ESG Data Book 2022

August 2022

三菱UFJフィナンシャル・グループ Mitsubishi UFJ Financial Group 世界が進むチカラになる。



目次/Contents

環境/Envire	onment	03
-----------	--------	----

社会/Social ······ <u>13</u>

ガバナンス/Governance …… <u>36</u>



環境/Environment



事業活動における環境負荷低減への取り組み/Reducing Our Environmental Impacts through Core Business

事業活動に伴うCO₂排出量と従業員の移動に伴うCO₂排出量/CO₂ Emissions from Business Activities and Employee Travel

【2021年度集計の考え方/Method of calculation for FY2021】

集計範囲: MUFG、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券、三菱UFJニコス

Scope of Reporting: Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG), MUFG Bank, Mitsubishi UFJ Trust and Banking,

Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities, and Mitsubishi UFJ NICOS.

対象期間: 2021年4月1日~ 2022年3月31日

Period covered: April 1, 2021 through March 31, 2022.

【CO₂排出量の算出方法/CO₂ Emissions Calculation Method】

- 1.都市ガス、LPG、灯油、軽油、重油、蒸気・温水、冷水、ガソリンは地球温暖化対策の推進に関する法律(温対法)に基づく係数 City gas, LPG, kerosene, light oil, heavy oil, steam/hot water, cold water, and gasoline are calculated according to factors based on the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures.
- 2.電力は温対法に基づく「温室効果ガス排出量算定・報告・公表制度」における係数の最新値(2020年度実績値)

Electricity is calculated according to the most recent emissions factors for FY2020 based on the Act on the Promotion of Global Warming Countermeasures.

- ・マーケット基準:電気事業者ごとの調整後排出係数(メニュー別)
- Market-based : Adjusted emission factor of emission factors by electric power utility.
- ・ロケーション基準:代替値
- Location-based: Alternative value of emission factors by electric power utility.
- ※ 2020年度までは、電力会社が京都メカニズムクレジットや国内認証排出削減量等を反映していない「基礎排出係数(調整前排出係数)」でマーケット基準の数値を算出しています。
- * Until FY2020, this report calculates the market-based figures based on the "basic emission factor (pre-adjustment emission factor)", in which power companies do not reflect Kyoto Mechanism credits or cuts in domestic certified emissions, etc.
- 3.再生可能電力利用分については、当該CO₂排出量を0としてカウント

The amount of renewable electricity is counted as zero ${\rm CO_2}$ Emissions.

4.海外出張(国際線の利用)は「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース」(Ver3.2)(環境省) の係数によるものです。

Overseas travel (international routes) is calculated according to a factor specified in the Domestic emissions unit value databases for accounting for greenhouse gas emissions throughout the supply chain (Ministry of the Environment).

【CO₂排出量に対する第三者保証/Third-party assurance of greenhouse gas emissions】

MUFGと三菱UFJ銀行については、Scope1、2と3の一部について第三者保証を取得しています。詳細は<u>こちら</u>をご参照下さい。

MUFG and MUFG Bank have obtained third-party assurance of greenhouse gas emissions. Please see here for details.



MUFG環境負荷データとCO₂排出量推移/MUFG Environmental Impact Data and CO₂ Emission

計測項目	/Item	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
延べ床面積 Total floor space			2,174	2,175	2,167	2,089	2,057
	都市ガス City gas	1,000Nm ³	3,965	3,697	3,285	3,059	3,451
	LPガス Liquefied petroleum gas	t	_	_	_	-	9
直接的エネルギー消費	重油 Heavy oil	kl	962	805	856	956	782
Direct energy consumption	灯油 Kerosene	kl	75	76	68	49	33
	軽油 Light oil	kl	_	_	_	-	4
	ガソリン Gasoline	kl	2,684	2,570	2,133	1,517	1,552
	電力 Electricity	1,000kWh	397,386	381,211	395,463	370,594	356,853
間接的エネルギー消費 Indirect energy consumption	蒸気・温水 Steam, hot water	GJ	68,257	62,466	61,657	58,646	58,132
	冷水 Cold water	GJ	56,213	61,828	57,148	49,544	46,567
従業員の移動に係わる エネルギー消費、道路交通 Energy use from employee travel and transportation	海外出張(国際線) Overseas travel (international routes)	1,000km	52,672	52,359	36,280	64	869
水の有効利用	上水 Tap water	1,000m ³	1,503	1,446	1,383	676	685
Water usage efficiency	下水 Waste water	1,000m³	1,176	1,208	1,154	484	490
エネルギー総使用量 Total energy consumption	エネルギー総使用量		473,205	471,496	479,446	449,736	452,936



