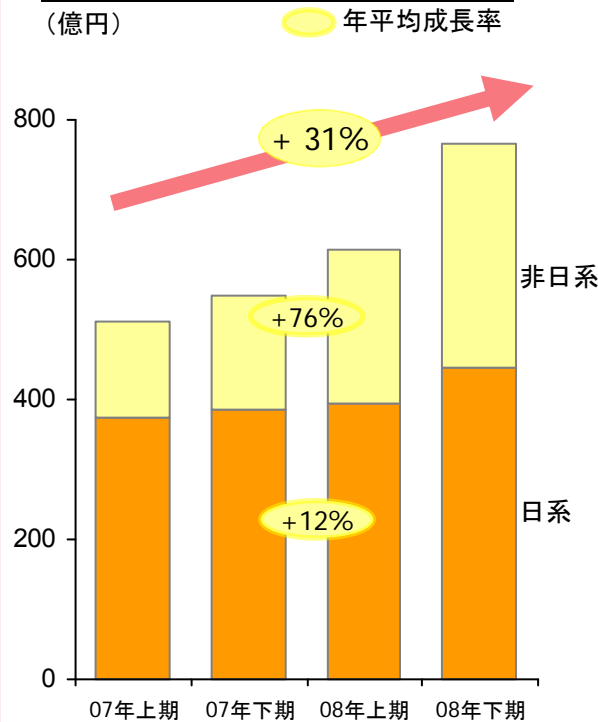
## 粗利益の推移

## 貸出平残の推移

セグメント別

プロダクト別

セグメント別



- 日系取引は、金利の低下で預金収益は減少。貸出及び外為、デリバ収益が増加
- 非日系取引は貸出を梃子にCIB収益・手数料等付随収益を積上げ

- 貸出収益が大幅増加
  - 非日系優良案件の積上げ
- 非金利収益、CIB収益も好調
  - 外為、デリバ収益好調
  - プロジェクトファイナンス、シンジケーション等のCIB収益も増加

- 顧客基盤の拡大、優良案件の選別的取込みにより非日系貸出は大幅に増加
- 日系貸出も堅調に拡大

(注) 計数は、BTMU連結ベース(粗利益は対顧客業務)、為替レート:業務計画レート(\$1=105円、他)

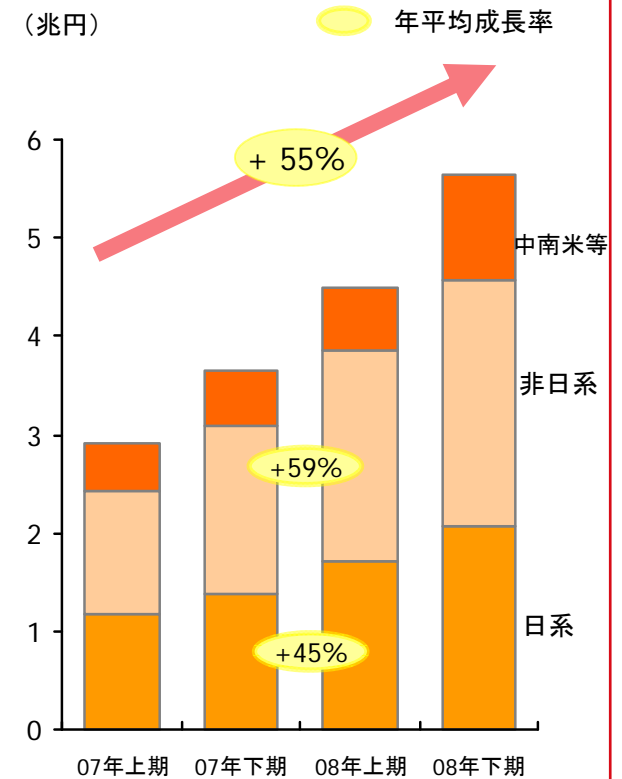
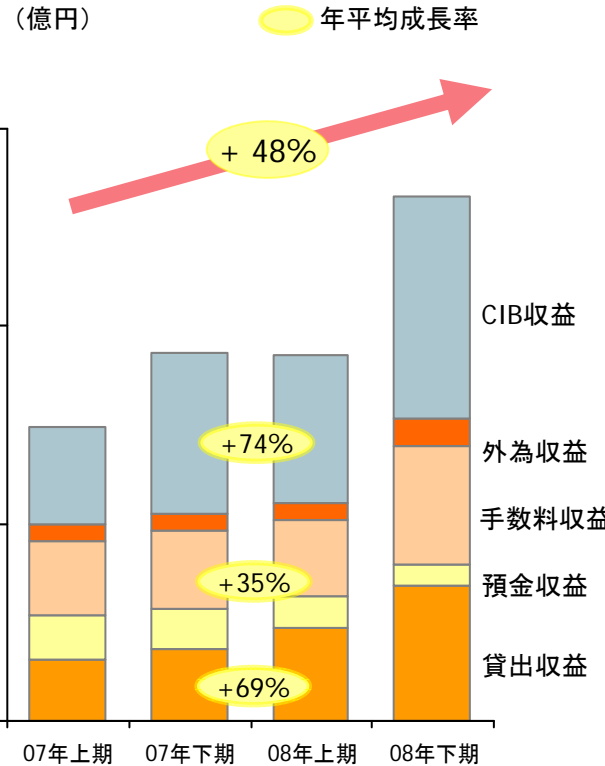
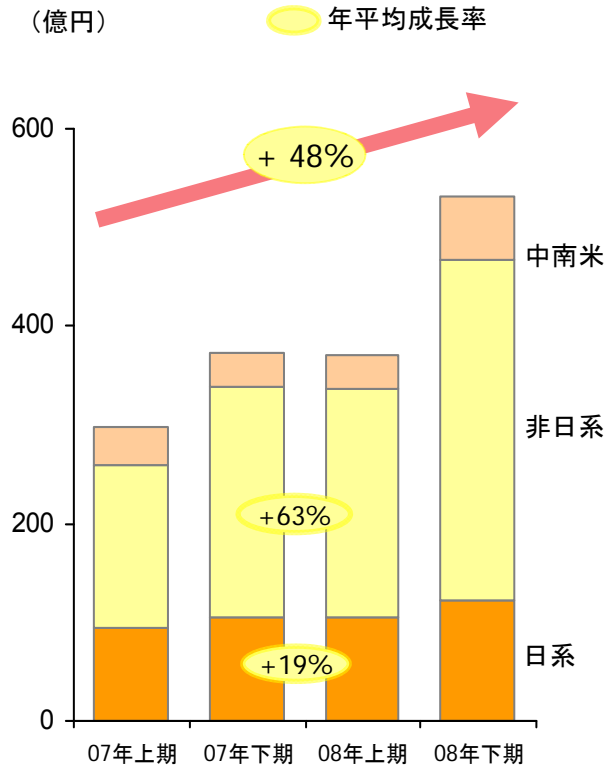
### 粗利益の推移

### 貸出平残の推移

セグメント別

プロダクト別

セグメント別



- 非日系収益が牽引。貸出収益のほか、手数料・デリバ等のクロスセルが好調
- 日系では、金利低下による預金収益の減少を、貸出収益でカバー

- 貸出関連収益、CIB収益が大きく成長
  - 優良案件の取込により、貸出収益および付随手数料収益拡大
  - シンジケーション、アセットファイナンス等のCIB収益も大幅増加

- 金融マーケットが激変する中、非日系は優良案件を選別的に積上げ
- 日系もファイナンスニーズを確実に捕捉し拡大

(注) 計数は、BTMU連結ベース(粗利益は対顧客業務)、為替レート:業務計画レート(\$1=105円、他)

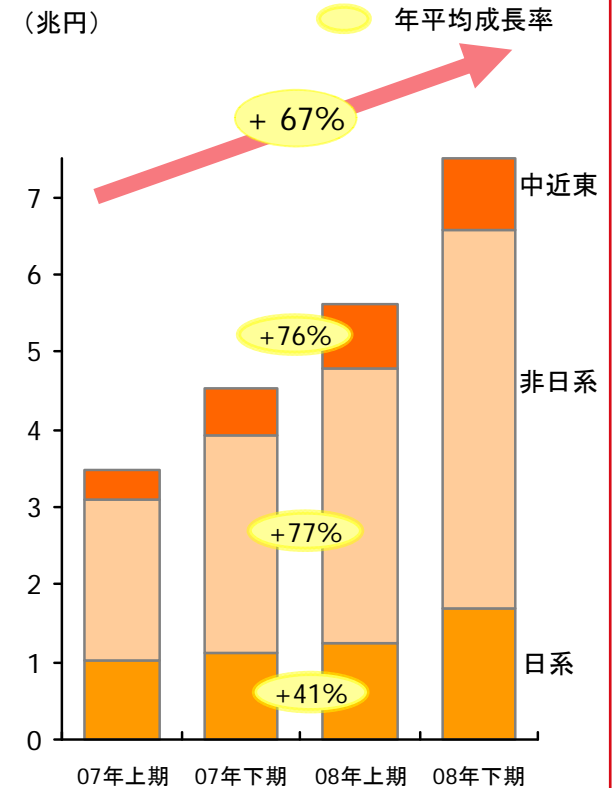
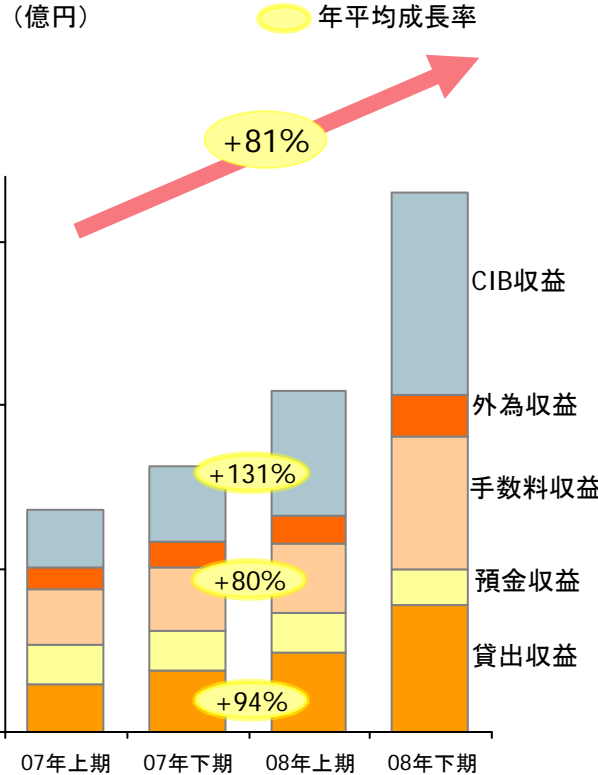
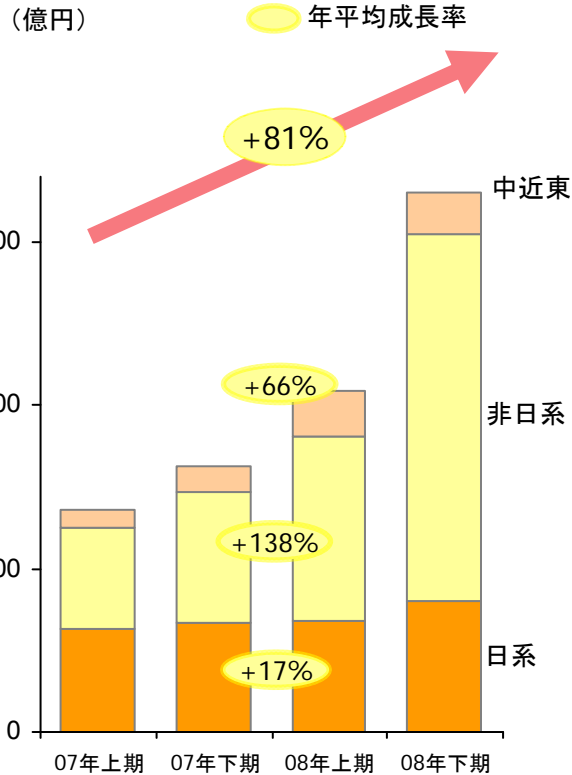
## 粗利益の推移

## 貸出平残の推移

セグメント別

プロダクト別

セグメント別



- 非日系収益は大型買収関連ファイナンスの取込等で大幅増加
- 日系も貸出・外為収益を中心に、着実に収益を拡大

- 貸出収益に加え、手数料・CIB収益が大きく拡大
  - 貸出は残高の積上げと共に、利鞘拡大
  - 大型シンジケーション案件のブックランナーに就任する等、プレゼンス向上によりCIB収益が急拡大

- 金融市場が激変する中、非日系は優良案件を選別的に積上げ
- 日系もファナンスニーズを確実に捕捉し拡大

(注) 計数は、BTMU連結ベース(粗利益は対顧客業務)、為替レート:業務計画レート(\$1=105円、他)

