

世界が進むチカラになる。



# 2025年度中間期 決算ハイライト

2025年11月14日

三菱UFJフィナンシャル・グループ

# 2025年度中間決算の概要

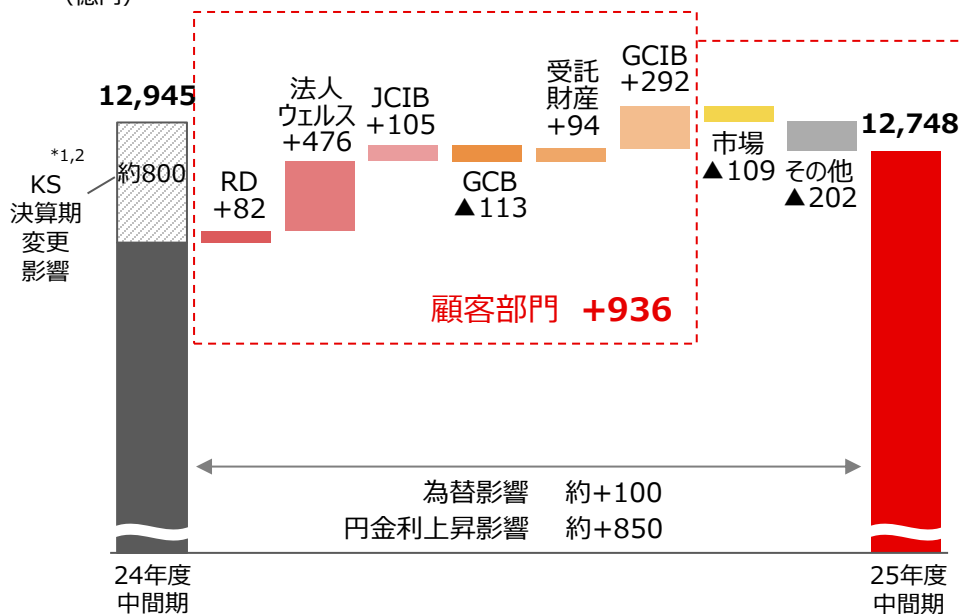
為替レート

|         | 24年<br>9月末 | 25年<br>3月末 | 25年<br>9月末 |
|---------|------------|------------|------------|
| USD/JPY | 142.73     | 149.52     | 148.88     |

- ① 業務純益：**12,870億円**（調整後<sup>\*1</sup>前同比+613億円 / 期初目標対比進捗率58.5%）  
顧客部門の営業純益<sup>\*2</sup>は、戦略的経費の投入やアジア経済の減速等の下押し影響を打ち返して増益
- ② 親会社株主純利益：**12,929億円**（調整後<sup>\*1</sup>前同比+568億円 / 期初目標対比進捗率64.6%）  
顧客ビジネス中心に業務純益が増加したことに加えて、持分法投資損益の増加等により、中間期としての過去最高益を3年連続で更新