CO₂排出量推移/Changes in CO₂ Emission

	計測項目/Item		単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
	Scope1	直接的なCO ₂ 排出量 Direct CO ₂ emissions	t-CO ₂	11,836	10,795	9,963	9,560	13,567
		間接的なCO ₂ 排出量 Indirect CO ₂ emissions (電力:マーケット基準 Electricity: market-based)	t-CO ₂	202,004	186,870	184,020	162,159	94,185
CO ₂ 排出量	Scope2	間接的なCO ₂ 排出量 Indirect CO ₂ emissions (電力:ロケーション基準 Electricity: location-based)	t-CO ₂	_	_	_	_	167,614
CO ₂ emission	n Scope3 間接i	その他関連のある 間接的なCO ₂ 排出量 Other indirect CO ₂ Emissions	t-CO ₂	10,598	10,309	7,959	3,526	74
		ト等によるオフセット g CDM credits	t-CO ₂	0	0	0	0	0
	合計	電力:マーケット基準 Electricity: market-based	t-CO ₂	224,439	207,973	201,942	175,244	107,825
	Total	電力:ロケーション基準 Electricity: location-based	t-CO ₂	_	_	_	_	181,254
CO ₂ 排出原単位 りCO ₂ 排出量) Basic unit of (電力:マーケット基準 Electricity: market-based	t-CO ₂ /1,000m ²	103	96	93	84	52
(CO ₂ emission floor space)		電力:ロケーション基準 Electricity: location-based	t-CO ₂ /1,000m ²	_	_	_	_	88
電力使用量原則 Basic unit of e		こり電気使用量)	kWh/m²	183	175	182	177	173



Scope別の内訳/Details of Scope

● CO₂排出量の内訳/Details of CO₂ Emission

[t-CO₂]

●CO ₂ が四重のFib(/ Details					11-0021	
計測項目/Item		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
	都市ガス City gas	9,036	8,420	7,472	6,847	7,725
	LPガス Liquefied petroleum gas	_	_	_	_	26
**************************************	重油 Heavy oil	2,608	2,180	2,321	2,590	2,120
直接的なCO ₂ 排出量 Direct CO ₂ emissions (Scope1)	灯油 Kerosene	192	194	170	123	83
(000,000)	軽油 Light oil	_	_	_	_	11
	ガソリン* Gasoline*	_	_	_	_	3,601
	小計 Subtotal	11,836	10,795	9,963	9,560	13,567
	電力(マーケット基準) Electricity(market-based)	194,910	179,785	177,248	155,992	88,217
	電力(ロケーション基準) Electricity(location-based)	_	_	_	_	161,646
間接的なCO ₂ 排出量	蒸気・温水 Steam, hot water	3,891	3,561	3,514	3,343	3,314
Indirect CO ₂ emissions (Scope2)	冷水 Cold water	3,204	3,524	3,257	2,824	2,654
	小計(電力:マーケット基準) Subtotal(Electricity: market- based)	202,004	186,870	184,020	162,159	94,185
	小計(電力:ロケーション基準) Subtotal(Electricity: location- based)	_	_	-	_	167,614

[※] 集計方法の変更に伴い、社用車(ガソリン)について2021年度よりScope1にて集計





Scope別の内訳/Details of Scope

●CO₂排出量の内訳 / Details of CO₂ Emission

[t-CO₂]

計測項目	計測項目/Item			FY2019	FY2020	FY2021
その他関連のある間接的なCO ₂ 排出量	海外出張(国際線) Overseas travel (international routes)	4,372	4,346	3,011	5	74
Other indirect CO ₂ emissions (Scope3)	社用車(ガソリン)* Company automobiles(gasoline)*	6,226	5,963	4,948	3,520	_
	小計 Subtotal	10,598	10,309	7,959	3,526	74
CDMクレジット等によるオフセット Offsets using CDM credits			0	0	0	0
CO ₂ 排出量 合計	電力(マーケット基準) Electricity(market-based)	224,439	207,973	201,942	175,244	107,825
CO ₂ Emission Total	電力(ロケーション基準) Electricity(location-based)	_	_	_	_	181,254

[※] 集計方法の変更に伴い、社用車(ガソリン)について2021年度よりScope1にて集計



X Due to the change in the aggregation method, company automobiles(gasoline) are being tabulated under Scope1 from FY2021.

オフィスの職場保全コストと環境保全効果/Environmental Accounting Information for Our Offices

【2021年度集計の考え方/Method of calculation for FY2021】

集計範囲: MUFG、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券、三菱UFJニコス

Scope of Reporting: MUFG, MUFG Bank, Mitsubishi UFJ Trust and Banking, Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities,

and Mitsubishi UFJ NICOS.

集計方法:「環境会計ガイドライン2005年版」(環境省)を参考

Accounting method: Based on Environmental Accounting Guidelines 2005, published by Japanese Ministry of the Environment.

対象期間: 2021年4月1 日~2022 年3月31日

Period covered: April 1, 2021 through March 31, 2022

減価償却費の集計方法に関しては、投資額の減価償却費は耐用年数5年の定額法(残存価値なし)として費用に含めています。 環境設備の導入から修繕や改良が必要となる期間として、耐用年数を5年としています。

As for the method of calculation, the depreciation expenses on investment amounts are included in expenses using the straight line method for a service life of five years (with no residual value). The service life is set at five years as the period during which repairs and improvements are required following the introduction of environmental equipment.