余白

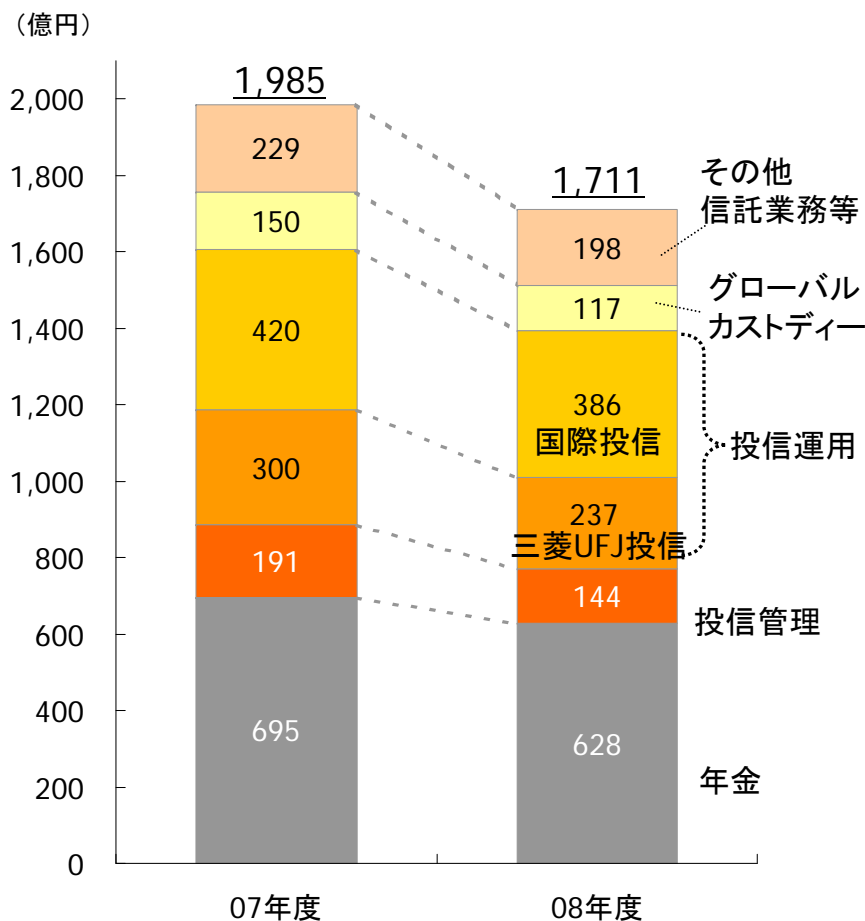
# 受託財産(粗利益・営業純益)

【連結】



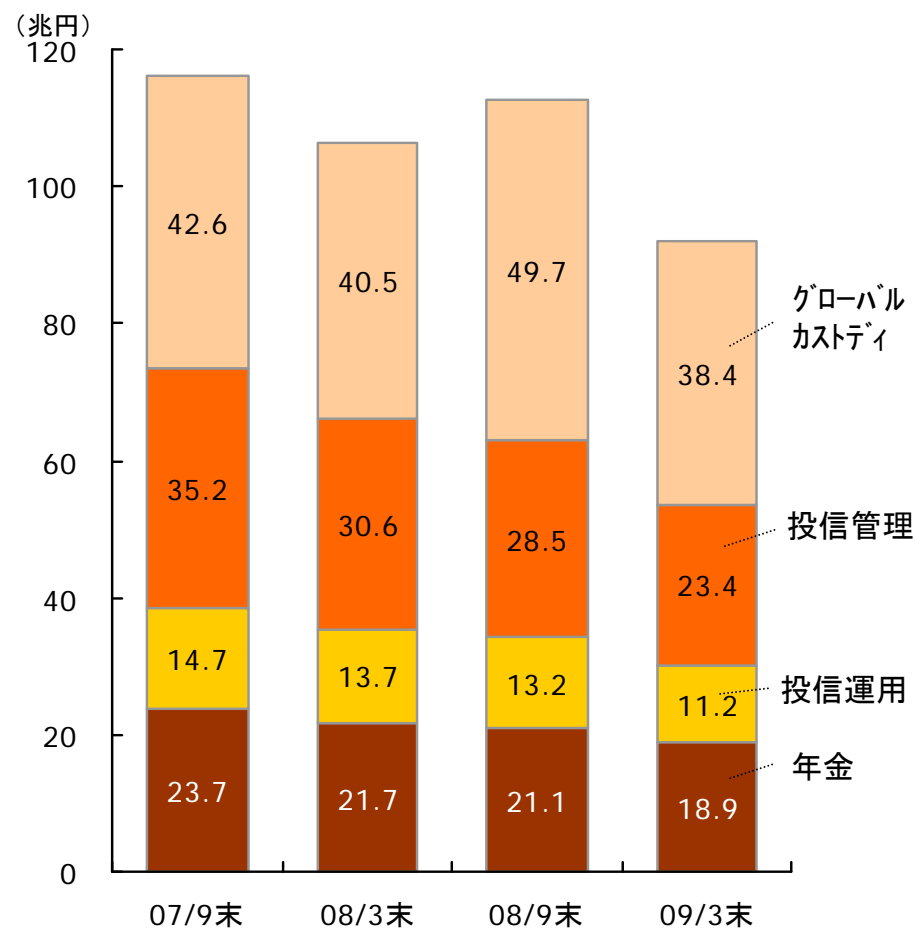
- 粗利益は前年同期比▲16%、経費の削減に努めるも、営業純益は778億円(前年度比▲29%)と減収・減益
- 市況悪化に伴う時価下落により、残高も減少

## 連結粗利益の状況



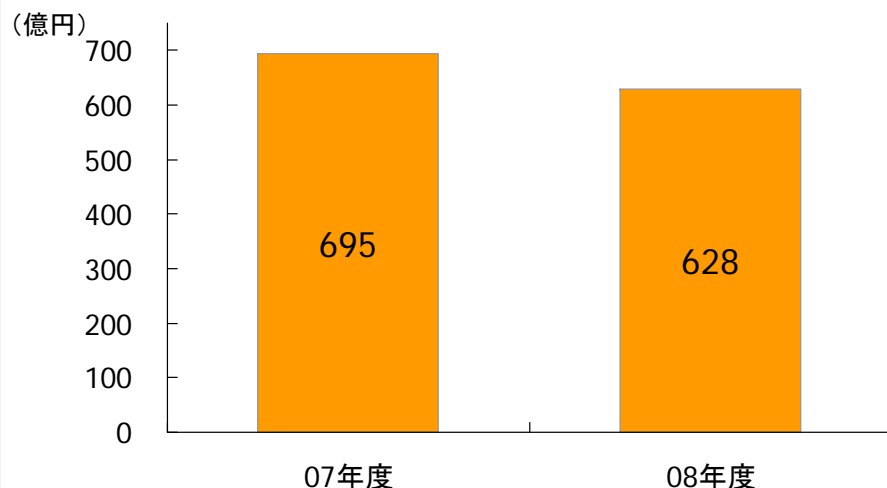
(注) 日本スタートラスト信託銀行分は各項目に分散計上

## 主な資産の残高推移



(注) 受託資産には、上表以外に年金以外の特金や指定単等あり

## 年金業務収益\*の推移



\*日本マスタートラスト信託銀行との合計数値

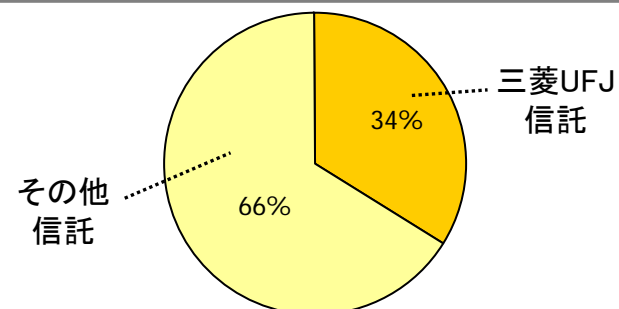
### 08年度実績:粗利益628億円(前年度比▲67億円)

- 08年度は、市況悪化の影響から主力の年金信託でアクティブ系運用商品の販売が伸び悩むも、トップシェアを堅持
- 確定拠出年金では、資産管理残高が1.5兆円、運用商品販売残高が7,800億円を超え、国内トップクラスのシェアを堅持

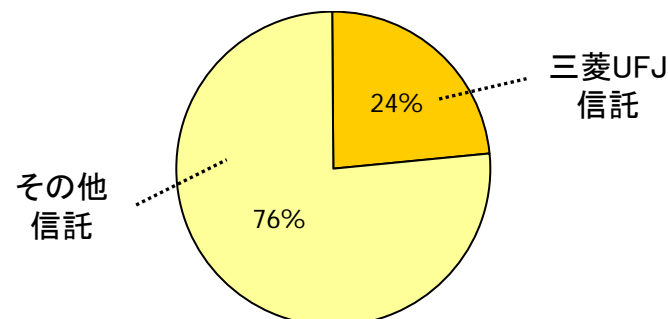
### 09年度の取組み:

- 多様化する顧客ニーズに応じた新商品の開発継続および制度・運用コンサルの一体的展開
- 確定拠出年金の大口先を中心とした運営管理機関の獲得および運用商品販売の更なる拡大

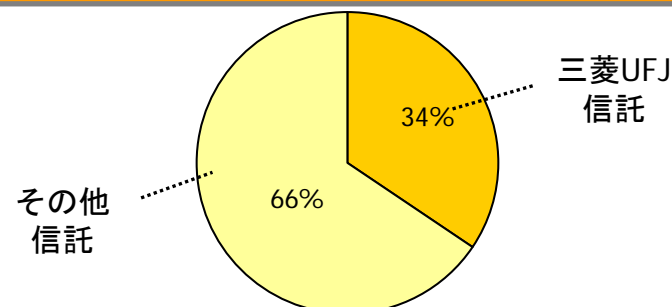
## 年金信託シェア(09/3末)



## 年金特金シェア(09/3末)

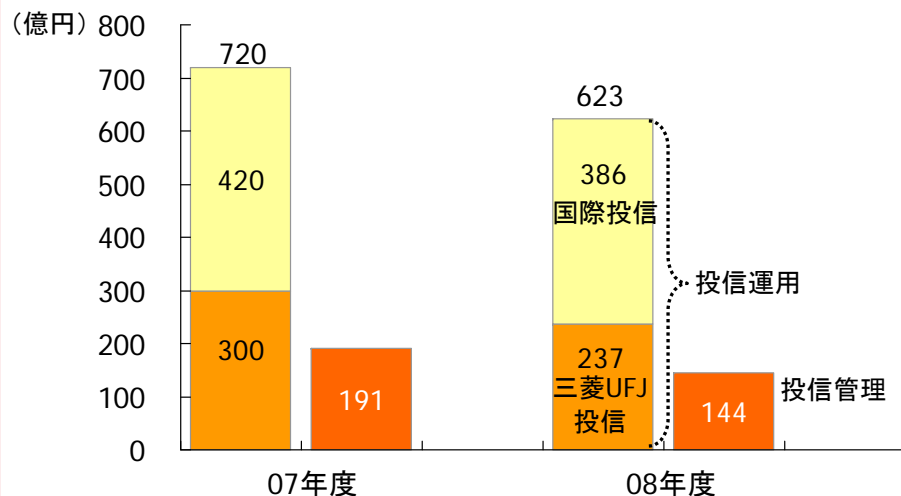


## 確定拠出年金シェア(資産管理)(09/3末)



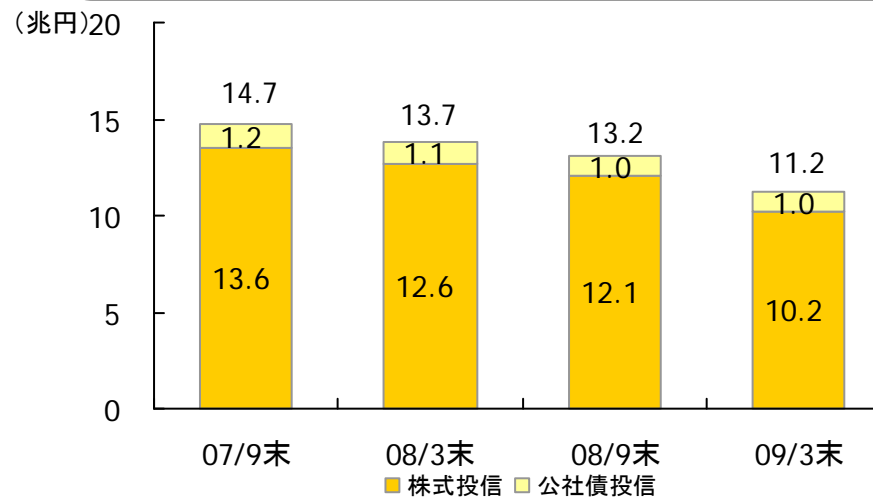
(注)日本マスタートラスト信託銀行との合計数値、シェアは当社推計値

## 投信業務収益\*の推移



\* 日本マスタートラスト信託銀行との合計数値(投信管理)