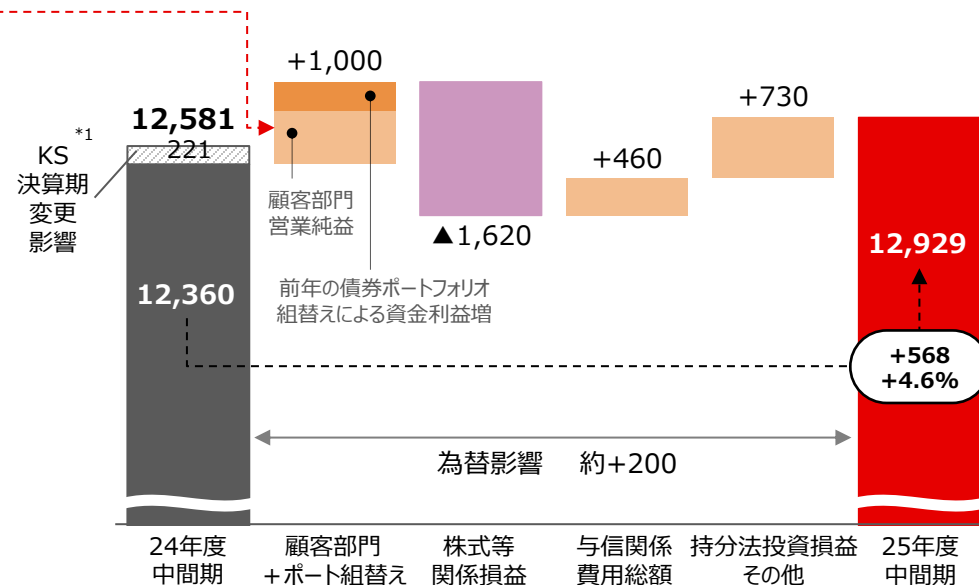
## 営業純益の増減

（億円）



## 親会社株主純利益の増減内訳

（億円、税後・概数）



本資料における「KS決算期変更影響」は、以下の\*1を参照

\*1 KSの決算期変更（連結時に計上する決算期間を従来の1-12月から4-3月に変更）に伴う影響として、24年度中間期から業務純益で796億円、親会社株主純利益（税後・持分比率勘案後）で221億円（KSの2024年1-3月期決算に基づく損益額を2024年9月末の為替で換算した概算値）を控除

\*2 社内管理上の連結業務純益

本資料における計数・表記の定義は最終ページに掲載

# 2025年度の業績目標引き上げ／株主還元

① 顧客部門の好調、持分法投資損益の増加等を踏まえ、通期目標の上方修正を決定

② 株主還元として、年間配当予想を74円（前年度比+10円 / 期初予想比+4円）に引き上げるとともに、下期に2,500億円を上限とする追加の自己株式取得を決議<sup>\*1</sup>（通期では過去最大の5,000億円）

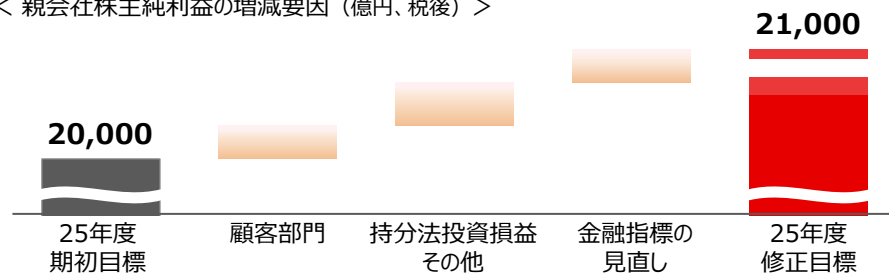
## 25年度業績目標

| MUFG連結（億円） | 25年度中間期 | 業績目標   |        |
|------------|---------|--------|--------|
|            | 実績      | 25年度   | 期初目標比  |
| 1 業務純益     | 12,870  | 22,500 | +500   |
| 2 与信関係費用総額 | ▲763    | ▲3,500 | +0     |
| 3 経常利益     | 17,466  | 30,000 | +1,500 |
| 4 親会社株主純利益 | 12,929  | 21,000 | +1,000 |

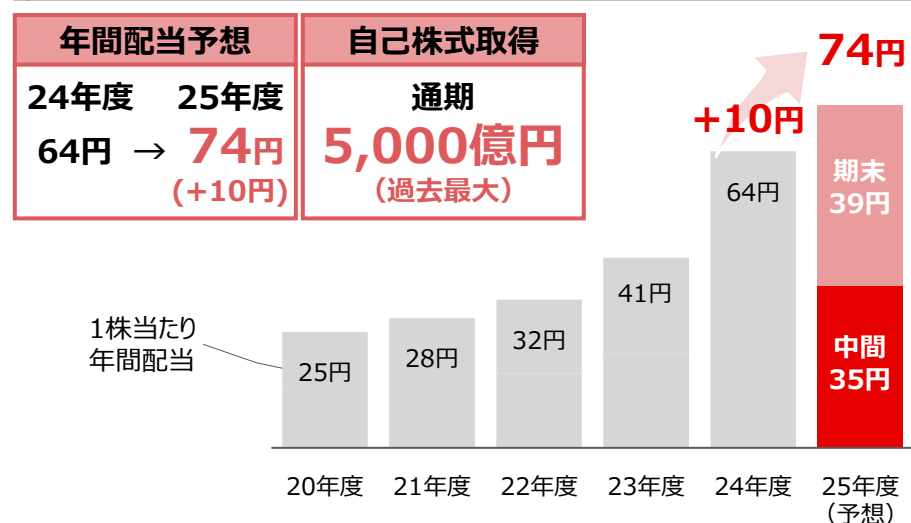
  

| 金融指標の前提 | 本邦政策金利 | FF金利 | 日経平均株価 | ドル円     |
|---------|--------|------|--------|---------|
|         | 0.5%程度 | 4%程度 | 4万円台後半 | 140円台半ば |