環境保全コスト/Cost for Environmental Measures

分類	主な取り組み	FY2	020	FY2	021	前年度比 Compared to FY2020	
Category	Details	投資額 Investment	費用額 Expense	投資額 Investment	費用額 Expense	投資額 Investment	費用額 Expense
事業エリア内コスト Operation area costs	_	3,971	5,917	1,021	4,523	△2,949	△1,555
公害防止コスト Costs for pollution prevention	アスベスト調査、除去、測定および点検費用など Costs for asbestos surveys, removal, measurement and inspection, etc.	0	67	0	116	0	49
地球環境保全コスト Costs for addressing global environmental Issues	投資:省工ネ型空調および照明設備導入など 費用:省工ネ設備減価償却費など Investments: Installation of energy-efficient lighting and air conditioning equipment, etc. Costs: Depreciation for energy-efficient equipment, etc	3,971	5,517	1,021	4,107	△2,949	△1,571
資源循環コスト Costs for reuse of resources	一般・産業廃棄物の処分 Disposal of general and industrial waste	0	333	0	300	0	△32
上・下流コスト Upstream / downstream costs	_	0	0	0	0	0	0
管理活動コスト Costs for management activities	環境マネジメントの整備・運用、環境情報の開示など Development/operation of environmental management systems, environmental information disclosure, etc.	0	9	0	8	0	0
研究開発コスト Costs for research and development	_	0	0	0	0	0	0
社会活動コスト Social activity costs	環境保全関連の寄付金など Charitable contributions related to environmental conservation, etc.	0	110	0	469	0	359
環境損傷対応コスト Environmental remediation costs	_	0	0	0	0	0	0
合計/Total		3,971	6,036	1,021	5,000	△2,949	△1,195

環境保全効果/Environmental Benefits

分類 Category	環境パフォーマンス指標 Environmental performance indicators	単位 Unit	FY2019	FY2020	FY2021	環境保全効果 Environmental benefits
	都市ガス City gas	1,000Nm³	3,285	3,059	3,451	△392
	重油 Heavy oil	kl	856	956	782	173
	灯油 Kerosene	kl	68	49	33	16
事業活動に投入する資源に関する環	電力 Electricity	1,000kWh	395,463	370,594	356,853	13,741
境保全効果 Environmental benefits related to	蒸気・温水 Steam, hot water	GJ	61,657	58,646	58,132	514
resource inputs for business activities	冷水 Cold water	GJ	57,148	49,544	46,567	2,977
	上水 Tap water	1,000m³	1,383	676	685	△9
	従業員の移動に係わる エネルギー消費: 社用車 (ガソリン) Energy consumption associated with road travel for executives and employees: company automobiles (gasoline)	KI	2,133	1,517	1,552	△35
事業活動から排出する環境負荷および廃棄物に関する環境保全効果 The effects of environmental conservation efforts related to	温室効果ガス排出量 GHG emission	t-CO ₂	202,744	175,632	107,825	67,807
the environmental burden and waste emitted from our business activities	下水 Waste water	1,000m³	1,154	484	490	△6
その他の環境保全効果 Other environmental benefits	従業員の移動に係わる エネルギー消費:海外出張(国際線) Energy consumption associated with travel for executives and employees: air travel(international routes)	1,000km	36,280	64	869	△805



プラスチックごみ削減への取り組み/Efforts to Reduce Plastic Waste

資源循環への国際的な意識の高まり、ごみ問題の深刻化、海洋・海洋資源の保全といった観点から、世界的に使い捨てプラスチックに対する規制が強化される流れにあると認識し、MUFGとして下記の項目に取り組んでいます。

We recognize that regulations on single-use plastics are being strengthened worldwide in light of growing international awareness of resource recycling, the worsening waste problem, and the conservation of marine and oceanic resources. With this recognition, MUFG is tackling the following issues.

- 1. 使用後ペットボトルの分別回収 Sorting and collection of used PET bottles
- 2. 営業拠点等で行う地域貢献活動における、清掃活動等の実施 Implementation of cleanup and other activities as part of the community contribution activities at sales offices and other locations
- 3. 廃棄物リサイクル率90% 以上に目標を定め、資源の効率的な利用や廃棄物の削減を実施(なお、2021年度実績は三菱UFJ銀行本館91.6%) Based on the target of a waste recycling rate of 90% or higher, implementation of efficient use of resources and reduce waste (FY2021 performance for the main building: 91.6%)
- 4. プラスチックに関連するお客さまへの、プラスチック規制の動向・影響をご説明する資料や、プラスチック規制を踏まえた事業戦略等に関する資料等による情報提供および取り組みのサポート

Provide information and support for initiatives led by plastic-related customers using references describing trends and impacts of plastic regulations and business strategies based on the plastic regulations

三菱UFJ銀行/MUFG Bank

●ごみの削減/Waste Reduction

中長期計画	リサイクル率90%以上を定着させる					
Medium- to long-term plan	Establish a recycling rate of at least 90%.					
2021年度目標	東京・名古屋・大阪の各本部ビルにおける廃棄物リサイクル率を90% 以上とする					
FY2021 targets	Achieve a waste recycling rate of at least 90% at the headquarters buildings in Tokyo, Nagoya and Osaka.					
2021年度活動結果 FY2021 results	【東京(本館)】 91.6% / Head Office Tokyo Marunouchi Building: 91.6% (名古屋(名古屋ビル)】 61.5% / Head Office Nagoya Building: 61.5% / Head Office Osaka Building: 53.2%					



社会/Social



従業員の状況(新基準)/Status of Employees (new criteria)