## 投信運用残高\*の推移



\* 三菱UFJ投信と国際投信の合計数値

### 08年度実績:

**投信運用:粗利益623億円(前年度比▲97億円)**

- 下期以降の市況悪化による資金流入の減少や時価下落の影響を受け、減収となるも、運用残高は国内トップクラスを維持

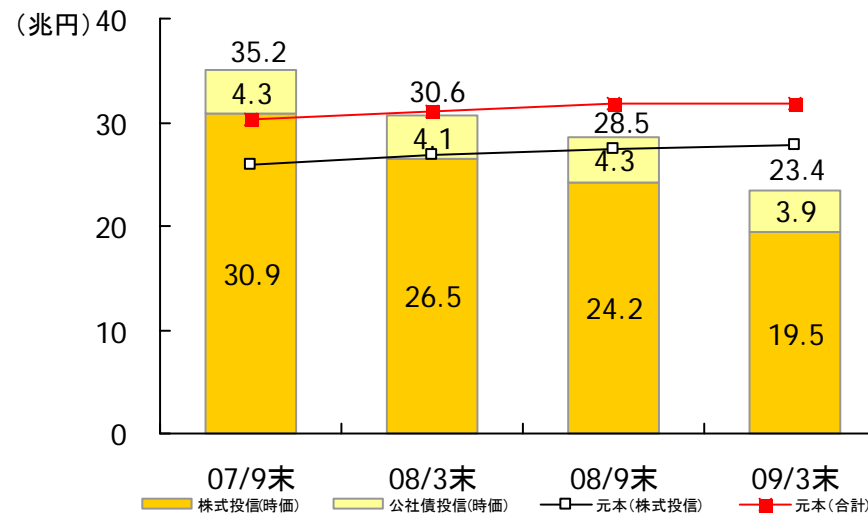
**投信管理:粗利益144億円(前年度比▲47億円)**

- 下期以降の市況悪化による資金流入の減少や時価下落の影響を受けつつも、ETF等新規設定ファンドの受託に注力し、管理残高は業界トップを堅持

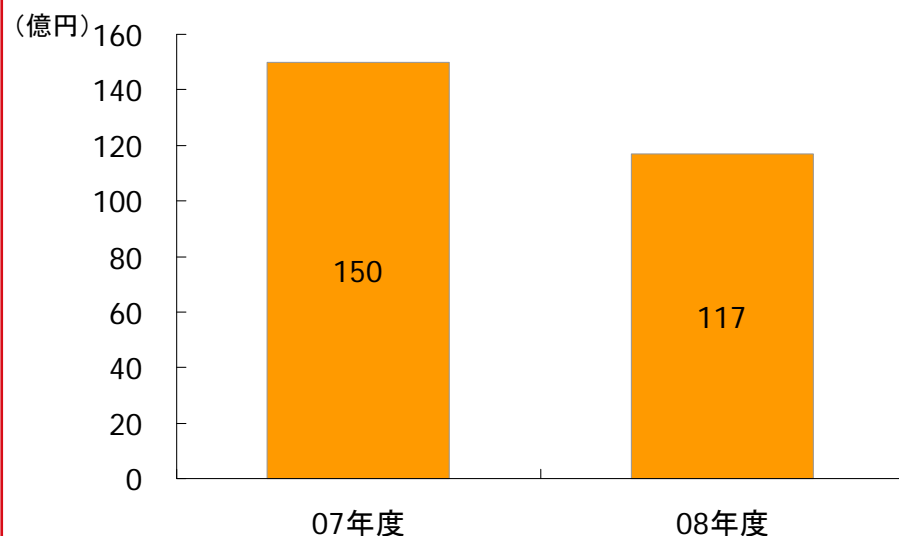
### 09年度の取組み:

- 新興国債券ファンド・ETFなど多様なニーズに応える商品ラインナップ強化、お客さま向け情報提供の継続
- 新興国リサーチ力・新スキーム対応力を活かした管理機能強化による受託拡大

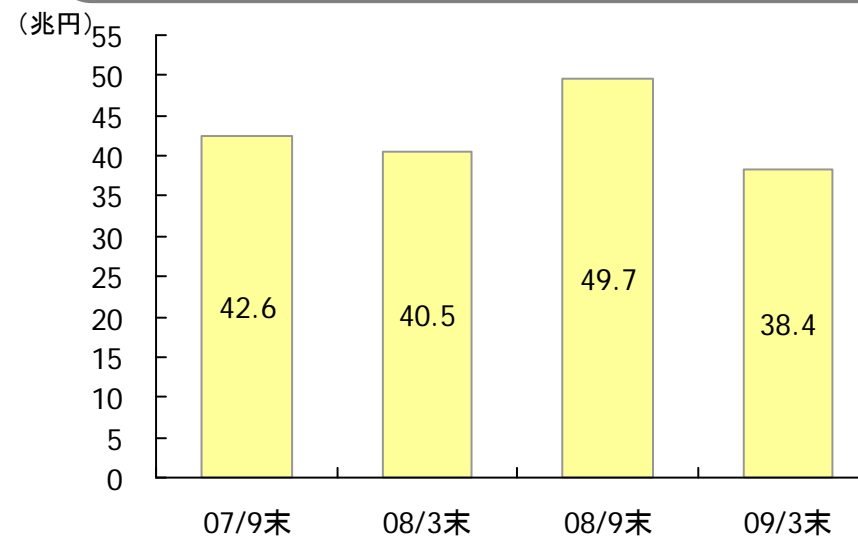
## 投信管理残高の推移



## グローバルカストディー業務収益の推移



## グローバルカストディー預り資産残高



### 08年度実績:粗利益117億円(前年度比▲33億円)

- グローバルカストディー預り資産残高は、グローバルベースでの市況悪化を受け38兆円と前年同期比2.1兆円減少
- 08年上期好調であったセキュリティーズレンディング等付加価値業務も、市況悪化により下期は苦戦、粗利益は前年度比▲33億円の117億円
- MUFG海外拠点のカストディー機能の再編・集約化は予定通り完了

### 09年度の取組み:

- 外国籍投信管理業務・外国為替等付加価値業務の更なる強化
- 08年4月に本邦の顧客向けに高品質なサービス提供のため、三菱UFJグローバルカストディー・ジャパン(MUGCJ)を始め新業務基盤に基づく新規顧客開拓



● 2008年度決算の概要

● 部門別収益の状況

● **資産・資本の状況**

● 参考情報

# 与信関係費用

【単体合算】



(億円)

| 科目 |                  | 07年度<br>(a) | 08年度<br>(b) | 増減 (b)－(a) |
|----|------------------|-------------|-------------|------------|
| 1  | 一般貸倒引当金繰入額       | —           | 172         | 172        |
| 2  | 貸出金償却            | ▲ 1,644     | ▲ 3,573     | ▲ 1,929    |
| 3  | 個別貸倒引当金繰入額       | —           | ▲ 810       | ▲ 810      |
| 4  | その他の与信関係費用       | ▲ 110       | ▲ 94        | 16         |
| 5  | 臨時損益に計上された与信関係費用 | ▲ 1,755     | ▲ 4,479     | ▲ 2,723    |
| 6  | 与信関係費用（信託勘定）     | ▲ 0         | ▲ 0         | 0          |
| 7  | 貸倒引当金戻入益         | 798         | 389         | ▲ 409      |
| 8  | 与信関係費用総額         | ▲ 862       | ▲ 3,901     | ▲ 3,038    |
| 9  | 償却債権取立益          | 360         | 322         | ▲ 38       |
| 10 | 与信関係費用総額＋償却債権取立益 | ▲ 501       | ▲ 3,578     | ▲ 3,077    |

(注) ▲は費用を示す

# 金融再生法開示債権

【単体合算】



(銀行勘定・信託勘定合算)

(億円)

|   |                       | 08/3末<br>(a) | 08/9末<br>(b) | 09/3末<br>(c) | 増 減<br>(c)－(a) | 増 減<br>(c)－(b) |
|---|-----------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| 1 | 破産更生債権及び<br>これらに準ずる債権 | 1,177        | 1,493        | 2,410        | 1,232          | 916            |
| 2 | 危険債権                  | 5,560        | 7,208        | 6,560        | 999            | ▲ 648          |
| 3 | 要管理債権                 | 3,846        | 3,480        | 2,928        | ▲ 918          | ▲ 551          |
| 4 | 金融再生法開示債権小計           | 10,585       | 12,182       | 11,899       | 1,313          | ▲ 283          |
| 5 | うち 要管理先非開示債権          | 864          | 928          | 673          | ▲ 191          | ▲ 255          |
| 6 | うち その他要注意先債権          | 55,161       | 52,359       | 53,752       | ▲ 1,409        | 1,392          |
| 7 | 正常債権                  | 909,029      | 933,744      | 940,195      | 31,166         | 6,450          |
| 8 | 合計                    | 919,614      | 945,927      | 952,095      | 32,480         | 6,167          |

# 貸倒引当金・保全の状況

【単体合算】



○金融再生法開示区分毎の引当状況 [銀行勘定・信託勘定合算]

(09/3末)

(億円、%)

| 債権区分      | 開示残高(a) | 担保・保証 (b)   |        | 引当金 (c)     |        | カバー額 (d)=(b)+(c) |         | 裸与信 (e)=(a)-(b) |        |
|-----------|---------|-------------|--------|-------------|--------|------------------|---------|-----------------|--------|
|           |         | 保全率 (b)/(a) |        | 引当率 (c)/(a) |        | カバー率 (d)/(a)     |         | 非保全率 (e)/(a)    |        |
| 1 破産更生等債権 | 2,410   | 2,329       | 96.62% | 81          | 3.37%  | 2,410            | 100.00% | 81              | 3.37%  |
| 2 危険債権    | 6,560   | 3,166       | 48.26% | 1,901       | 28.98% | 5,067            | 77.24%  | 3,394           | 51.73% |
| 3 要管理債権   | 2,928   | 782         | 26.71% | 902         | 30.80% | 1,684            | 57.51%  | 2,146           | 73.28% |
| 4 合計      | 11,899  | 6,277       | 52.75% | 2,884       | 24.24% | 9,162            | 77.00%  | 5,621           | 47.24% |

(08/9末)

(億円、%)

| 債権区分      | 開示残高(a) | 担保・保証 (b)   |        | 引当金 (c)     |        | カバー額 (d)=(b)+(c) |         | 裸与信 (e)=(a)-(b) |        |
|-----------|---------|-------------|--------|-------------|--------|------------------|---------|-----------------|--------|
|           |         | 保全率 (b)/(a) |        | 引当率 (c)/(a) |        | カバー率 (d)/(a)     |         | 非保全率 (e)/(a)    |        |
| 5 破産更生等債権 | 1,493   | 1,465       | 98.11% | 28          | 1.88%  | 1,493            | 100.00% | 28              | 1.88%  |
| 6 危険債権    | 7,208   | 3,408       | 47.27% | 2,341       | 32.48% | 5,749            | 79.76%  | 3,800           | 52.72% |
| 7 要管理債権   | 3,480   | 1,248       | 35.87% | 957         | 27.51% | 2,206            | 63.39%  | 2,231           | 64.12% |
| 8 合計      | 12,182  | 6,122       | 50.25% | 3,327       | 27.31% | 9,449            | 77.56%  | 6,060           | 49.74% |

(08/3末)

(億円、%)

| 債権区分      | 開示残高(a) | 担保・保証 (b)   |        | 引当金 (c)     |        | カバー額 (d)=(b)+(c) |         | 裸与信 (e)=(a)-(b) |        |
|-----------|---------|-------------|--------|-------------|--------|------------------|---------|-----------------|--------|
|           |         | 保全率 (b)/(a) |        | 引当率 (c)/(a) |        | カバー率 (d)/(a)     |         | 非保全率 (e)/(a)    |        |
| 9 破産更生等債権 | 1,177   | 1,146       | 97.35% | 31          | 2.64%  | 1,177            | 100.00% | 31              | 2.64%  |
| 10 危険債権   | 5,560   | 2,671       | 48.04% | 1,862       | 33.50% | 4,534            | 81.54%  | 2,889           | 51.95% |
| 11 要管理債権  | 3,846   | 1,464       | 38.06% | 1,004       | 26.12% | 2,468            | 64.18%  | 2,382           | 61.93% |
| 12 合計     | 10,585  | 5,282       | 49.90% | 2,898       | 27.38% | 8,181            | 77.29%  | 5,302           | 50.09% |

# 引当率の推移

【商業銀行】【信託銀行】



○自己査定債務者区分毎の引当率の推移

【商業銀行】

(%)

|   | 債務者区分            | 08/3末    | 08/9末    | 09/3末    | 08/3末比<br>(%ポイント) |                   |
|---|------------------|----------|----------|----------|-------------------|-------------------|
|   |                  |          |          |          | 08/3末比<br>(%ポイント) | 08/9末比<br>(%ポイント) |
| 1 | 正常先              | 0.14%    | 0.16%    | 0.17%    | 0.03              | 0.00              |
| 2 | 要注意先             | 5.67%    | 6.20%    | 6.42%    | 0.75              | 0.22              |
| 3 | (非保全部分)          | (9.90%)  | (10.73%) | (11.52%) | (1.61)            | (0.79)            |
| 4 | その他要注意先          | 3.80%    | 4.29%    | 4.61%    | 0.81              | 0.32              |
| 5 | (非保全部分)          | (6.67%)  | (7.50%)  | (8.46%)  | (1.78)            | (0.95)            |
| 6 | 要管理先             | 26.24%   | 27.69%   | 31.79%   | 5.55              | 4.09              |
| 7 | (非保全部分)          | (43.18%) | (43.16%) | (43.90%) | (0.71)            | (0.74)            |
| 8 | 破綻懸念先<br>(非保全部分) | (62.51%) | (61.33%) | (56.15%) | (▲6.36)           | (▲5.18)           |

【信託銀行】

(%)

|   | 債務者区分            | 08/3末    | 08/9末    | 09/3末    | 08/3末比<br>(%ポイント) |                   |
|---|------------------|----------|----------|----------|-------------------|-------------------|
|   |                  |          |          |          | 08/3末比<br>(%ポイント) | 08/9末比<br>(%ポイント) |
| 1 | 正常先              | 0.18%    | 0.25%    | 0.12%    | ▲0.05             | ▲0.12             |
| 2 | 要注意先             | 7.39%    | 8.89%    | 4.27%    | ▲3.11             | ▲4.62             |
| 3 | (非保全部分)          | (12.07%) | (16.20%) | (8.18%)  | (▲3.89)           | (▲8.01)           |
| 4 | その他要注意先          | 6.40%    | 7.87%    | 3.64%    | ▲2.75             | ▲4.22             |
| 5 | (非保全部分)          | (10.47%) | (14.32%) | (7.01%)  | (▲3.45)           | (▲7.30)           |
| 6 | 要管理先             | 26.43%   | 28.78%   | 24.39%   | ▲2.03             | ▲4.38             |
| 7 | (非保全部分)          | (42.39%) | (52.76%) | (39.55%) | (▲2.83)           | (▲13.20)          |
| 8 | 破綻懸念先<br>(非保全部分) | (86.74%) | (73.02%) | (55.32%) | (▲31.41)          | (▲17.69)          |

(注1) 自己査定債務者区分毎の引当率であるが、対象科目は、金融再生法ベース（貸出金、外国為替、支払承諾見返、貸付有価証券、与信に関わる仮払金、未収利息、保証付私募債）