＜親会社株主純利益の増減要因（億円、税後）＞



## 株主還元

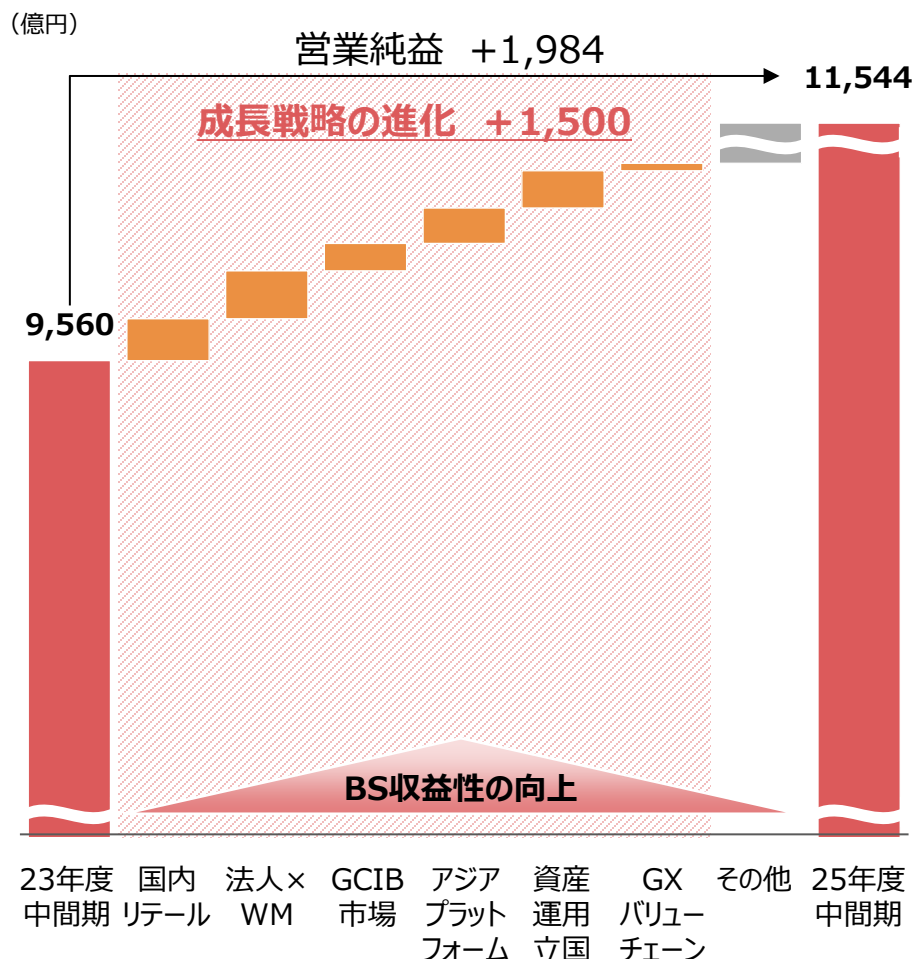


|             |      |       |       |       |       |           |
|-------------|------|-------|-------|-------|-------|-----------|
| 配当性向（%）     | 41.3 | 31.7  | 35.3  | 32.9  | 40.0  | 40.2      |
| 自己株式取得額（億円） | -    | 1,500 | 4,500 | 4,000 | 4,000 | 5,000（通期） |
| 総還元性向（%）    | 41.3 | 44.8  | 75.2  | 59.6  | 61.3  | 64.0      |

# 中計の3本柱の進捗状況：①成長戦略の進化

- 成長戦略の進捗により稼ぐ力は向上
- 国内リテールにおいては、エムット  のブランド認知向上に伴い、顧客基盤が拡大

## 営業純益の状況<sup>\*1</sup>

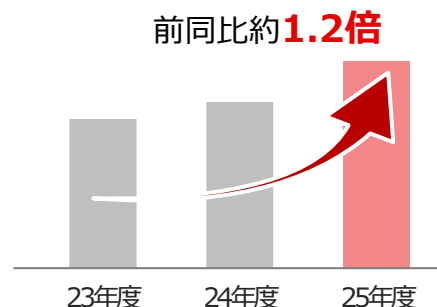


## エムット 発表後の反応

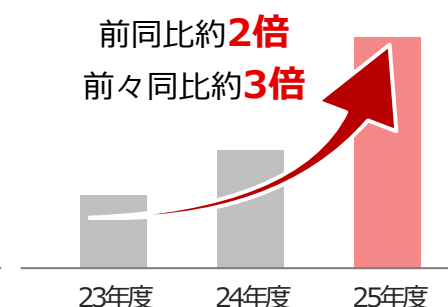
- カードのポイントアッププログラムやグループ横断キャンペーンが奏功
- 26年度にはデジタルバンクをはじめとする新たなサービスをリリース予定