●三菱UFJ銀行/MUFG Bank

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
従業員数 Number of employees	人 Persons	34,101	33,524	32,186	30,554	28,843
うち海外現地採用者 Of these, overseas local hires	人 Persons	5,800	5,669	5,840	5,908	5,737
うち国内従業員数 Of these, domestic employees	人 Persons	28,301	27,855	26,346	24,646	23,106
年齢層: 20-29歳 Age range: 20s	人 Persons	8,291	8,287	7,982	6,287	4,944
年齢層: 30-39歳 Age range: 30s	人 Persons	8,502	8,170	7,676	7,843	7,943
年齢層: 40-49歳 Age range: 40s	人 Persons	8,379	8,131	7,608	6,637	6,248
年齢層:50-歳 Age range:50 and over	人 Persons	3,129	3,267	3,080	3,879	3,971
女性従業員比率 Ratio of female employees	%	53	54	57	59	60
嘱託 Contract employees	人 Persons	1,609	1,562	1,501	1,429	1,338
臨時従業員数 Temporary employees	人 Persons	11,347	11,119	10,300	9,645	8,882
平均年齢 Average age	歳 Years old	37.5	38.2	39.6	38.3	38.7
平均勤続年数 Average years of continuous service	年 Year	14.1	14.6	15.2	14.7	15.2
男性 Male	年 Year	18.3	18.0	18.6	17.3	17.4
女性 Female	年 Year	10.9	12.1	12.8	13.1	13.9
自己都合退職率 Attrition Rate	%	2.1	2.6	2.8	2.1	2.5



●三菱UFJ信託銀行/Mitsubishi UFJ Trust and Banking

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
従業員数 Number of employees	人 Persons	7,011	6,457	6,397	6,373	6,190
うち営業等嘱託 Of these, contract salespersons	人 Persons	534	468	443	454	426
うち海外現地採用者 Of these, overseas local hires	人 Persons	392	388	388	417	412
うち国内従業員数 Of these, domestic employees	人 Persons	6,085	5,601	5,566	5,502	5,352
年齢層: 20-29歳 Age range: 20s	人 Persons	1,272	1,226	1,223	1,212	1,079
年齢層:30-39歳 Age range:30s	人 Persons	1,554	1,418	1,478	1,473	1,486
年齢層: 40-49歳 Age range: 40s	人 Persons	1,642	1,342	1,237	1,154	1,180
年齢層:50-歳 Age range:50 and over	人 Persons	1,617	1,615	1,628	1,663	1,607
女性従業員比率 Ratio of female employees	%	40	42	41	40	40
臨時従業員数 Temporary employees	人 Persons	1,785	1,582	1,538	1,383	1,444
平均年齢 Average age	歳 Years old	42.8	42.8	42.9	43.1	43.7
平均勤続年数 Average years of continuous service	年 Year	16.2	16.6	16.8	17.0	17.3
男性 Male	年 Year	16.9	17.4	17.6	17.7	17.9
女性 Female	年 Year	15.0	15.3	15.7	15.8	16.3
自己都合退職率 Attrition Rate	%	2.5	2.9	2.6	1.7	2.6



●三菱UFJモルガン・スタンレー証券 / Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
従業員数 [※] Number of employees [※]	人 Persons	5,161	5,231	5,365	5,873	5,663
うち海外現地採用者 Of these, overseas local hires	人 Persons	0	0	0	0	0
うち国内従業員数 Of these, domestic employees	人 Persons	5,161	5,231	5,365	5,873	5,663
年齢層: 20-29歳 Age range: 20s	人 Persons	1,028	1,000	1,077	1,002	809
年齢層:30-39歳 Age range:30s	人 Persons	1,159	1,135	1,057	1,203	1,276
年齢層: 40-49歳 Age range: 40s	人 Persons	1,284	1,277	1,248	1,307	1,242
年齢層:50-歳 Age range:50 and over	人 Persons	1,690	1,819	1,983	2,361	2,336
女性従業員比率 Ratio of female employees	%	34	35	34	34	35
臨時従業員数 Temporary employees	人 Persons	288	222	192	198	200
平均年齢 Average age	歳 Years old	41.1	41.5	41.9	43.9	45.0
平均勤続年数 Average years of continuous service	年 Year	13.9	14.3	14.7	17.3	18.0
男性 Male	年 Year	15.3	15.5	15.3	18.2	19.0
女性 Female	年 Year	11.6	12.0	13.0	15.0	16.2
自己都合退職率 Attrition Rate	%	4.5	5.3	5.0	5.0	4.6

[※] 執行役員は含まず、三菱UFJモルガン・スタンレー証券から他社への出向者は含み、他社から三菱UFJモルガン・スタンレー証券への出向者は除く

Does not include executive officers, excludes Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities (the Securities) employees seconded to other companies, includes employees of other companies seconded to the Securities.
MUFG

●三菱UFJニコス/Mitsubishi UFJ NICOS

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
従業員数 Number of employees	人 Persons	3,181	3,111	3,059	3,463	3,442
年齢層:20−29歳 Age range:20s	人 Persons	547	553	574	620	586
年齢層:30−39歳 Age range:30s	人 Persons	914	841	749	831	816
年齢層:40-49歳 Age range:40s	人 Persons	1,062	988	959	1,038	1,022
年齢層:50-歳 Age range:50 and over	人 Persons	658	729	777	974	1,018
女性従業員比率 Ratio of female employees	%	47	48	49	51	52
平均年齢 Average age	歳 Years old	40.1	40.5	41.0	41.6	42.1
平均勤続年数 Average years of continuous service	年 Year	16.1	16.5	17.1	17.3	17.7
男性 Male	年 Year	16.3	16.8	17.3	17.2	17.6
女性 Female	年 Year	15.8	16.4	16.9	17.3	17.8
自己都合退職率 Attrition Rate	%	2.4	3.6	3.8	2.0	2.7