(注2) 保証会社保証付ローン等、一部対象外資産あり

(注3) 分離子会社を含む

# 保有有価証券の状況



## その他有価証券評価差額

【連結】

(単位: 億円)

|   |      | 連結貸借対照表<br>計上額 | 09/3末<br>評価差額 |          |
|---|------|----------------|---------------|----------|
|   |      |                |               | 08/3末比   |
| 1 | 国内株式 | 37,325         | ▲ 1,798       | ▲ 15,577 |
| 2 | 国内債券 | 250,004        | ▲ 385         | ▲ 297    |
| 3 | 外国株式 | 1,079          | ▲ 206         | ▲ 1,158  |
| 4 | 外国債券 | 106,446        | ▲ 291         | ▲ 83     |
| 5 | その他  | 21,096         | ▲ 6,495       | ▲ 2,110  |
| 6 | 合計   | 415,952        | ▲ 9,177       | ▲ 19,226 |

(参考) 子会社・子法人等株式及び関連法人等株式で時価のあるもの

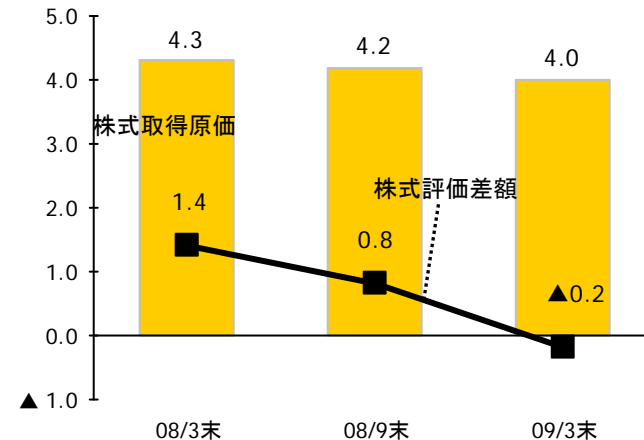
(単位: 億円)

【単体合算】

|   |            | 評価差額  |       |         |
|---|------------|-------|-------|---------|
|   |            | 08/9末 | 09/3末 | 増減      |
| 1 | 子会社・関連会社株式 | 4,295 | ▲ 430 | ▲ 4,725 |

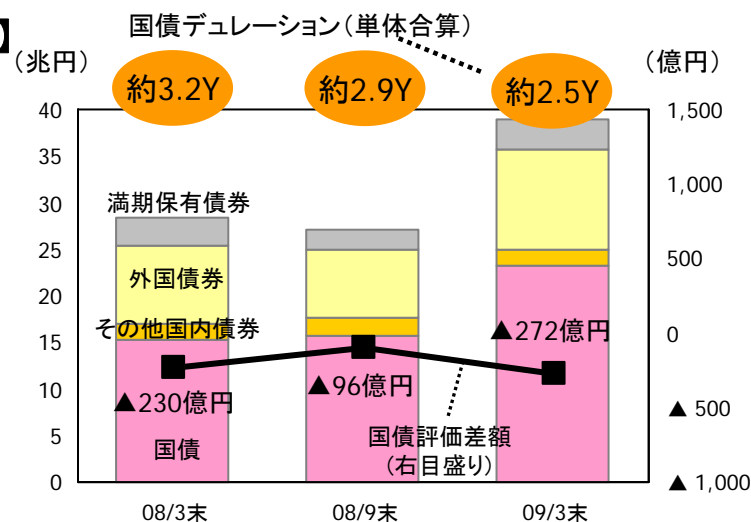
## 保有株式の状況\*1

【連結】 (兆円)



## 保有債券の残高・評価差額等\*2

【連結】



\*1 その他有価証券で時価のあるもののうち、国内株式及び外国株式の合計

\*2 貸借対照表計上額(満期保有債券は取得原価、その他有価証券は時価)、国債・その他国内債券・外国債券はその他有価証券で時価があるもの

# 証券化商品エクスポージャー1:概要

【連結】



・開示対象: BTMU(含むUB、泉州銀行)、MUTB、MUS  
 ・商品範囲: 内部管理ベースの証券化商品(含む満期保有目的の債券)。米国GSE等が組成・保証するモーゲージ債(別掲)、住宅金融支援機構債等の本邦住宅ローン証券化商品、投資信託等のファンドで保有している証券化商品等は含まず  
 ・09年3月末時点。残高は減損後、評価損控除前。10億円刻みで表示(億円単位で四捨五入)。1ドル=98.23円にて換算

## 保有証券化商品の概要(09/3末)

(1) 残高及び評価損益

(億円)

|             | 残高     |         | 評価損益    |       | 内、満期保有目的 |         |
|-------------|--------|---------|---------|-------|----------|---------|
|             |        | 9月末比    |         | 9月末比  | 残高       | 評価損益    |
| 1 証券化商品     | 22,930 | ▲ 8,250 | ▲ 3,840 | 1,180 | 13,650   | ▲ 2,210 |
| 2 RMBS      | 1,970  | ▲ 3,220 | ▲ 460   | 580   | -        | -       |
| 3 うちサブプライム  | 500    | ▲ 900   | ▲ 90    | 290   | -        | -       |
| 4 CMBS      | 270    | ▲ 80    | ▲ 20    | ▲ 10  | -        | -       |
| 5 CLO       | 16,950 | ▲ 3,160 | ▲ 2,860 | 530   | 13,310   | ▲ 2,160 |
| 6 その他(カード等) | 3,540  | ▲ 1,590 | ▲ 460   | 30    | 300      | ▲ 30    |
| 7 CDO       | 190    | ▲ 180   | ▲ 30    | 40    | 40       | ▲ 20    |
| 8 SIV       | 0      | ▲ 30    | 0       | 0     | -        | -       |

(2) 地域別残高分布

(億円)

|   | 米州     | 欧州    | アジア | 日本  | 合計     |
|---|--------|-------|-----|-----|--------|
| 1 | 17,750 | 4,510 | 50  | 620 | 22,930 |
| 2 | 1,600  | 370   | -   | -   | 1,970  |
| 3 | 500    | -     | -   | -   | 500    |
| 4 | 10     | 30    | -   | 230 | 270    |
| 5 | 12,660 | 4,050 | -   | 250 | 16,950 |
| 6 | 3,400  | -     | 10  | 120 | 3,540  |
| 7 | 70     | 60    | 40  | 30  | 190    |
| 8 | 0      | -     | -   | -   | 0      |

(3) 格付別残高分布

(億円)

|             | AAA    | AA    | A     | BBB   | BB以下 | 無格付 | 合計     |
|-------------|--------|-------|-------|-------|------|-----|--------|
| 1 証券化商品     | 18,070 | 1,540 | 1,040 | 1,320 | 930  | 30  | 22,930 |
| 2 RMBS      | 1,410  | 230   | 220   | 10    | 100  | -   | 1,970  |
| 3 うちサブプライム  | 410    | 80    | -     | 10    | -    | -   | 500    |
| 4 CMBS      | 150    | 80    | 30    | 10    | -    | -   | 270    |
| 5 CLO       | 14,010 | 850   | 430   | 870   | 780  | 10  | 16,950 |
| 6 その他(カード等) | 2,390  | 340   | 360   | 400   | 20   | 20  | 3,540  |
| 7 CDO       | 100    | 40    | 0     | 30    | 20   | -   | 190    |
| 8 SIV       | -      | -     | -     | -     | 0    | -   | 0      |

(4) 一次証券化商品比率

(億円)

|                         | 残高     | 比率     |
|-------------------------|--------|--------|
| 1 一次証券化商品               | 22,880 | 99.8%  |
| 2 二次証券化商品 <sup>*1</sup> | 50     | 0.2%   |
| 3 合計                    | 22,930 | 100.0% |

\*1 サブプライムABS CDO、シンセティックCDO(スクエアド)、SIVが含まれる

## RMBS（住宅ローン証券化商品）

(1) 原資産別残高・評価損益 (億円)

|                        | 残高    | 評価損益  | 評価損益率  | 9月末比  |
|------------------------|-------|-------|--------|-------|
|                        |       |       |        |       |
| 1 RMBS                 | 1,970 | ▲ 460 | ▲23.5% | ▲3.4% |
| 2 サブプライム <sup>*2</sup> | 500   | ▲ 90  | ▲17.1% | 10.0% |
| 3 サブプライム以外             | 1,470 | ▲ 380 | ▲25.7% | ▲8.1% |

\*2 他にサブプライム関連RMBSを含むファンドを保有  
(サブプライム部分の残高80億円。ファンド全体の含み損▲270億円。証券化商品には含まれず)

(2) 地域別残高分布 (億円)

|   | 米州    | 欧州  | アジア | 合計    |
|---|-------|-----|-----|-------|
| 1 | 1,600 | 370 | -   | 1,970 |
| 2 | 500   | -   | -   | 500   |
| 3 | 1,100 | 370 | -   | 1,470 |

(3) 格付別残高分布 (億円)

|                        | AAA   | AA  | A   | BBB以下 | 合計    |
|------------------------|-------|-----|-----|-------|-------|
| 1 RMBS                 | 1,410 | 230 | 220 | 110   | 1,970 |
| 2 サブプライム <sup>*2</sup> | 410   | 80  | -   | 10    | 500   |
| 3 サブプライム以外             | 1,000 | 150 | 220 | 100   | 1,470 |

(4) RMBSの組成年(ヴィンテージ)別残高分布 (億円)

|                        | 04年以前 | 05年 | 06年 | 07年 | 合計    |
|------------------------|-------|-----|-----|-----|-------|
| 1 RMBS                 | 140   | 690 | 890 | 260 | 1,970 |
| 2 サブプライム <sup>*2</sup> | -     | 150 | 330 | 20  | 500   |
| 3 サブプライム以外             | 140   | 540 | 560 | 230 | 1,470 |

(5) サブプライムRMBSのヴィンテージ別評価損益 (億円)

|                            | 05年    | 06年    | 07年  | 合計     |
|----------------------------|--------|--------|------|--------|
| 1 サブプライムRMBS <sup>*3</sup> | 150    | 330    | 20   | 500    |
| 2 評価損益                     | ▲ 40   | ▲ 50   | 0    | ▲ 90   |
| 3 評価損益率                    | ▲24.1% | ▲15.1% | 0.0% | ▲17.1% |

\*3 組成時当初WAL(平均年限)は約3.5年

## CMBS（商業用不動産証券化商品）

(1) 残高・評価損益 (億円)

|      | 残高  | 評価損益 | 評価損益率 | 9月末比  |
|------|-----|------|-------|-------|
|      |     |      |       |       |
| CMBS | 270 | ▲ 20 | ▲7.2% | ▲4.7% |

(2) 格付別残高分布 (億円)

|  | AAA | AA | A  | BBB以下 | 合計  |
|--|-----|----|----|-------|-----|
|  | 150 | 80 | 30 | 10    | 270 |

(3) 地域別残高分布 (億円)

|      | 米州 | 欧州 | アジア | 日本  | 合計  |
|------|----|----|-----|-----|-----|
| CMBS | 10 | 30 | -   | 230 | 270 |



## CLO（企業向けローン証券化商品）

(1) 残高・評価損益 (億円)

|            | 残高     | 評価損益    | 評価損益率  | 9月末比   |
|------------|--------|---------|--------|--------|
|            |        |         |        |        |
| 1 CLO      | 16,950 | ▲ 2,860 | ▲16.9% | ▲0.0%  |
| 2 バランスシート型 | 3,800  | ▲ 760   | ▲20.1% | ▲11.6% |
| 3 アービトラージ型 | 12,630 | ▲ 1,690 | ▲13.4% | 8.1%   |

(2) 格付別残高分布 (億円)

|   | AAA    | AA  | A   | BBB | BB以下 | 無格付 | 合計     |
|---|--------|-----|-----|-----|------|-----|--------|
| 1 | 14,010 | 850 | 430 | 870 | 780  | 10  | 16,950 |
| 2 | 2,830  | 350 | 360 | 220 | 30   | -   | 3,800  |
| 3 | 10,660 | 490 | 60  | 650 | 750  | 10  | 12,630 |

(3) 地域別残高分布 (億円)

|            | 米州     | 欧州    | アジア | 日本  | 合計     |
|------------|--------|-------|-----|-----|--------|
| 1 CLO      | 12,660 | 4,050 | -   | 250 | 16,950 |
| 2 バランスシート型 | 1,290  | 2,460 | -   | 50  | 3,800  |
| 3 アービトラージ型 | 11,300 | 1,330 | -   | -   | 12,630 |

注 企業向けローン証券化商品(CLO)は、当第3四半期決算より評価の精度を高めるため、その一部につき自社における合理的な見積りに基づく合理的に算定された価格により評価  
上記の時価算定方法の一部変更による影響額は以下の通り  
・09年3月末残高が約1,310億円増加  
・09年3月末評価損が約2,410億円減少  
尚、当年度における損益への影響額は約+1,310億円

## 債務担保証券(CDO)

(1) 残高・評価損益 (億円)

|                            | 残高  | 評価損益 | 評価損益率  | 9月末比  |
|----------------------------|-----|------|--------|-------|
|                            |     |      |        |       |
| 1 CDO                      | 190 | ▲ 30 | ▲14.1% | 3.3%  |
| 2 サブプライムABS CDO            | 0   | -    | -      | -     |
| 3 シンセティックCDO <sup>*4</sup> | 130 | ▲ 20 | ▲14.3% | 7.2%  |
| 4 その他のCDO <sup>*5</sup>    | 60  | ▲ 10 | ▲13.8% | ▲9.6% |

(2) 格付別残高分布 (億円)

|   | AAA | AA | A | BBB | BB以下 | 合計  |
|---|-----|----|---|-----|------|-----|
| 1 | 100 | 40 | 0 | 30  | 20   | 190 |
| 2 | -   | -  | 0 | -   | 0    | 0   |
| 3 | 40  | 40 | - | 30  | 20   | 130 |
| 4 | 60  | -  | - | -   | 0    | 60  |