カード申込時の口座開設率はエムットリリース後、**1.7倍<sup>\*2</sup>**に向上

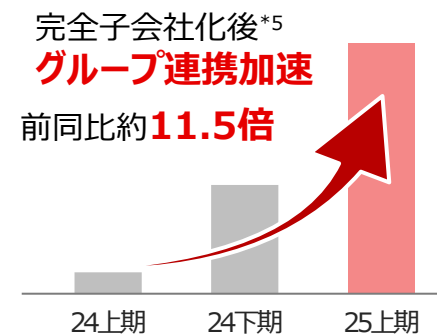
### 新規口座開設数<sup>\*3</sup>



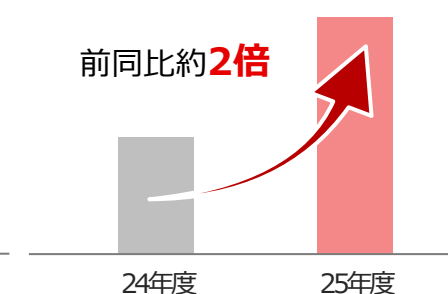
### カード発行数<sup>\*3,4</sup>



### eスマート証券仲介口座開設数



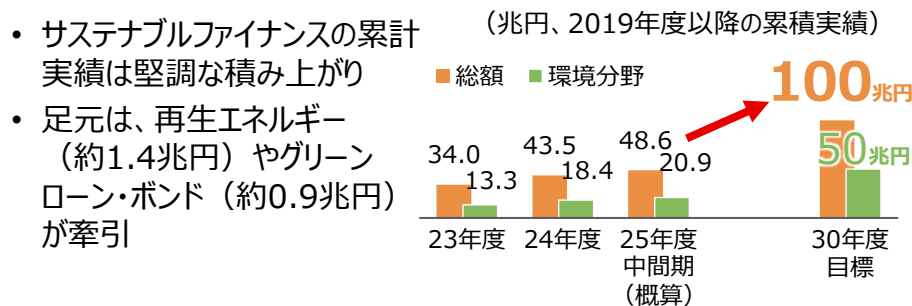
### 「WN for 三菱UFJ銀行」<sup>\*6</sup>における口座開設数<sup>\*3</sup>