●アコム/ACOM

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
従業員数 Number of employees	人 Persons	1,936	2,020	2,063	2,112	2,111
年齢層: 20-29歳 Age range: 20s	人 Persons	458	525	548	572	531
年齢層:30-39歳 Age range:30s	人 Persons	449	390	357	396	440
年齢層: 40-49歳 Age range: 40s	人 Persons	688	694	722	676	607
年齢層:50-歳 Age range:50 and over	人 Persons	341	411	436	468	533
女性従業員比率 Ratio of female employees	%	39	39	40	40	41
臨時従業員 Temporary employees	人 Persons	116	113	84	87	96
平均年齢 Average age	歳 Years old	40.0	40.4	40.7	40.5	40.8
平均勤続年数 Average years of continuous service	年 Year	14.9	14.4	14.8	14.8	15.0
男性 Male	年 Year	18.8	18.3	18.8	18.8	18.8
女性 Female	年 Year	8.4	8.3	8.8	8.8	9.4
自己都合退職率 Attrition Rate	%	3.2	3.6	3.0	2.9	3.0



●海外社員*/Overseas employees*

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
アジア Asia	人 Persons	6,877	6,930	7,126	7,078	7,387
米州 Americas	人 Persons	13,897	14,173	14,078	14,675	13,565
欧州 Europa	人 Persons	2,704	2,813	2,940	3,167	3,167
その他 Others	人 Persons	0	0	0	0	0

[※] 三菱UFJ銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券は海外支店並びにMUFG Union Bank等の実質支店現地法人の派遣行員・社員とナショナルスタッフ、三菱UFJ信託銀行は 海外支店の派遣社員とナショナルスタッフを集計。

●グループ障がい者雇用率*/Ratio of employees with disabilities*

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
グループ障がい者雇用率 Ratio of employees with disabilities	%	2.28	2.32	2.41	2.48	2.56

[※] 法定雇用率制度で定められた算出式を用いて、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行(前述の2 社は特例子会社およびグループ適用関係会社を含む)、三菱UFJモルガン・スタン レー証券、三菱UFJニコス、アコムにおける国内の雇用率を算出したもの。各年度とも、翌年6 月1 日基準の数値。



[%] Scope of data of MUFG Bank and Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities is home staff (expatriate employee from Japan) and national staff of overseas branches and affiliates which are substantially treated as a branch, such as MUFG Union Bank. Scope of data of Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation is home staff and national staff of overseas branches.

^{*} The employment rate in Japan for MUFG Bank, Mitsubishi UFJ Trust and Banking (including special subsidiaries and group affiliates for these two companies), Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities, Mitsubishi UFJ NICOS and ACOM was calculated using the formula stipulated in the Employment Rate System for Persons with Disabilities. Figures for each year are as of June 1 of the following year.

採用人員/Number of Hires

●三菱UFJ銀行/MUFG Bank

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
計 otal	人 Persons	1,122	1,085	631	478	475
新卒採用 New Graduate Recruitment	人 Persons	1,020	958	513	370	382
男性 Male	人 Persons	335	298	278	213	216
女性 Female	人 Persons	685	660	235	157	160
総合職 Core Officer	人 Persons	391	608	346	271	29
男性 Male	人 Persons	335	298	278	213	21
女性 Female	人 Persons	56	310	68	58	7
総合職(特定) Core Officer (specific)	人 Persons	226	_	_	_	
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	
女性 Female	人 Persons	226	0	0	0	
BS職 Business-Specialist Track	人 Persons	403	350	167	99	ç
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	
女性 Female	人 Persons	403	350	167	99	9
中途採用 Mid-career Recruitment	人 Persons	102	127	118	108	g
男性 Male	人 Persons	39	49	54	55	3
女性 Female	人 Persons	63	78	64	53	5



●三菱UFJ信託銀行/Mitsubishi UFJ Trust and Banking

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
計 otal	人 Persons	279	348	304	192	186
新卒採用 New Graduate Recruitment	人 Persons	229	249	194	134	126
男性 Male	人 Persons	116	162	118	89	84
女性 Female	人 Persons	113	87	76	45	42
総合職 Core Officer	人 Persons	135	177	194	134	126
男性 Male	人 Persons	116	162	118	89	84
女性 Female	人 Persons	19	15	76	45	42
基幹職 Non-Core Officer	人 Persons	94	72	_	_	_
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	
女性 Female	人 Persons	94	72	0	0	
中途採用 Mid-career Recruitment	人 Persons	50	99	110	58	60
男性 Male	人 Persons	30	74	88	42	40
女性 Female	人 Persons	20	25	22	16	14



●三菱UFJモルガン・スタンレー証券 / Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
合計 Total	人 Persons	283	299	108	84	143
新卒採用 New Graduate Recruitment	人 Persons	243	260	84	55	79
男性 Male	人 Persons	149	183	56	37	58
女性 Female	人 Persons	94	77	28	18	21
総合職 Core Officer	人 Persons	190	217	84	55	78
男性 Male	人 Persons	149	183	56	37	57
女性 Female	人 Persons	41	34	28	18	21
エリア総合職 Area-Specific Core Officer	人 Persons	43	30	_	_	_
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	0
女性 Female	人 Persons	43	30	0	0	0

(次ページに続く/Continued on the next page)



