

社会インフラ整備

ー安心・安全なライフラインの基盤をー



MUFGの 認識

- 国内外のインフラの老朽化対策や途上国を中心とした社会インフラ整備はサステナブルな社会実現の基盤
- 社会インフラたる金融において、安心・安全の脅威への対応は信頼・信用の大前提。情報資産のセキュリティを強化し、複雑化・巧妙化する金融犯罪に対応することが不可欠

主な 取り組み

- 持続的な社会を支えるインフラ投融资（公共交通、水道設備、学校、病院等の基本的なインフラ設備・必要不可欠なサービス事業）
- 金融犯罪防止、サイバーセキュリティ強化へのグループ・グローバルでの取り組みを通じた安心・安全な金融インフラの提供

□機会、■リスク、▣機会・リスク

Pick Up

アフリカの新型コロナウイルス感染症対策を支援 ー官民連携(NEXIとの協働)でアフリカビジネス発展に貢献

- アフリカ輸出入銀行向けに約540億円(5億2,000万ドル)を融資
- アフリカの医療・農業・教育分野等での新型コロナウイルス感染症対策を支援
- 日本貿易保険(NEXI)が保険を付け、小口化した融資債権を機関投資家に販売
- グローバルネットワークの力を活用し、アフリカと日本の戦略的協働、アフリカビジネス発展に貢献
- African Banker Awards 2021のDebt部門でDeal of the Yearを受賞

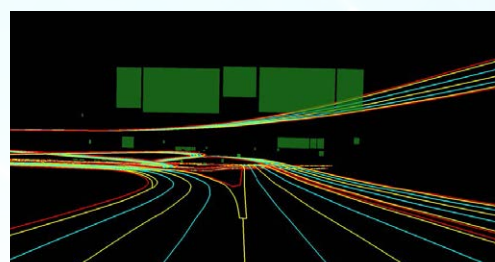


「ソーシャルローン」を活用し社会課題を解決

- 特定の社会課題解決をめざすプロジェクトへの充実に資金使途が限定されたローン
- 災害発生時の機能維持、渋滞対策、インフラの老朽化対策などの必要不可欠なサービスの確保等が対象
- 2020年度は、高速道路の新設・整備、都市再生・賃貸住宅・震災復興、地域医療の安定化を支援

【2020年度の取り組み実績】

- 阪神高速道路株式会社で「ソーシャルローン」を成約(詳細はこちら)
- 独立行政法人都市再生機構で「ソーシャルローン」を成約(詳細はこちら)
- 社会医療法人誠光会で「ソーシャルローン」を成約(詳細はこちら)
- 名古屋高速道路公社で「ソーシャルローン」を成約(詳細はこちら)
- ダイナミックマップ基盤株式会社で「ソーシャルローン」を成約(詳細はこちら)(2021年度)



ダイナミックマップ基盤株式会社：
高精度3次元地図データ(HDマップ)イメージ

金融・デジタルプラットフォーマーへ

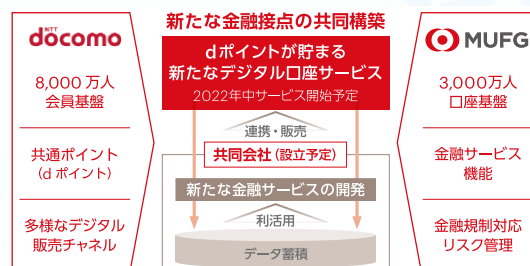
ー次世代金融サービスの創造、新事業創出への挑戦

インターネットを通じた企業とお客さまとの接点の重要性がより高まるなか、金融機能をお客さまの消費活動に一体として組み込む BaaS (Banking as a Service) の活用が広がり、使い勝手の良い魅力的なサービスの提供が求められています。

多くの顧客接点を持つ複数の外部事業者と連携して新しい金融サービスの形を作り、安心・安全で信頼のおける金融サービス基盤を広く提供することで、「金融・デジタルプラットフォーマー」としての地位の確立をめざします。

【NTTドコモとの業務提携】

- **新しい金融サービス創出**とお客さまへの**新たな価値を提供**する業務提携
- 両社のお客さまに、取引状況に応じてdポイントが付与される新たな**デジタル口座サービスを提供**
- **便利さやおトクさ、より堅固なセキュリティを提供**

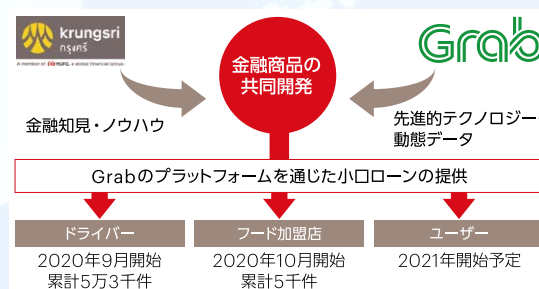


【GO-NET(次世代決済プラットフォーム)の開発】

- 膨大なトランザクションデータを安全に**高速処理できる**プラットフォームを開発
- 膨大なデータ処理に伴うシステム負荷や増加するコストの抑制等、重要な事業課題を解決

【Grabとの協働】

- タイでGrabとクルンシィ(アユタヤ銀行)の協働で、Grabのプラットフォームを通じた小口ローンの提供を開始
- 蓄積したデータを、次世代デジタル金融サービスの実現に活用



イノベーション創出拠点「MUIC Kansai」を開業

ー地方創生に貢献

- 会員企業や産学官の共創による**オープンイノベーションを促進**
- **観光産業の課題解決**を通じ、**関西経済の発展に貢献**
- 「リモート観光」実証実験等、**課題起点のプログラムを実施中**



グローバル金融犯罪を検知・防止

ーグループ・グローバルベースで一貫性のある態勢を整備

- マネー・ローンダリング、テロ資金供与防止、経済制裁対応、贈収賄・汚職防止のためさまざまな対策を実施
- 知見が集約している**米国ニューヨークにグローバル金融犯罪対策部(本部)**を設置
- **最先端の知識・スキルのグローバルな連携と蓄積**