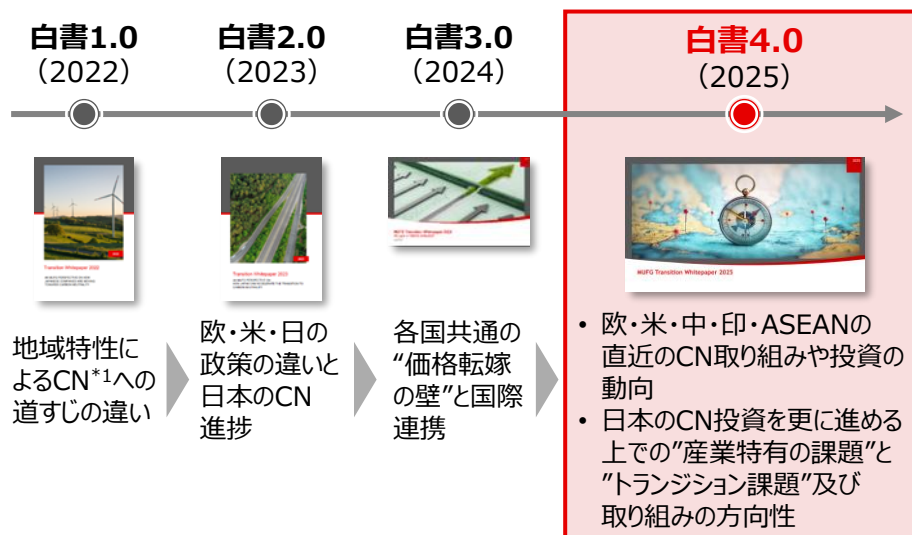
# 中計の3本柱の進捗状況：②社会課題の解決・③企業変革の加速

- ・ サステナブルファイナンスの拡大と新たな意見発信を予定
- ・ 「AI-Nativeな企業」への変革に向けて、アジャイル運営や最先端技術を取り入れ

## サステナブルファイナンスの進捗

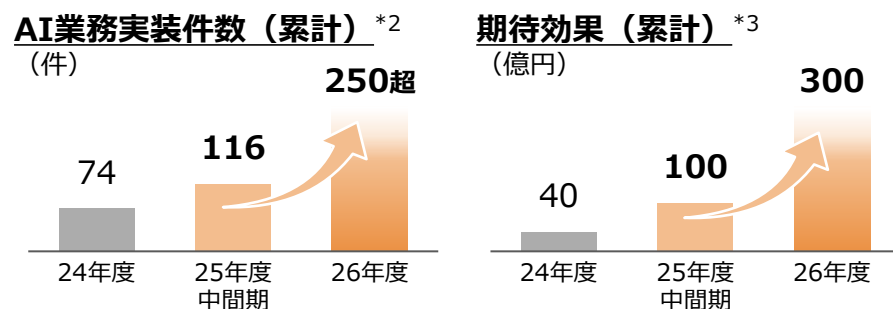


## トランジション白書4.0（12月公表予定）



## AI戦略の進捗と期待効果

- ・ 早期実装に向け、アジャイル運営とユースケース見直しを並行推進



## OpenAI社と戦略的なコラボレーションを開始



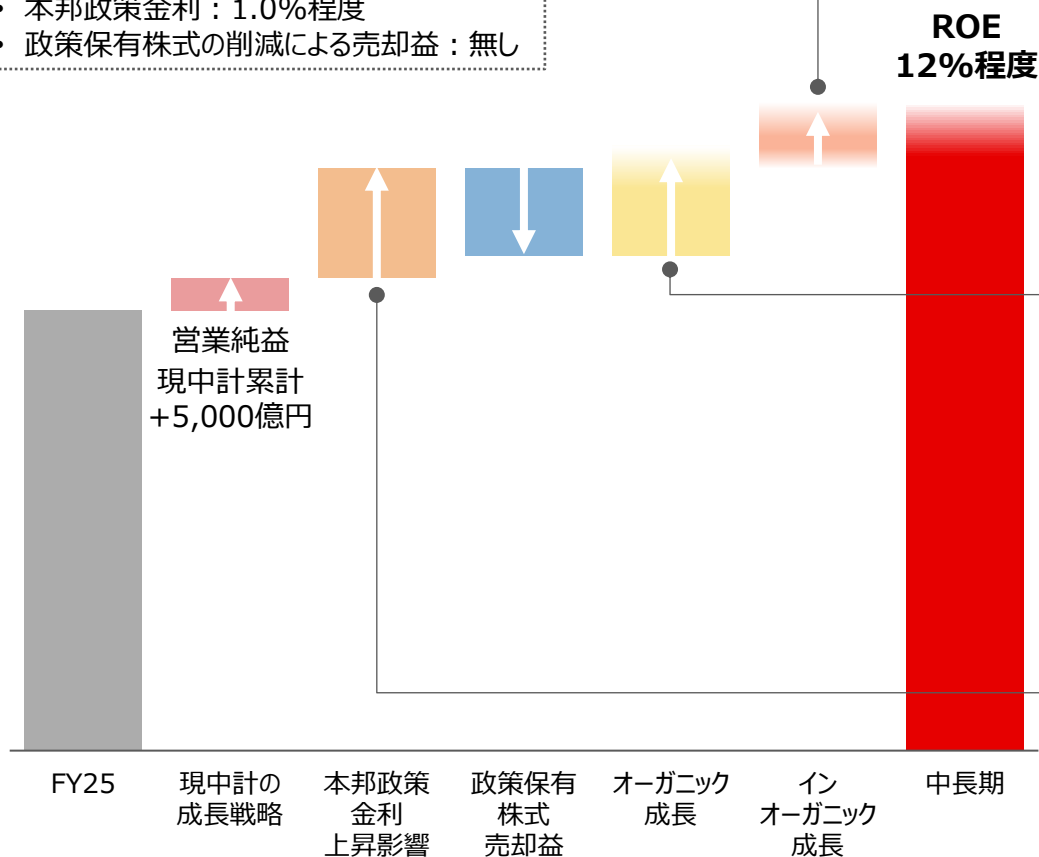
# 中長期ROE目標12%程度への道

- 政策保有株式の売却益が無い前提で、更なる利益成長を遂げる

## 利益（税前）の成長イメージ<sup>\*1</sup>

### 前提条件

- 本邦政策金利：1.0%程度
- 政策保有株式の削減による売却益：無し



## インオーガニック成長



AM/IS



デジタル



アジア・米国

投資領域

## オーガニック成長

日本

アジア

- 資金需要を捉えた貸出増強
- 多様な手数料収益の伸長
- リテールビジネスの2桁ROE
- 新たな産業の共創

- アジアビジネス  
収益1.6倍<sup>\*2</sup>

グローバル

- O&D<sup>\*3</sup>ビジネス  
手数料収益2倍

## 環境要因

本邦政策金利の上昇影響

|             |          |
|-------------|----------|
| ～0.5% :     | +1,300億円 |
| 0.5%～1.0% : | +3,600億円 |