●三菱UFJモルガン・スタンレー証券/Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
地域職 Regional Track	人 Persons	10	13	0	0	0
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	0
女性 Female	人 Persons	10	13	0	0	0
PB職 PB Officer	人 Persons	_	_	_	0	1
男性 Male	人 Persons	_	_	_	0	1
女性 Female	人 Persons	_	_	-	0	0
中途採用 Mid-career Recruitment	人 Persons	40	39	24	29	64
男性 Male	人 Persons	27	28	19	22	42
女性 Female	人 Persons	13	11	5	7	22



●三菱UFJニコス/Mitsubishi UFJ NICOS

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
合計 Total	人 Persons	80	130	142	160	101
新卒採用 New Graduate Recruitment	人 Persons	70	96	102	82	57
男性 Male	人 Persons	36	47	42	47	35
女性 Female	人 Persons	34	49	60	35	22
基幹職 Main Career	人 Persons	56	75	77	82	57
男性 Male	人 Persons	36	47	42	47	35
女性 Female	人 Persons	20	28	35	35	22
エリア職 Regular Service	人 Persons	14	21	25	0	0
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	0
女性 Female	人 Persons	14	21	25	0	0
中途採用 Mid-career Recruitment	人 Persons	10	34	40	78	44
男性 Male	人 Persons	5	17	18	30	20
女性 Female	人 Persons	5	17	22	48	24



●アコム/ACOM

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
合計 Total	人 Persons	196	170	148	174	105
新卒採用 New Graduate Recruitment	人 Persons	91	114	83	107	71
男性 Male	人 Persons	34	47	40	49	36
女性 Female	人 Persons	57	67	43	58	35
総合職 Core Officer	人 Persons	58	82	66	95	59
男性 Male	人 Persons	34	47	40	49	36
女性 Female	人 Persons	24	35	26	46	23
限定職 Employment in Limited Positions	人 Persons	33	32	17	12	12
男性 Male	人 Persons	0	0	0	0	0
女性 Female	人 Persons	33	32	17	12	12
中途採用 Mid-career Recruitment	人 Persons	105	56	65	67	34
男性 Male	人 Persons	15	16	30	33	17
女性 Female	人 Persons	90	40	35	34	17



研修/Training

● MUFG主催研修費用・研修時間 / Costs & total hours of training conducted by MUFG

2021年度よりMUFG Universityも年間研修時間へ一本化

Annual training hours of FY 2021 including MUFG Univ.

研修費用・研修時間/Costs & total hours of training	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
年間研修費用 Annual training costs	百万円 Million yen	_	_	_	_	238
年間研修時間 Annual training hours	時間 Hours	_	_	_	_	2,509
うち MUFG University Of these, MUFG University	時間 Hours	_	28	27	10	_

●年間研修費用・研修時間※/Annual costs & total hours of training※

研修費用は、昨年度までは「人事部主催の研修費」のみ取り纏めていたが、今年度より人事部主催以外の研修も含めて集計

FY2021 represents costs of training including those sponsored by not only HR Division but also the other divisions of MUFG, meanwhile FY 2020 only included cost of training sponsored by HR Division.

研修費用・研修時間/Costs & total hours of training	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
Allester Allester Cotton House of Claiming						
年間研修費用 Annual training costs	百万円 Million yen	_	_	_	_	3,093
一人あたり平均研修費用 Average training costs per employee	円 Yen	_	_	_	_	90,644
年間研修時間 Annual training hours	時間 Hours	_	_	_	_	780,685
一人あたり平均研修時間 Average training hours per employee	時間 Hours	_	_	_	_	23

[※] 三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券合算



^{*} Total of the Bank, the Trust Bank, and the Securities

●研修参加人数

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
三菱UFJ銀行 MUFG Bank	人 Persons	28,302	27,855	26,347	24,647	23,107
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust and Banking	人 Persons	6,085	5,601	5,566	5,502	5,352
三菱UFJモルガン・スタンレー証券 Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	人 Persons	5,161	5,231	5,365	5,873	5,663



制度·休暇等取得者数/Number of Employees Using Support Programs and Leave

●三菱UFJ銀行/MUFG Bank

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
育児休業 Childcare leave	人 Persons	2,940	2,886	2,815	3,253	3,122
うち男性 Of these, male	人 Persons	582	535	610	603	614
育児短時間勤務制度* Shorter work hours for childcare*	人 Persons	1,609	1,692	1,795	1,880	2,003
介護休暇 Nursing care leave	人 Persons	429	517	643	569	701
介護休業 Long-term nursing care leave	人 Persons	13	16	25	14	13

^{※ 「}年度末時点の利用者数」から「年度中の累積利用者数」に集計方法を変更

●三菱UFJ信託銀行/Mitsubishi UFJ Trust and Banking

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
育児休業 Childcare leave	人 Persons	386	413	507	546	513
うち男性 Of these, male	人 Persons	8	22	106	163	168
育児短時間勤務制度 Shorter work hours for childcare	人 Persons	322	328	351	313	366
介護休暇 Nursing care leave	人 Persons	5	7	5	26	48
介護休業 Long-term nursing care leave	人 Persons	3	3	7	6	7



X Change aggregation method from "Number of users at the end of the fiscal year" to "Cumulative number of users during the fiscal year"

●三菱UFJモルガン・スタンレー証券 / Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
育児休業 Childcare leave	人 Persons	282	233	286	272	254
うち男性 Of these, male	人 Persons	119	83	118	106	98
育児短時間勤務制度 Shorter work hours for childcare	人 Persons	177	143	147	138	127
介護休暇 Nursing care leave	人 Persons	26	35	72	78	125
介護休業 Long-term nursing care leave	人 Persons	1	0	2	2	1