\*4 業種分散を図った投資適格企業の個々のCDSを参照資産としたCDO。価格の動きは主にCDSインデックスの価格動向に連動する

\*5 リース債権、社債等を参照資産としたCDO

(3) 地域別残高分布 (億円)

|                 | 米州 | 欧州 | アジア | 日本 | 合計  |
|-----------------|----|----|-----|----|-----|
| 1 CDO           | 70 | 60 | 40  | 30 | 190 |
| 2 サブプライムABS CDO | 0  | -  | -   | -  | 0   |
| 3 シンセティックCDO    | 30 | 40 | 40  | 30 | 130 |
| 4 その他のCDO       | 40 | 20 | -   | 0  | 60  |

(4) 種類別残高 (億円)

|   | 一次証券化商品 | 二次証券化商品 | 合計  |
|---|---------|---------|-----|
| 1 | 150     | 50      | 190 |
| 2 | -       | 0       | 0   |
| 3 | 90      | 40      | 130 |
| 4 | 60      | -       | 60  |

# 証券化商品エクスポージャー4:モノライン、SPE他【連結】



## モノライン(金融保証会社)関連の状況

・モノラインとの与信及びクレジットデリバティブ取引はない

## SPE(特別目的事業体)の状況

### 【ABCP(Asset Backed CP)スポンサー業務】

- ・顧客資産の証券化を目的としたABCPの発行に関するスポンサー業務を実施
- ・ABCPコンデュイット(ABCPを発行する特別目的会社)の3月末買取資産残高は4.52兆円(うち海外分は1.32兆円)
- ・買取資産の種類は主として売掛債権であり、住宅ローン債権は含まれていない

## 証券化商品関連与信の状況

### 【証券化組成・販売用レバレッジドローン】

・レバレッジドローン証券化商品の組成・販売業務を行なっておらず、在庫ローンは保有せず

### 【LBOローン】

(1) LBOローンの残高 (億円)

|                                    | 残高    | 9月末比  |
|------------------------------------|-------|-------|
|                                    |       |       |
| 1 LBOローン(コミットメントベース) <sup>*6</sup> | 5,570 | ▲ 330 |
| 2 うちブック残高                          | 4,750 | ▲ 440 |

<sup>\*6</sup> 一部リファイナンス後の残高を含む

(2) 地域別残高分布 (億円)

| 米州  | 欧州    | アジア | 日本    | 合計    |
|-----|-------|-----|-------|-------|
| 670 | 1,530 | 410 | 2,950 | 5,570 |
| 480 | 1,350 | 370 | 2,550 | 4,750 |

## 米国GSE等関連の状況

(1) 残高・評価損益 (億円)

|                          | 残高     |       | 評価損益 |      | 評価損益率 |      |
|--------------------------|--------|-------|------|------|-------|------|
|                          |        | 9月末比  |      | 9月末比 |       | 9月末比 |
| 1 モーゲージ債 <sup>*7</sup>   | 31,060 | 2,680 | 140  | 470  | 0.5%  | 1.6% |
| 2 エージェンシー債 <sup>*8</sup> | 880    | ▲ 300 | 10   | 10   | 1.7%  | 1.3% |

<sup>\*7</sup> ファニーメイ、フレディマック、ジニーメイが組成・保証

<sup>\*8</sup> 上記3機関及びフェデラルホームローンバンク自らが発行

# CLO(企業向けローン証券化商品)のスキーム

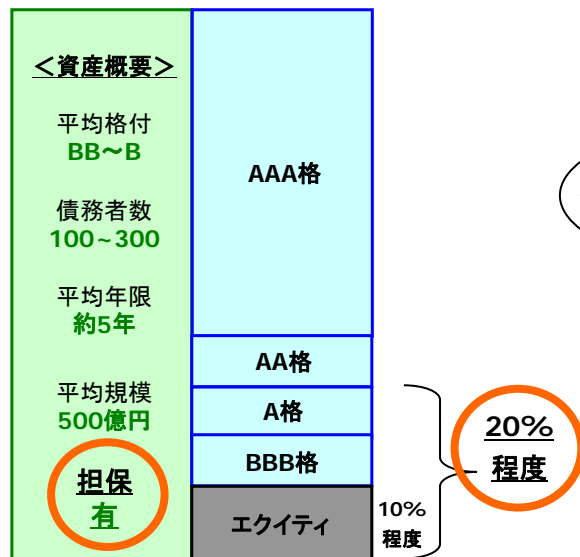
## バランスシート型CLO

- 主に欧米大手行が規制資本解放の観点から、自行バランスシート上の貸出ポートフォリオを証券化した商品
- 参照資産となる企業向けローンは、平均格付が比較的高い物が多い
- オリジネーター銀行が劣後部分を一部保有する等により、参照資産の質を維持するインセンティブが働く仕組みが一般的

## アービトラージ型CLO

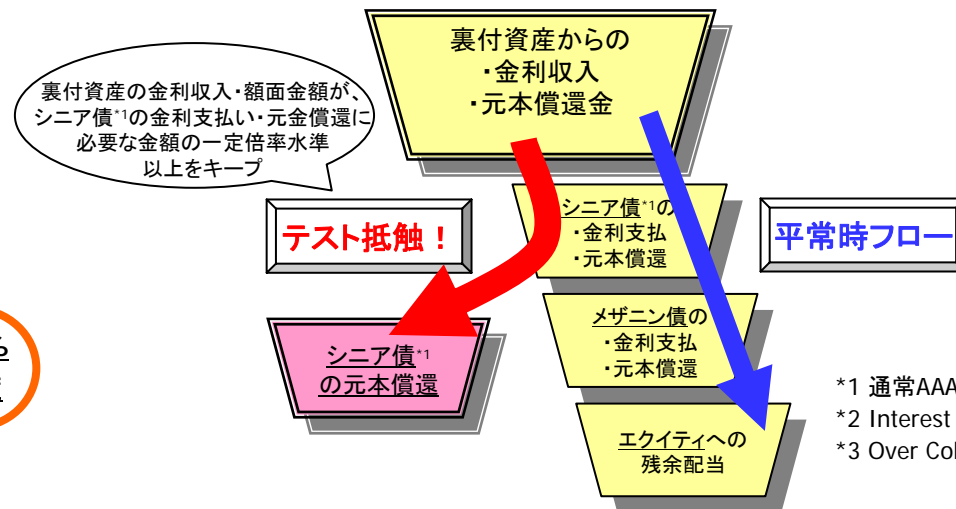
- レバレッジドローン(主に非投資適格企業向けの優先担保付/高スプレッドローン)を担保資産とした証券化商品で、劣後部分のバッファーが比較的厚い
- 運用マネージャーは、運用ガイドラインに沿って各種資産の組み入れ比率を維持し、裏付資産の分散を確保。裏付資産全体の信用力・ストラクチャーの健全性についても、テスト・チェックされる
- テストにて一定基準に抵触した場合には、AAA格等シニア債<sup>\*1</sup>の元本償還に資金フローが集中し、シニア債<sup>\*1</sup>は早期・優先的に償還される仕組み

### 【米国アービトラージ型CLOの代表的スキーム】



### 【パフォーマンステストの例】

(1)IC<sup>\*2</sup>(金利収入)テスト (2)OC<sup>\*3</sup>(元本償還)テスト



\*1 通常AAA格とAA格を指す  
\*2 Interest Coverage  
\*3 Over Collateralization

# ヘッジ会計適用分デリバティブの状況

【連結】



## ヘッジ会計適用分デリバティブ取引の状況

(単位:億円)

| 種類            | 当連結会計年度末<br>(2009年3月末現在) |       |
|---------------|--------------------------|-------|
|               | 契約額等                     | 時価    |
| 1 金利先物        | 75,127                   | 26    |
| 2 金利スワップ      | 304,538                  | 1,885 |
| 3 通貨スワップ等     | 87,312                   | 1,835 |
| 4 その他(金利関連)   | 3,959                    | 121   |
| 5 その他(金利関連以外) | 23,611                   | 119   |
| 6 合計          |                          | 3,987 |

(注)ヘッジ会計適用分デリバティブ取引(「金融商品に係る会計基準」に基づく金利スワップの特例処理により、発生主義で損益認識している取引を除く)の契約額等及び時価について記載

【金利スワップ取引の残存期間別想定元本】

(単位:億円)

| 金利種類        | 1年以内    | 1年超~5年以内 | 5年超   | 合計      |
|-------------|---------|----------|-------|---------|
| 1 受取固定・支払変動 | 165,370 | 111,596  | 4,897 | 281,864 |
| 2 受取変動・支払固定 | 2,839   | 14,733   | 4,901 | 22,474  |
| 3 受取変動・支払変動 | -       | 200      | -     | 200     |
| 4 受取固定・支払固定 | -       | -        | -     | -       |
| 5 合計        | 168,209 | 126,529  | 9,799 | 304,538 |

## デリバティブ取引に係る繰延損益の状況

(単位:億円)

| 種類            | 当連結会計年度末<br>(2009年3月末現在) |             |                    |
|---------------|--------------------------|-------------|--------------------|
|               | 繰延利益<br>(A)              | 繰延損失<br>(B) | ネット繰延利益<br>(A)-(B) |
| 1 金利先物        | 240                      | 114         | 126                |
| 2 金利スワップ      | 3,581                    | 1,670       | 1,911              |
| 3 通貨スワップ等     | 2,300                    | 2,575       | ▲ 275              |
| 4 その他(金利関連)   | 102                      | -           | 102                |
| 5 その他(金利関連以外) | 81                       | -           | 81                 |
| 6 合計          | 6,305                    | 4,359       | 1,946              |

(注)ヘッジ会計適用分デリバティブ取引(「金融商品に係る会計基準」に基づく金利スワップの特例処理により、発生主義で損益認識している取引を除く)に係る繰延利益・繰延損失のほか、従来の「マクロヘッジ」に基づく繰延利益及び繰延損失の当連結会計年度末における残高について記載

## 自己資本比率(第一基準)の状況

(単位:億円)

|                    | 08年3月末*1  | 09年3月末*2  |
|--------------------|-----------|-----------|
| 1 自己資本             | 122,158   | 114,784   |
| 2 Tier 1           | 82,937    | 75,751    |
| 3 優先株式             | 3,368     | 6,400     |
| 4 優先出資証券           | 12,403    | 13,071    |
| 5 その他有価証券評価損(▲)    | -         | 8,038     |
| 6 Tier 2(自己資本算入分)  | 44,418    | 42,161    |
| 7 その他有価証券評価益       | 4,624     | -         |
| 8 劣後ローン(債券)        | 36,395    | 37,792    |
| 9 一般貸倒引当金等         | 1,856     | 2,853     |
| 10 Tier 3(自己資本算入分) | -         | -         |
| 11 控除項目(▲)         | 5,197     | 3,128     |
| 12 リスクアセット         | 1,090,756 | 974,934   |
| 13 信用リスク           | 1,009,622 | 902,429   |
| 14 マーケットリスク        | 21,476    | 15,876    |
| 15 オペレーショナルリスク     | 59,656    | 56,627    |
| 16 自己資本比率          | 11.19%    | 11.77%    |
| 17 Tier 1比率        | 7.60%     | 7.76%     |
| 18 アウトライヤー比率       | 10.1%     | 11.7%程度*3 |

## 主な変動要因

### 【Tier1】 ▲7,185億円

- 当期純利益 ▲2,569億円
- 08年度配当額(期末予定額含む) ▲1,454億円
- 普通株・優先株調達 +7,900億円
- 優先出資証券調達・償還等 +667億円

### 【Tier2】 ▲2,256億円

- 有価証券含み益の45%相当額増減 ▲4,624億円
- 一般貸倒引当金 +997億円
- 劣後調達・償還等 +1,397億円

● コアTier1比率\*4 : 4.53%

\*1 基礎的内部格付手法(FIRB)に基づき算出

\*2 先進的内部格付手法(AIRB)に基づき算出

\*3 暫定値

\*4 コアTier1 = Tier1 - (優先株式 + 優先出資証券 + 繰延税金資産純額)  
コアTier1比率 = コアTier1 ÷ リスクアセット

# 繰延税金資産



## 繰延税金資産の発生要因別残高

### 【商業銀行】

(単位:億円)

|                | 08/3末<br>(A) | 09/3末<br>(B) | 増減<br>(B)-(A) |
|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 1 繰延税金資産合計     | 13,087       | 12,786       | ▲301          |
| 2 繰越欠損金        | 6,721        | 4,498        | ▲2,223        |
| 3 貸倒引当金        | 3,654        | 4,371        | 716           |
| 4 有価証券有税償却     | 2,338        | 3,592        | 1,253         |
| 5 その他有証評価差額金   | 473          | 3,418        | 2,945         |
| 6 退職給付引当金      | 775          | 730          | ▲45           |
| 7 その他          | 4,561        | 4,665        | 104           |
| 8 評価性引当額(▲)    | 5,437        | 8,490        | 3,052         |
| 9 繰延税金負債合計     | 6,150        | 3,255        | ▲2,895        |
| 10 その他有証評価差額金  | 3,336        | 968          | ▲2,368        |
| 11 繰延ヘッジ損益     | 553          | 843          | 289           |
| 12 合併時有価証券時価引継 | 1,287        | 444          | ▲842          |
| 13 退職給付信託設定益   | 667          | 660          | ▲7            |
| 14 その他         | 304          | 338          | 33            |
| 15 繰延税金資産の純額   | 6,936        | 9,531        | 2,594         |

### 【信託銀行】

(単位:億円)

|              | 08/3末<br>(A) | 09/3末<br>(B) | 増減<br>(B)-(A) |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 1 繰延税金資産合計   | 1,426        | 1,523        | 96            |
| 2 有価証券有税償却   | 844          | 1,009        | 164           |
| 3 その他有証評価差額金 | 101          | 945          | 843           |
| 4 繰越欠損金      | 865          | 534          | ▲330          |
| 5 貸倒引当金      | 292          | 130          | ▲162          |
| 6 その他        | 470          | 550          | 80            |
| 7 評価性引当額(▲)  | 1,147        | 1,646        | 498           |
| 8 繰延税金負債合計   | 1,282        | 425          | ▲856          |
| 9 退職給付引当金    | 144          | 217          | 72            |
| 10 その他       | 1,137        | 208          | ▲929          |
| 11 繰延税金資産の純額 | 144          | 1,098        | 953           |