# MUFG設立20周年：企業価値向上の歩み

## 2005～

### 投資銀行業務を強化

#### 2005年

- MUFG誕生、三菱UFJ信託銀行、三菱UFJ証券誕生



#### 2006年

- 三菱東京UFJ銀行（現三菱UFJ銀行）誕生

#### 2007年

- 三菱UFJニコス誕生

#### 2008年

- Morgan Stanleyとの戦略的資本提携



- UnionBanCal Corporationを完全子会社化
- アコムを子会社化

#### 2010年

- 三菱UFJモルガン・スタンレー証券、モルガン・スタンレーMUFG証券誕生

## 2012～

### ASEANでのプレゼンスを拡大

#### 2013年

- タイの大手商業銀行クルンシ（アユタヤ銀行）を子会社化



- ベトナムのVietinBankと資本・業務提携

#### 2015年

- 指名委員会等設置会社へ移行

#### 2016年

- フィリピンのSecurity Bankと資本・業務提携

#### 2018年

- 銀行、信託銀行の法人貸出業務等を統合

#### 2019年

- インドネシアのダナモン銀行を子会社化



- 豪州をベースとするアセットマネジメント会社のFirst Sentier Investors（現First Sentier Group）を子会社化

#### 2020年

- Grabと資本・業務提携

## 2021～

### ビジネスモデルの変革に挑戦

#### 2021年

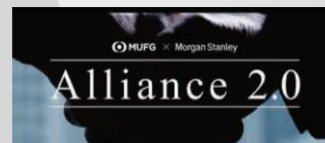
- MUFG Way制定（経営ビジョンから改称）
- MUFGカーボンニュートラル宣言公表

#### 2022年

- MUFG Union Bank売却
- アジアのデジタル金融領域への出資を加速（Home Credit、Akulaku、DMI、Mynt、Ascend Money等）