●三菱UFJニコス/Mitsubishi UFJ NICOS

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
育児休業 Childcare leave	人 Persons	149	134	156	236	244
うち男性 Of these, male	人 Persons	4	3	21	55	49
育児短時間勤務制度 Shorter work hours for childcare	人 Persons	280	306	297	381	386
介護休暇 Nursing care leave	人 Persons	46	58	80	130	196
介護休業 Long-term nursing care leave	人 Persons	3	0	5	11	12



主要各社の女性登用目標と進捗(国内)

Company Targets and Results for Female Representation in Managerial Positions in Japan

環境/Environment

		単位 Unit	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	目標 ^{※1} Target ^{※1}
三菱UFJ銀行	マネジメント比率 ^{*2} Management ^{*2}	%	17.1	20.2	21.8	23.4	27.5
MUFG Bank	役付者比率 Other Managerial Staff	%	24.3	27.0	30.2	33.7	35.0
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust and	マネジメント比率 ^{×3} Management ^{×3}	%	8.4	10.0	10.2	10.4	11.0
Banking	役付者比率 Other Managerial Staff	%	23.8	25.2	26.2	26.9	29.0
三菱UFJモルガン・ スタンレー証券	マネジメント比率 ^{×3} Management ^{×3}	%	3.5	4.0	6.5	8.7	11.0
Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	役付者比率 Other Managerial Staff	%	14.3	16.0	18.2	21.0	22.0
3社合計(合同目標) Total of the three companies	マネジメント比率 ^{*4} Management	%	13.0	14.9	16.7	18.0	20.0
三菱UFJニコス Mitsubishi UFJ NICOS	管理職およびチームリーダー職 (係長担当職) Managers and Team Leaders (Equivalent to Assistant Manager)	%	20.0	20.4	23.3	22.8	25 以上 or more

※1 2024年3月末を目処とする目標

The goal is to reach the end of March 2024.

※2 2022年度より目標引き上げ(変更前目標:23%) Target increased in FY2022 (previously 23%)

※3 今中計より集計基準を一部変更

Partial change in the aggregation criteria from the current mid-term plan.

※4 2022年度より目標引き上げ(変更前目標:18%) Target increased in FY2022 (previously 18%)



主要各社の女性役員数/Female Executive Officer

		単位 Unit	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3
三菱UFJフィナンシャル・グループ* MUFG*	役員数 Executive officer	人 Persons	10	14	17	19	18

[※] 三菱UFJフィナンシャル・グループ、三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券、三菱UFJニコスの合算(社外取締役、海外現地採用者を含む)

環境/Environment

平均年間給与/Average Annual Salary

	単位 Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
三菱UFJ銀行 MUFG Bank	万円 10,000 yen	773.3	771.5	774.4	773.1	771.0
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust and Banking	万円 10,000 yen	859.7	844.4	850.1	869.9	880.4
三菱UFJモルガン・スタンレー証券* Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities*	万円 10,000 yen	854.1	860.2	748.0	772.6	897.3

同一職責同一処遇であり、男女別・国内地域別格差はありません。

Equal treatment for equal job responsibility, with no disparities by gender or region in Japan.

※ 総合職・地域職を対象に算出

※ Aggregation scope: Core Officer and Regional Track



^{*} Total of MUFG, the Bank, the Trust Bank, the Securities, and NICOS (Including outside directors and overseas local employees).

労働災害の発生状況/Work-Related Accidents

		単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
三菱UFJ銀行	業務災害発生件数(うち休業あり) Work-related accidents (resulting in leave)	件	-	_	144(40)	130(34)	129(32)
MUFG Bank	通勤災害発生件数(うち休業あり) Commuting related accidents (resulting in leave)	Accidents	_	_	143(57)	118(56)	136(56)
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust	業務災害発生件数(うち休業あり) Work-related accidents (resulting in leave)	件	_	_	19(7)	5(2)	4(0)
and Banking	通勤災害発生件数(うち休業あり) Commuting related accidents (resulting in leave)	Accidents	_	_	18(9)	11(5)	10(1)
三菱UFJモルガン・ スタンレー証券	業務災害発生件数(うち休業あり) Work-related accidents (resulting in leave)	件	_	_	7(1)	5(0)	4(1)
Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	通勤災害発生件数(うち休業あり) Commuting related accidents (resulting in leave)	Accidents	-	_	9(1)	11(2)	12(1)



労働時間(従業員一人当たり)/Working Hours (per Employee)

		単位 Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
三菱UFJ銀行	一月あたり平均残業時間(法定時間外) Average number of overtime hours worked per month (Legal overtime)		_	_	19.5	19.6	20.1
MUFG Bank	一月あたりの残業時間が60時間を超える割合 Ratio of overtime hours worked per month exceeding over 60 hours	%	_	_	0	0	0
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust	一月あたり平均残業時間(法定時間外) Average number of overtime hours worked per month (Legal overtime)	時間 Hours	_	_	25.8	26.3	26.8
and Banking	一月あたりの残業時間が60時間を超える割合 Ratio of overtime hours worked per month exceeding over 60 hours	%	_	_	0	0	0
三菱UFJモルガン・ スタンレー証券	一月あたり平均残業時間(法定時間外) Average number of overtime hours worked per month (Legal overtime)	時間 Hours	_	_	20.1	20.3	23.2
Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	一月あたりの残業時間が60時間を超える割合 Ratio of overtime hours worked per month exceeding over 60 hours	%	_	_	0	0	0