## 繰延税金資産の回収可能性

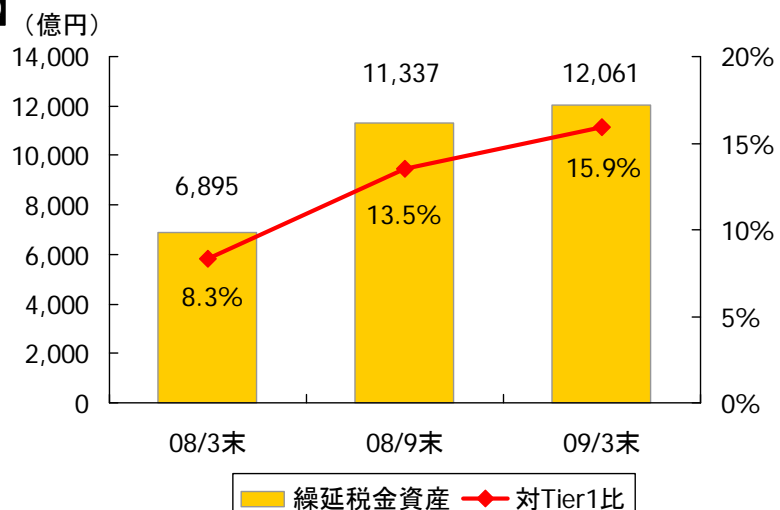
### 【商業銀行・信託銀行】

(単位:億円)

|                        | <回収可能性の前提(ストレスシナリオ)><br>5年間合計(09年~13年度) |       |
|------------------------|---|-------|
|                        | 商業銀行                                    | 信託銀行  |
| 1 実質業務純益               | 40,108                                  | 4,748 |
| 2 税引前当期純利益             | 21,271                                  | 1,944 |
| 3 調整前課税所得              | 31,174                                  | 3,027 |
| 4 有税引当等+欠損金(繰延税金資産の対象) | 26,604                                  | 1,671 |
| 5 09年3月末の繰延税金資産        | 12,786                                  | 1,523 |

## 繰延税金資産(純額)の残高と対Tier1比の推移

### 【連結】



(1)退職給付債務残高

(単位:億円)

|   |                             | 09年3月末        |         | 08年3月末        |
|---|-----------------------------|---------------|---------|---------------|
|   |                             |               | 08年3月末比 |               |
| 1 | 退職給付債務 (A)                  | 20,279        | 1,188   | 19,090        |
| 2 | (割引率)                       | (1.3% ~12.0%) |         | (1.5% ~10.0%) |
| 3 | 年金資産 (B)                    | 18,192        | ▲ 6,399 | 24,592        |
| 4 | 前払年金費用 (C)                  | 6,252         | 890     | 5,361         |
| 5 | 退職給付引当金 (D)                 | 946           | 298     | 647           |
| 6 | 要償却残高 (A) - (B) + (C) - (D) | 7,392         | 8,180   | ▲ 787         |
| 7 | 未認識数理計算上の差異                 | 7,860         | 8,083   | ▲ 223         |
| 8 | 未認識過去勤務債務                   | ▲ 467         | 97      | ▲ 564         |

(2)退職給付費用

(単位:億円)

|    |                | 08年度  |       | 07年度  |
|----|----------------|-------|-------|-------|
|    |                |       | 07年度比 |       |
| 9  | 退職給付費用         | 160   | 350   | ▲ 189 |
| 10 | 勤務費用           | 448   | 4     | 443   |
| 11 | 利息費用           | 451   | ▲ 29  | 480   |
| 12 | 期待運用収益         | ▲ 840 | 77    | ▲ 917 |
| 13 | 過去勤務債務の費用処理額   | ▲ 95  | 23    | ▲ 118 |
| 14 | 数理計算上の差異の費用処理額 | 87    | 288   | ▲ 201 |
| 15 | その他            | 109   | ▲ 14  | 124   |

余白



● 2008年度決算の概要

● 部門別収益の状況

● 資産・資本の状況

● **参考情報**

# 国別与信残高1

【商業銀行連結】



(単位:US\$ Million)

|                | 貸出金      |        |        |        |        |       | 貸出金      |           |         |
|----------------|----------|--------|--------|--------|--------|-------|----------|-----------|---------|
|                | 09/3末(a) | 短期     | 中長期    | 日系     | 非日系    | 金融機関  | 08/9末(b) | (a) - (b) | 増減率     |
| 1 タイ           | 4,938    | 2,795  | 2,144  | 3,358  | 1,557  | 23    | 4,955    | ▲ 16      | ▲ 0.3%  |
| 2              | 100.0%   | 56.6%  | 43.4%  | 68.0%  | 31.5%  | 0.5%  |          |           |         |
| 3 インドネシア       | 2,838    | 1,627  | 1,211  | 1,945  | 823    | 70    | 2,614    | 224       | 8.6%    |
| 4              | 100.0%   | 57.3%  | 42.7%  | 68.5%  | 29.0%  | 2.5%  |          |           |         |
| 5 韓国           | 2,400    | 970    | 1,430  | 528    | 1,348  | 524   | 2,783    | ▲ 383     | ▲ 13.7% |
| 6              | 100.0%   | 40.4%  | 59.6%  | 22.0%  | 56.1%  | 21.8% |          |           |         |
| 7 マレーシア        | 3,551    | 2,130  | 1,421  | 485    | 2,904  | 162   | 3,456    | 95        | 2.7%    |
| 8              | 100.0%   | 60.0%  | 40.0%  | 13.7%  | 81.8%  | 4.6%  |          |           |         |
| 9 フィリピン        | 676      | 305    | 371    | 268    | 398    | 10    | 563      | 113       | 20.1%   |
| 10             | 100.0%   | 45.1%  | 54.9%  | 39.7%  | 58.8%  | 1.5%  |          |           |         |
| 11 シンガポール      | 6,475    | 2,232  | 4,243  | 1,797  | 4,657  | 20    | 6,800    | ▲ 325     | ▲ 4.8%  |
| 12             | 100.0%   | 34.5%  | 65.5%  | 27.8%  | 71.9%  | 0.3%  |          |           |         |
| 13 香港          | 8,653    | 2,235  | 6,418  | 1,357  | 7,085  | 211   | 8,442    | 211       | 2.5%    |
| 14             | 100.0%   | 25.8%  | 74.2%  | 15.7%  | 81.9%  | 2.4%  |          |           |         |
| 15 台湾          | 1,502    | 926    | 576    | 433    | 1,069  | -     | 2,102    | ▲ 600     | ▲ 28.5% |
| 16             | 100.0%   | 61.6%  | 38.4%  | 28.8%  | 71.2%  | 0.0%  |          |           |         |
| 17 中国          | 7,059    | 4,905  | 2,154  | 4,752  | 2,132  | 175   | 8,049    | ▲ 990     | ▲ 12.3% |
| 18             | 100.0%   | 69.5%  | 30.5%  | 67.3%  | 30.2%  | 2.5%  |          |           |         |
| 19 インド         | 3,264    | 1,018  | 2,246  | 354    | 2,053  | 857   | 2,902    | 361       | 12.4%   |
| 20             | 100.0%   | 31.2%  | 68.8%  | 10.9%  | 62.9%  | 26.2% |          |           |         |
| 21 (アジア10カ国合計) | 41,355   | 19,142 | 22,213 | 15,278 | 24,025 | 2,052 | 42,666   | ▲ 1,311   | ▲ 3.1%  |
| 22             | 100.0%   | 46.3%  | 53.7%  | 36.9%  | 58.1%  | 5.0%  |          |           |         |
| 23 アルゼンチン      | 31       | 23     | 9      | 29     | 2      | -     | 30       | 2         | 5.6%    |
| 24             | 100.0%   | 72.9%  | 27.1%  | 92.4%  | 7.6%   | 0.0%  |          |           |         |
| 25 ブラジル        | 1,735    | 188    | 1,547  | 117    | 1,191  | 427   | 1,579    | 155       | 9.8%    |
| 26             | 100.0%   | 10.8%  | 89.2%  | 6.7%   | 68.7%  | 24.6% |          |           |         |
| 27 メキシコ        | 1,395    | 216    | 1,178  | 334    | 1,045  | 15    | 1,270    | 125       | 9.8%    |
| 28             | 100.0%   | 15.5%  | 84.5%  | 24.0%  | 75.0%  | 1.1%  |          |           |         |
| 29 (中南米3カ国合計)  | 3,161    | 427    | 2,734  | 480    | 2,239  | 442   | 2,879    | 282       | 9.8%    |
| 30             | 100.0%   | 13.5%  | 86.5%  | 15.2%  | 70.8%  | 14.0% |          |           |         |
| 31 ロシア         | 4,119    | 580    | 3,540  | 205    | 3,105  | 809   | 3,920    | 199       | 5.1%    |
| 32             | 100.0%   | 14.1%  | 85.9%  | 5.0%   | 75.4%  | 19.6% |          |           |         |
| 33 東欧(7カ国合計)   | 2,019    | 1,022  | 997    | 682    | 1,201  | 136   | 2,310    | ▲ 291     | ▲ 12.6% |
| 34             | 100.0%   | 50.6%  | 49.4%  | 33.8%  | 59.5%  | 6.8%  |          |           |         |
| 35 トルコ         | 556      | 107    | 450    | 59     | 150    | 347   | 760      | ▲ 203     | ▲ 26.8% |
| 36             | 100.0%   | 19.2%  | 80.8%  | 10.6%  | 27.0%  | 62.3% |          |           |         |

(注) 連結ベース(含むUB)の貸出金のみ(の)の計数を借入人の国籍ベースで分けた内部管理上の計数(含 現地通貨建現地貸・被保証・被担保債権)  
東欧7カ国とは、チェコ、スロバキア、ポーランド、ハンガリー、ブルガリア、ルーマニア、クロアチアを指す

# 国別与信残高2

【信託銀行連結】



(単位 : US\$ Million)

|                | 貸出金      |        |        |        |        |        | 貸出金      |           |         |
|----------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|-----------|---------|
|                | 09/3末(a) | 短期     | 中長期    | 日系     | 非日系    | 金融機関   | 08/9末(b) | (a) - (b) | 増減率     |
| 1 タイ           | 216      | 73     | 143    | 216    | 1      | -      | 176      | 40        | 22.8%   |
| 2              | 100.0%   | 33.8%  | 66.2%  | 99.6%  | 0.4%   | 0.0%   |          |           |         |
| 3 インドネシア       | 117      | 113    | 4      | 114    | 3      | -      | 95       | 22        | 22.5%   |
| 4              | 100.0%   | 96.8%  | 3.2%   | 97.4%  | 2.6%   | 0.0%   |          |           |         |
| 5 韓国           | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 6              | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 7 マレーシア        | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 8              | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 9 フィリピン        | 72       | 3      | 70     | 70     | 3      | -      | 74       | ▲ 2       | ▲ 2.2%  |
| 10             | 100.0%   | 3.6%   | 96.4%  | 96.4%  | 3.6%   | 0.0%   |          |           |         |
| 11 シンガポール      | 581      | 422    | 159    | 581    | -      | -      | 388      | 192       | 49.4%   |
| 12             | 100.0%   | 72.7%  | 27.3%  | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 13 香港          | 207      | 103    | 104    | 207    | 0      | -      | 169      | 38        | 22.2%   |
| 14             | 100.0%   | 49.7%  | 50.3%  | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 15 台湾          | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 16             | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 17 中国          | 2        | -      | 2      | 1      | 1      | -      | 3        | ▲ 1       | ▲ 17.8% |
| 18             | 100.0%   | 0.0%   | 100.0% | 62.6%  | 37.4%  | 0.0%   |          |           |         |
| 19 インド         | 25       | -      | 25     | 25     | -      | -      | 29       | ▲ 4       | ▲ 15.1% |
| 20             | 100.0%   | 0.0%   | 100.0% | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 21 (アジア10カ国合計) | 1,220    | 714    | 506    | 1,213  | 7      | -      | 935      | 285       | 30.5%   |
| 22             | 100.0%   | 58.5%  | 41.5%  | 99.4%  | 0.6%   | 0.0%   |          |           |         |
| 23 アルゼンチン      | 0        | 0      | -      | -      | 0      | -      | 0        | 0         | 5.4%    |
| 24             | 100.0%   | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   | 100.0% | 0.0%   |          |           |         |
| 25 ブラジル        | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 26             | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 27 メキシコ        | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 28             | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 29 (中南米3カ国合計)  | 0        | 0      | -      | -      | 0      | -      | 0        | 0         | 5.4%    |
| 30             | 100.0%   | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   | 100.0% | 0.0%   |          |           |         |
| 31 ロシア         | -        | -      | -      | -      | -      | -      | -        | -         | -       |
| 32             | 100.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   | 0.0%   |          |           |         |
| 33 東欧(7カ国合計)   | 0        | -      | 0      | -      | -      | 0      | 0        | ▲ 0       | ▲ 1.8%  |
| 34             | 100.0%   | 0.0%   | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   | 100.0% |          |           |         |
| 35 トルコ         | 1        | 1      | -      | -      | 1      | -      | 2        | ▲ 1       | ▲ 39.4% |
| 36             | 100.0%   | 100.0% | 0.0%   | 0.0%   | 100.0% | 0.0%   |          |           |         |

(注)連結ベースの貸出金のみの計数を借入人の国籍ベースで分けた内部管理上の計数(含 現地通貨建現地貸・被保証・被担保債権)  
東欧7カ国とは、チェコ、スロバキア、ポーランド、ハンガリー、ブルガリア、ルーマニア、クロアチアを指す

# 主要な子会社・関連会社



## 主要な連結子会社 (09年3月末時点)

| 名称                     | 資本金<br>(百万円) | 議決権*の<br>所有割合<br>(%) |
|------------------------|--------------|----------------------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行          | 1,196,295    | 100.00<br>(0.06)     |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社          | 324,279      | 100.00<br>(-)        |
| 三菱UFJニコス株式会社           | 109,312      | 84.98<br>(-)         |
| 三菱UFJ証券株式会社            | 65,518       | 100.00<br>(-)        |
| 三菱UFJ投信株式会社            | 2,000        | 100.00<br>(45.00)    |
| 株式会社泉州銀行*1             | 44,575       | 67.72<br>(67.72)     |
| 株式会社日本ビジネスリース          | 10,000       | 89.74<br>(89.74)     |
| 三菱UFJメルリッチPB証券株式会社     | 8,000        | 50.98<br>(50.98)     |
| カブドットコム証券株式会社          | 7,196        | 54.86<br>(54.86)     |
| 三菱UFJファクター株式会社         | 2,080        | 100.00<br>(100.00)   |
| エム・ユー・フロンティア債権回収株式会社   | 1,500        | 94.44<br>(94.44)     |
| エム・ユー投資顧問株式会社          | 2,526        | 100.00<br>(100.00)   |
| 国際投信投資顧問株式会社           | 2,680        | 53.41<br>(53.41)     |
| アコム株式会社                | 63,832       | 40.04<br>(2.59)      |
| 三菱UFJキャピタル株式会社         | 2,950        | 40.26<br>(40.26)     |
| 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 | 2,060        | 64.81<br>(64.81)     |
| 日本マスタートラスト信託株式会社       | 10,000       | 46.50<br>(46.50)     |
| 三菱UFJ不動産販売株式会社         | 300          | 100.00<br>(100.00)   |

\*1 泉州銀行は、09年10月1日を目処に、池田銀行と経営統合することに向けて、検討・協議中

## 主要な持分法適用関連会社 (09年3月末時点)

| 名称  | 資本金<br>(百万円)                      | 議決権*の<br>所有割合<br>(%) |
|---|-----------------------------------|----------------------|
| UnionBanCal Corporation                                   | 13,391<br>(136,330<br>千米ドル)       | 100.00<br>(100.00)   |
| PT U Finance Indonesia                                    | 1,401<br>(163,000百万<br>インドネシアルピア) | 85.00<br>(85.00)     |
| PT. BTMU-BRI Finance                                      | 473<br>(55,000百万<br>インドネシアルピア)    | 55.00<br>(55.00)     |
| BTMU Capital Corporation                                  | 2<br>(29千米ドル)                     | 100.00<br>(100.00)   |
| BTMU Leasing & Finance, Inc.                              | 0<br>(0千米ドル)                      | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Trust International Limited                | 5,617<br>(40,000千<br>英ポンド)        | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Global Custody S.A.                        | 3,646<br>(37,117千<br>米ドル)         | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Trust & Banking Corporation (U.S.A.)       | 982<br>(10,000千<br>米ドル)           | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Securities International plc               | 106,827<br>(760,611千<br>英ポンド)     | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Securities (HK) Holdings, Limited          | 15,262<br>(155,374千<br>米ドル)       | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Securities (USA), Inc.                     | 6,777<br>(69,000千<br>米ドル)         | 100.00<br>(100.00)   |
| Mitsubishi UFJ Wealth Management Bank (Switzerland), Ltd. | 5,562<br>(65,000千<br>スイスフラン)      | 100.00<br>(100.00)   |
| PT. Bank Nusantara Parahyangan, Tbk.                      | 1,361<br>(158,275百万<br>インドネシアルピア) | 75.68<br>(75.68)     |

| 名称                                  | 資本金<br>(百万円)                     | 議決権*の<br>所有割合<br>(%) |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| 三菱UFJリース株式会社                        | 33,196                           | 23.26<br>(14.03)     |
| 三菱総研DCS株式会社                         | 6,059                            | 20.00<br>(-)         |
| 株式会社中京銀行                            | 31,844                           | 39.86<br>(39.86)     |
| 株式会社岐阜銀行                            | 20,821                           | 21.44<br>(21.44)     |
| 株式会社モビット                            | 20,000                           | 50.00<br>(50.00)     |
| 株式会社じぶん銀行                           | 20,000                           | 50.00<br>(50.00)     |
| 株式会社ジャックス                           | 16,138                           | 22.01<br>(22.01)     |
| 東銀リース株式会社                           | 5,050                            | 22.57<br>(22.57)     |
| 株式会社ジャルカード                          | 360                              | 49.37<br>(49.37)     |
| Dah Sing Financial Holdings Limited | 6,595<br>(520,541千<br>香港ドル)      | 15.06<br>(15.06)     |
| Kim Eng Holdings Limited            | 15,806<br>(244,451千<br>シンガポールドル) | 19.50<br>(19.50)     |

\*「議決権の所有割合」欄の( )内は  
子会社による間接所有の割合

# モルガン・スタンレー優先株



## <①転換型永久優先株式>

| 項目       | 内容概要  |
|----------|---|
| 名称       | B種転換型非累積永久優先無議決権株式(「B種優先株式」)  |
| 発行可能株式総数 | 7,839,209株  |
| 総額       | 7,839.209百万米ドル  |
| 配当       | 年間利回り10%、非累積型。支払日:毎年1月15日、4月15日、7月15日、10月15日  |
| 発行日      | 2008年10月13日   |
| 期間       | 永久  |
| 転換価格     | 25.25米ドル  |
| 転換比率     | 1株あたり普通株式39.604株  |
| 強制転換     | 発行日の1年後より後の連続した30取引日のうち20日において、発行体の普通株式の株価の終値が転換価格の150%を上回った場合、B種優先株式残高の50%が普通株式に転換される。<br>また、発行日の2年後より後の連続した30取引日のうち20日において、発行体の普通株式の株価の終値が転換価格の150%を上回った場合、残存する全てのB種優先株式が普通株式に転換される |
| 任意転換     | 随時可能  |
| 優先順位     | 配当及び残余財産請求権について、普通株式に優先し、発行体の他の優先株式と少なくとも同順位  |
| 償還       | なし  |
| 議決権      | なし  |

## <②償還型永久優先株式>

| 項目                     | 内容概要   |
|------------------------|--|
| 名称                     | C種非累積永久優先無議決権株式(「C種優先株式」)                    |
| 発行可能株式総数 <sup>*1</sup> | 519,882株                                     |
| 総額 <sup>*1</sup>       | 519.882百万米ドル                                 |
| 配当                     | 年間利回り10%。非累積型。支払日:毎年1月15日、4月15日、7月15日、10月15日 |
| 発行日                    | 2008年10月13日                                  |
| 期間                     | 永久   |
| 任意償還                   | 発行日より3年経過後以降、額面の110%で償還する権利を発行体が有する          |
| 優先順位                   | 配当及び残余財産請求権について、普通株式に優先し、発行体の他の優先株式と少なくとも同順位 |
| 議決権                    | なし   |

\*1 当初株式総数1,160,791株、当初総額1,160.791百万米ドル。モルガンスタンレーの公募増資引受けに伴い、一部償還。  
詳細は5/13付けプレスリリース「モルガン・スタンレーによる公募増資の増額修正への対応について」ご参照

# 株式(普通株・優先株)

(09/3末現在)

【連結】



|   | 普通株式                          | 第十一種<br>優先株式            | 第一回第三種<br>優先株式            | 第1回第五種<br>優先株式            |
|---|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 旧発行体                                    |                               | 東洋信託銀行                  | MTFG                      | MUFG                      |
| 09/3/31株式数<br>(自己株式を除く)<br>(同残高)        | 11,647,402,689株 <sup>*1</sup> | 1,000株<br>(0億円)         | 100,000,000株<br>(2,500億円) | 156,000,000株<br>(3,900億円) |
| 当初発行株式数                                 |                               | 80,000株                 | 100,000株                  | 156,000,000株              |
| 発行総額                                    |                               | 800億円                   | 2,500億円                   | 3,900億円                   |
| 配当率                                     |                               | 0.53%                   | 2.40%                     | 4.60%                     |
| 優先株式取得期間                                |                               | 05.10.1~14.7.31         |                           |                           |
| 3/31現在取得価額                              |                               | 888.4円                  |                           |                           |
| 下限取得価額<br>(期中)                          |                               | 888.4円                  |                           |                           |
| 取得価額<br>修正日(期中)                         |                               | 06.8.1~13.8.1<br>の毎年8/1 |                           |                           |
| 一斉取得日                                   |                               | 2014.8.1                |                           |                           |
| 下限取得価額<br>(一斉)                          |                               | 802.6円                  |                           |                           |
| 取得価額上方修正条項                              |                               | 無                       |                           |                           |
| 3/31現在取得価額で<br>取得した場合の株式数 <sup>*2</sup> |                               | 1,000株                  |                           |                           |
| 下限取得価額(期中)で<br>取得した場合の株式数 <sup>*2</sup> |                               | 1,000株                  |                           |                           |
| 下限取得価額(一斉)で<br>取得した場合の株式数 <sup>*2</sup> |                               | 1,200株                  |                           |                           |
|   |                               | 合計(自己株式分を除く)            |                           |                           |
| 3/31現在取得価額で取得した場合の全普通株式数 <sup>*2</sup>  |                               | 11,647,403,689株         |                           |                           |
| 下限取得価額(期中)で取得した場合の全普通株式数 <sup>*2</sup>  |                               | 11,647,403,689株         |                           |                           |
| 下限取得価額(一斉)で取得した場合の全普通株式数 <sup>*2</sup>  |                               | 11,647,403,889株         |                           |                           |

<sup>\*1</sup> 普通株式は自己株式958,031株除く

<sup>\*2</sup> 取得株式数は単元未満株式の買取請求権行使による自己株式を除く

# 優先出資証券

(09/3末現在) 【連結】



|         |   |   |   |  |  |   |
|---------|---|---|---|--|--|---|
| 発行日     | 1999年3月25日                                | 2002年9月26日                              | 2005年8月24日                                  | 2006年3月17日                                   | 2006年3月17日                                   | 2006年3月17日                                  |
| 発行体     | Sanwa Capital Finance 2 Limited<br>(ケイマン) | UFJ Capital Finance 4 Limited<br>(ケイマン) | MTFG Capital Finance Limited<br>(ケイマン)      | MUFG Capital Finance 1 Limited<br>(ケイマン)     | MUFG Capital Finance 2 Limited<br>(ケイマン)     | MUFG Capital Finance 3 Limited<br>(ケイマン)    |
| 発行額     | 1,300億円                                   | シリーズC:50億円                              | 1,650億円                                     | 23億米ドル                                       | 7.5億ユーロ                                      | 1,200億円                                     |
| 期限      | 永久<br>(ただし、2009年7月以降<br>コール可能)            | 永久<br>(ただし、2010年1月以降<br>コール可能)          | 永久<br>(ただし、2011年1月以降<br>コール可能)              | 永久<br>(ただし、2016年7月以降<br>コール可能)               | 永久<br>(ただし、2016年7月以降<br>コール可能)               | 永久<br>(ただし、2011年7月以降<br>コール可能)              |
| ステップアップ | 無   | 無                                       | 有   | 有  | 有  | 有   |
| 配当      | 非累積型・変動配当                                 | シリーズC: 非累積型・変動配当                        | 非累積型・固定／変動配当<br>2016年1月まで 固定2.52%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2016年7月まで 固定6.346%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2016年7月まで 固定4.850%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2016年7月まで 固定2.68%<br>以降変動金利 |

|         |  |  |   |   |  |
|---------|--|--|---|---|--|
| 発行日     | 2007年1月19日                                   | 2007年1月19日                                   | 2007年12月13日                                 | 2008年9月2日                                   | 2009年3月19日   |
| 発行体     | MUFG Capital Finance 4 Limited<br>(ケイマン)     | MUFG Capital Finance 5 Limited<br>(ケイマン)     | MUFG Capital Finance 6 Limited<br>(ケイマン)    | MUFG Capital Finance 7 Limited<br>(ケイマン)    | MUFG Capital Finance 8 Limited<br>(ケイマン)                                       |
| 発行額     | 5億ユーロ  | 5.5億英ポンド                                     | 1,500億円                                     | 2,220億円                                     | シリーズA: 900億円<br>シリーズB: 74億円  |
| 期限      | 永久<br>(ただし、2017年1月以降<br>コール可能)               | 永久<br>(ただし、2017年1月以降<br>コール可能)               | 永久<br>(ただし、2018年1月以降<br>コール可能)              | 永久<br>(ただし、2019年1月以降<br>コール可能)              | 永久<br>(ただしシリーズAは2019年7月以降、シ<br>リーズBは2014年7月以降コール可能)                            |
| ステップアップ | 有  | 有  | 無   | 有   | 無  |
| 配当      | 非累積型・固定／変動配当<br>2017年1月まで 固定5.271%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2017年1月まで 固定6.299%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2018年1月まで 固定3.52%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>2019年1月まで 固定3.60%<br>以降変動金利 | 非累積型・固定／変動配当<br>シリーズA: 2019年7月まで 固定4.88%<br>シリーズB: 2014年7月まで 固定4.55%<br>以降変動金利 |

# 株主構成



|   |                    | (%)    |        |        |        |        |        |
|---|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   |                    | 06/9末  | 07/3末  | 07/9末  | 08/3末  | 08/9末  | 09/3末  |
| 1 | 事業法人               | 21.52  | 21.25  | 21.02  | 21.22  | 20.74  | 19.91  |
| 2 | 金融機関               | 35.61  | 33.88  | 32.59  | 34.48  | 34.97  | 35.19  |
| 3 | 金融商品取引業者<br>(証券会社) | 1.17   | 1.72   | 0.81   | 0.84   | 1.20   | 0.74   |
| 4 | 外国人                | 33.55  | 33.98  | 35.07  | 32.51  | 31.87  | 30.41  |
| 5 | 政府・地方公共団体          | 0.03   | 0.03   | 0.02   | 0.03   | 0.02   | 0.02   |
| 6 | 個人その他              | 8.12   | 9.11   | 10.45  | 10.90  | 11.17  | 13.70  |
| 7 | 合計                 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 |