労働組合加入率/Labor Union Membership Rate

	単位/Unit	FY207	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
三菱UFJ銀行 MUFG Bank	%	78.8	78.8	79.6	83.0	84.5
三菱UFJ信託銀行 Mitsubishi UFJ Trust and Banking	%	76.5	74.9	75.1	75.2	74.5
三菱UFJモルガン・スタンレー証券 Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities	%	48.3	46.9	43.2	60.2	59.4

三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJモルガン・スタンレー証券は各社の従業員組合と労働協約を締結し、組合員の労働条件の改善並びに会社の健全な発展に向け団体 交渉を行い、健全な労使関係の維持・向上に取り組んでいます。

The Bank, the Trust Bank, and the Securities have entered into collective bargaining agreements with their respective employee unions, and are engaged in collective bargaining to improve the working conditions of their members and the development of the company, and to maintain and improve labor-management relations.

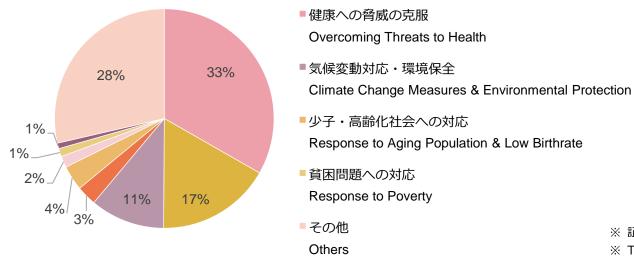


社会貢献活動/Social Contribution Activities

●社会貢献活動費(国内外含む)/Expenses for social contribution activities (both Japan and overseas)

		単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
- 1	E菱UFJフィナンシャル・グループ MUFG	億円 100 million yen	42.2	45.0	52.3	91.6	81.5
	うち寄付金 Of these, donations	億円 100 million yen	_	_	_	_	68.3

●国内活動費**※**/Expenses for domestic activities*



教育格差の是正 Reduction of Educational Disparities

- 産業育成・イノベーション支援Supporting Industrial Development & Innovation
- ■インクルージョン&ダイバーシティ Inclusion & Diversity
- ■社会インフラ整備
 Developing Social Infrastructure
- ※ 証券の取り組みについては海外の活動も含みます
- X The Securities HD initiatives include overseas activities

● MUFG SOUL*参加人数/MUFG SOUL* Participants

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
参加人数 Participants	人 Persons	_	_	_	3,615	3,636

- ※ 役職員一人ひとりが企画した社会課題解決のアイデアに対し、活動資金を拠出する枠組み
- * Framework of funding for ideas for solving social issues that are planned by employees



ガバナンス/Governance



ガバナンス/Governance

●取締役会/Board of Directors

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
取締役総数 Numbers of Directors	人 Persons	_	16	16	16	16
うち社外取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	9	9	9	9
うち独立取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	9	9	9	9
うち女性取締役数 Of these, female director	人 Persons	_	3	4	4	4
うち外国籍取締役数 Of these, foreign nationality director	人 Persons	_	2	2	2	2
開催数 Number of meetings held	回 Times	_	9	10	10	10
平均出席率 Average attendance rate	%	_	100	100	100	100



●指名・ガバナンス委員会 / Nominating and Governance Committee

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
委員数 Number of members	人 Persons	_	5	5	5	5
うち社外取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	4	4	4	4
委員長 Chairman	_	_	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director
開催数 Number of meetings held	回 Times	_	13	14	12	11
平均出席率 Average attendance rate	%	_	100	100	100	100

社会/Social

●報酬委員会/Compensation Committee

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
委員数 Number of members	人 Persons	_	5	5	5	5
うち社外取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	4	4	4	4
委員長 Chairman	_	_	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director		社外取締役 Outside director
開催数 Number of meetings held	回 Times	_	7	8	6	8
平均出席率 Average attendance rate	%	_	97	100	100	100



●監査委員会/Audit Committee

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
委員数 Number of members	人 Persons	_	5	5	5	6
うち社外取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	3	3	3	4
委員長 Chairman	_	_	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director
開催数 Number of meetings held	回 Times	_	17	16	16	16
平均出席率 Average attendance rate	%	_	99	97.5	100	100

社会/Social

●リスク委員会/Audit Committee

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
委員数 Number of members	人 Persons	_	5	5	5	5
うち社外取締役数 Of these, outside director	人 Persons	_	4	4	4	4
委員長 Chairman	_	_	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director	社外取締役 Outside director
開催数 Number of meetings held	回 Times	_	4	4	5	6
平均出席率 Average attendance rate	%	_	87.5	95	88	97



コンプライアンス/Compliance

●コンプライアンス・ヘルプラインに寄せられた通報件数/Number of reports to the Compliance Helpline

環境/Environment

	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
通報受付件数 (持株、銀行、信託、証券、二コス、アコムの合算)					
Number of reports (Total of MUFG, the Bank, the Trust Bank, the Securities, NICOS, ACOM)	_	_	_	570	441

政治献金/Political Contribution

	単位/Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
政党などへの献金総額 Total Donations to Political Parties, etc	百万円 million yen	_	20	20	20	20



株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ

〒100-8330

東京都千代田区丸の内2-7-1

URL: https://www.mufg.jp/

Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.

〒100-8330

7-1, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan

URL: https://www.mufg.jp/english/