注: 本表は単元株(100株、07/3末以前は1株)以上の普通株式のみを対象。 但し、自己株式(以下)を除いて計算

06/9末: 651,076株

07/3末: 651,793株

07/9末: 374,349,600株※

08/3末: 500,889,400株※

08/9末: 301,018,500株※

09/3末: 958,000株※

※1株を1,000株に分割(株式分割効力発生日: 07年9月30日)



### 商業銀行

(億円)

|   | 2009年度目標           |       |      |       |          |
|---|--------------------|-------|------|-------|----------|
|   | 中間期                | 前年同期比 | 前年度  | 前年度比  |          |
|   |                    |       |      |       | 2009年度目標 |
| 1 | 業務純益* <sup>1</sup> | 3,400 | ▲195 | 7,850 | 742      |
| 2 | 經常利益               | 1,150 | 772  | 3,200 | 5,194    |
| 3 | 当期(中間)純利益          | 650   | 400  | 1,750 | 5,413    |

\*1 一般貸倒引当金繰入前

\*2 一般貸倒引当金繰入前・信託勘定償却前

### 信託銀行

(億円)

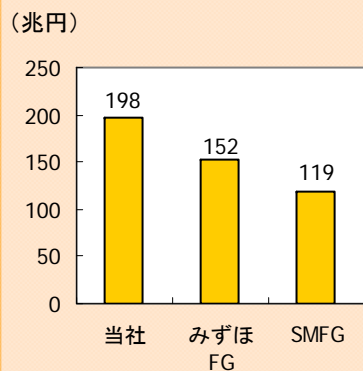
|   | 2009年度目標           |       |      |       |          |
|---|--------------------|-------|------|-------|----------|
|   | 中間期                | 前年同期比 | 前年度  | 前年度比  |          |
|   |                    |       |      |       | 2009年度目標 |
| 1 | 業務純益* <sup>2</sup> | 550   | ▲235 | 1,200 | ▲115     |
| 2 | 經常利益               | 250   | ▲284 | 600   | 92       |
| 3 | 当期(中間)純利益          | 150   | ▲169 | 400   | 232      |

# 他グループ比較

(09/3末現在)

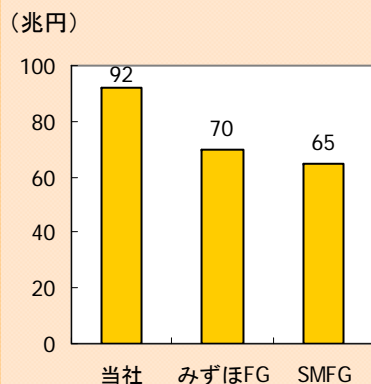


## 総資産



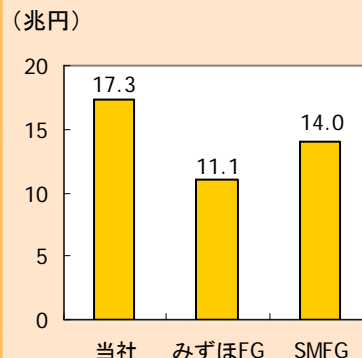
- ・各社決算資料より作成
- ・連結ベース

## 貸出残高



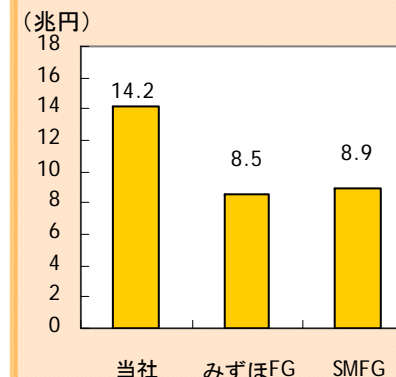
- ・各社決算資料より作成
- ・連結ベース(信託勘定を含めず)

## 住宅ローン残高



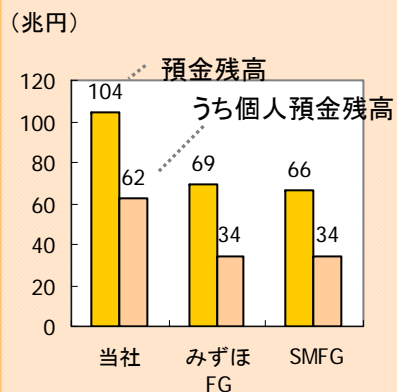
- ・各社決算資料より作成
- ・単体合算(SMFGはSMBC単体)
- ・銀行勘定信託勘定合算ベース

## 海外貸出残高



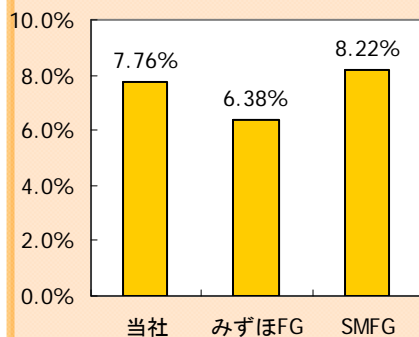
- ・各社決算資料より作成
- ・単体合算(SMFGはSMBC単体)
- ・銀行勘定信託勘定合算ベース
- ・海外店+オフショア勘定分

## 預金残高(国内店舗)



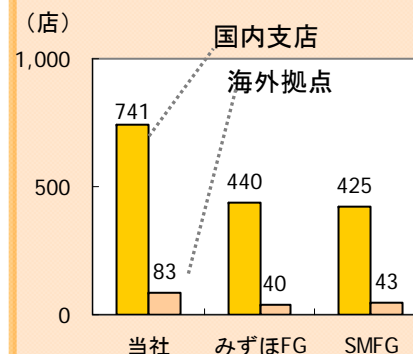
- ・各社決算資料より作成
- ・単体合算(SMFGはSMBC単体)

## Tier1比率



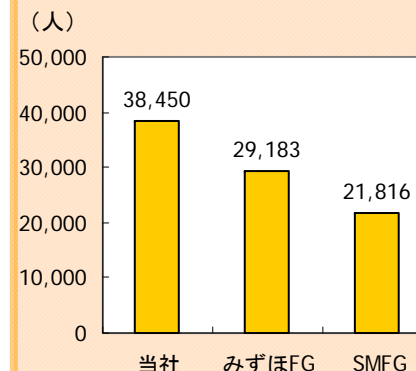
- ・各社決算資料より作成
- ・連結ベース
- ・新自己資本比率規制(Basel II)

## 店舗数



- ・各社決算資料より作成、単体合算ベース(SMFGはSMBC単体)
- ・国内は出張所、代理店等を含めず
- ・海外は支店、出張所、駐在員事務所の合計

## 従業員数



- ・各社決算資料より作成
- ・単体合算ベース(SMFGはSMBC単体)

| <国内リテール店舗>        | 銀行  | 信託 | 証券  | 合計  |
|-------------------|-----|----|-----|-----|
| 店舗数 <sup>*1</sup> | 792 | 87 | 116 | 995 |
| 来店型店舗             | 670 | 87 | 116 | 873 |
| 本・支店              | 607 | 76 | 115 | 798 |
| 出張所・営業所           | 63  | 11 | 1   | 75  |
| バーチャル店舗等          | 122 | —  | —   | 122 |

## <MUFGプラザ・PBO>

|                         |    |
|-------------------------|----|
| MUFGプラザ                 | 48 |
| プライベート・バンキング・オフィス (PBO) | 21 |

## <ATM設置台数>

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| ATM設置台数                         | 47,822 |
| 店舗内ATM設置台数                      | 5,284  |
| 店舗外ATM設置台数                      | 3,690  |
| コンビニエンスストアATM設置台数 <sup>*2</sup> | 38,848 |

\*1 金融庁届出ベース(本・支店・出張所・銀行代理業者・法人営業所)

\*2 銀行と信託の単純合算(重複は9,484台)

| <法人拠点>            | 銀行  | 信託 | 証券 <sup>*4</sup> | 合計  |
|-------------------|-----|----|------------------|-----|
| 拠点数 <sup>*3</sup> | 324 | 10 | 44               | 378 |
| 営業部               | 4   | 4  | 4                | 12  |
| 支店                | —   | 6  | 40               | 46  |
| 支社                | 262 | —  | —                | 262 |
| 法人営業所             | 13  | —  | —                | 13  |
| 法人営業推進部           | 31  | —  | —                | 31  |
| 法人営業オフィス          | 14  | —  | —                | 14  |

## <海外店舗>

|                    | 銀行  | 信託 | 証券 | 合計  |
|--------------------|-----|----|----|-----|
| 店舗数                | 99  | 9  | 11 | 119 |
| 支店                 | 34  | 5  | —  | 39  |
| 現地法人 <sup>*5</sup> | 23  | 2  | 10 | 35  |
| 出張所                | 28  | —  | —  | 28  |
| 駐在員事務所             | 14  | 2  | 1  | 17  |
| Union Bank 店舗数     | 337 | —  | —  | 337 |

\*3 除く公務拠点

\*4 証券の投資銀行部は支店に含まれる

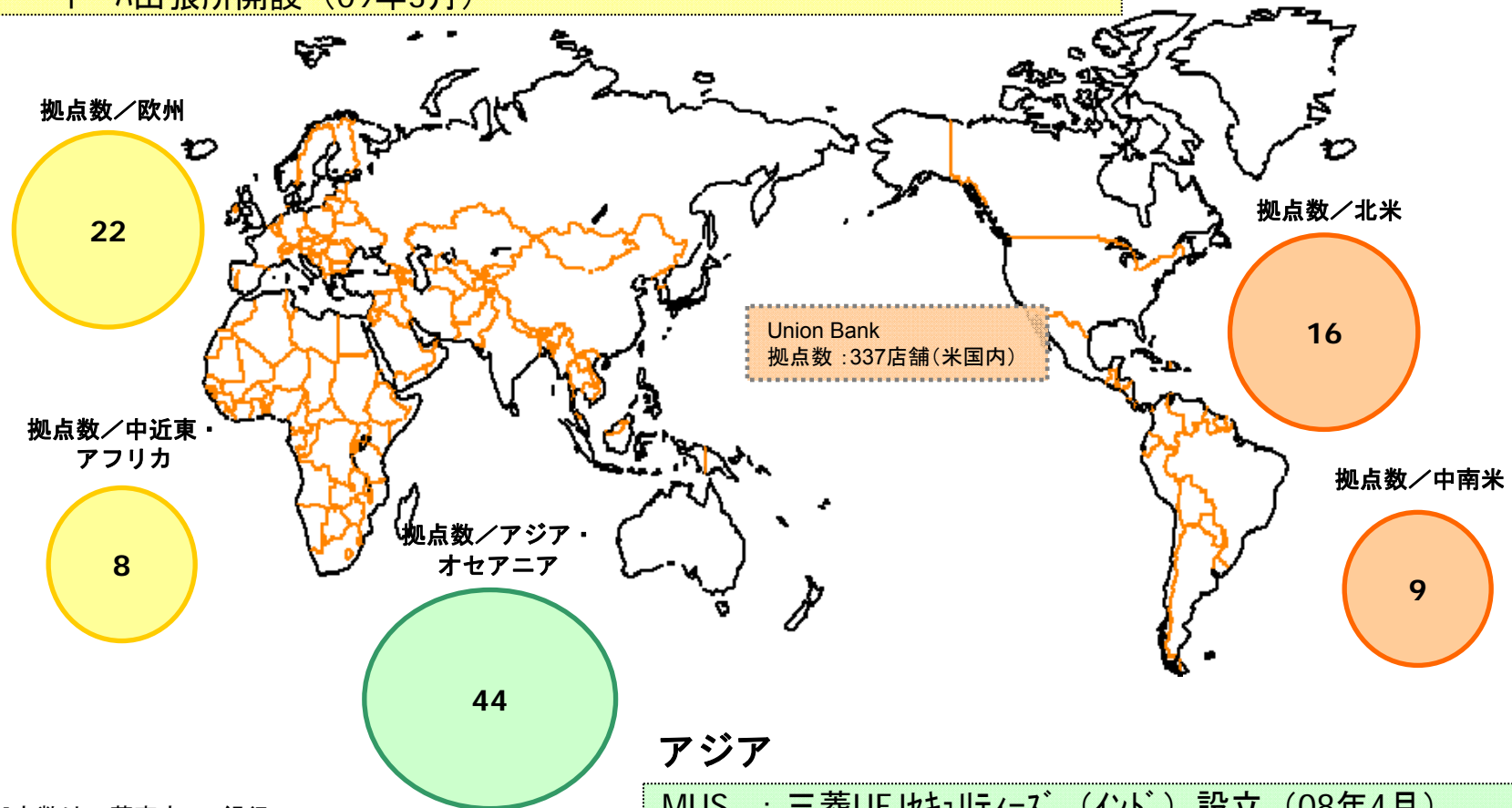
\*5 商銀現法は除くUNBC。証券は香港持株現法を1箇所として計上

# 海外ネットワーク



## 欧州・中近東

BTMU : ユーラシア三菱東京UFJ銀行サントペテルブルグ駐在員事務所開設 (08年4月)  
アブダビ駐在員事務所の出張所化 (08年10月)  
アルマトイ駐在員事務所開設 (08年12月)  
ドoha出張所開設 (09年3月)



(注) 拠点数は三菱東京UFJ銀行の支店、出張所、駐在員事務所、現地法人の合計 (09/3末時点)

MUS : 三菱UFJセキュリティーズ (インド) 設立 (08年4月)