#### 2023年

- Morgan Stanleyとの戦略的提携強化「アライアンス2.0」



- グローバルAM/IS領域への戦略的出資決定（AlbaCore、Link（現MUFG Pension & Market Services）を子会社化）

#### 2024年

- 三菱UFJアセットマネジメントを完全子会社化
- ウェルスナビを完全子会社化

#### 2025年

- auカブコム証券から三菱UFJスマート証券へ社名変更のうえ、完全子会社化
- 新サービスブランド **M エムット** 始動

2025年  
設立20周年



世界が進む  
チカラになる。

2005年  
MUFG  
誕生

# 損益の概要

【連結】

## 連結P/L

|                  | (億円)     | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      | KS決算期変更<br>影響調整後 |
|------------------|----------|-------------|-------------|---------|------------------|
| 1 業務粗利益（信託勘定償却前） | ①        | 29,118      | 29,357      | +239    | +1,893           |
| 2 資金利益           |          | 15,085      | 14,400      | ▲685    | +574             |
| 3 信託報酬＋役務取引等利益   |          | 9,787       | 10,779      | +992    | +1,265           |
| 4 特定取引利益＋その他業務利益 |          | 4,245       | 4,177       | ▲67     | +53              |
| 5 うち国債等債券関係損益    |          | 23          | 29          | +6      | －                |
| 6 営業費（▲）         | 期初目標対比 ② | 16,064      | 16,487      | +422    | +1,279           |
| 7 （経費率）          | 進捗率      | 55.1%       | 56.1%       | +0.9ppt | +0.7ppt          |
| 8 業務純益           | 58.5%    | 13,053      | 12,870      | ▲183    | +613             |
| 9 与信関係費用総額       | ③        | ▲1,857      | ▲763        | +1,093  | +657             |
| 10 株式等関係損益       |          | 3,639       | 1,302       | ▲2,337  | ▲2,353           |
| 11 株式等売却損益       |          | 3,797       | 1,343       | ▲2,453  | －                |
| 12 持分法による投資損益    | ④        | 2,571       | 3,819       | +1,247  | +1,264           |
| 13 その他の臨時損益      |          | 162         | 238         | +76     | +91              |
| 14 経常利益          |          | 17,569      | 17,466      | ▲102    | +274             |
| 15 特別損益          |          | ▲150        | 238         | +389    | +387             |
| 16 親会社株主中間純利益    | 64.6% ⑤  | 12,581      | 12,929      | +347    | +568             |
| （ご参考）            |          |             |             |         |                  |
| 17 ROE（東証定義）     |          | 12.6%       | 12.5%       | ▲0.1ppt | －                |

### ① 業務粗利益（為替影響：約+100億円）

- ・円金利上昇影響の取り込み、前年の債券ポートフォリオ組替えによる収益改善を含めた資金利益の増加、国内外融資関連・ソリューション関連手数料を中心とした各種手数料収入の増加、海外における買収影響により、前同比増益

### ② 営業費（為替影響：約▲0億円）

- ・海外における買収影響やインフレ影響に加えて、成長に向けた戦略的な資源投入を実行したことで増加
- ・経費率は、戦略的な資源投入に伴い僅かに上昇するも、今中計のコントロール目線である60%程度を下回る水準を維持

### ③ 与信関係費用総額

- ・銀行単体において、大口の貸倒引当金戻入を計上した影響や、前年に海外で大口の貸倒引当金繰入を計上した反動等で減少

### ④ 持分法による投資損益

- ・Morgan Stanley等の業績好調により増加

### ⑤ 親会社株主中間純利益

- ・中間期としての過去最高益を3年連続で更新
- ・一過性利益\*1の計上もあり、期初に掲げた通期目標2兆円に対する進捗率は64.6%と高い水準

## (参考) 事業本部別業績 (1/4)

【連結】

### リテール・デジタル事業本部<sup>\*1</sup>

- 円金利上昇を捉えた資金収益増やCF<sup>\*2</sup>領域の増収が、基盤強化費用等の経費増を打ち返し営業純益は増益
- 当期純利益は出資に伴う一過性の利益を計上したことに伴い増益

| (億円)                         | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>                   | 4,507       | 5,094       | +587    |
| 預貸金収益                        | 1,171       | 1,487       | +316    |
| 内為・外為                        | 226         | 223         | ▲3      |
| 資産運用                         | 234         | 285         | +51     |
| カード決済                        | 1,066       | 1,232       | +166    |
| コンシューマーファイナンス (CF)           | 1,558       | 1,617       | +59     |
| <b>経費 (▲)</b>                | 3,250       | 3,763       | +512    |
| 経費率                          | 72%         | 74%         | +2ppt   |
| <b>営業純益</b>                  | 1,257       | 1,332       | +75     |
| <b>当期純利益</b>                 | 372         | 667         | +295    |
| <b>RWA<sup>*3</sup> (兆円)</b> | 9.1         | 9.6         | +0.5    |
| <b>ROE</b>                   | 7.0%        | 11.0%       | +4.0ppt |

### 法人・ウェルスマネジメント事業本部<sup>\*1</sup>

- 円金利上昇を捉えた資金収益の増加に加え、為替取引や投資案件の取り込みによる内外為収益の増加、イベント案件の獲得によるソリューション収益の増加等により増益

| (億円)                         | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>                   | 3,336       | 3,954       | +618    |
| 預貸金収益                        | 1,182       | 1,754       | +572    |
| 内為・外為                        | 486         | 511         | +25     |
| デリバティブ・ソリューション               | 335         | 395         | +60     |
| 不動産・証券代行・相続                  | 297         | 270         | ▲27     |
| 資産運用                         | 960         | 917         | ▲43     |
| <b>経費 (▲)</b>                | 2,106       | 2,233       | +127    |
| 経費率                          | 63%         | 56%         | ▲7ppt   |
| <b>営業純益</b>                  | 1,230       | 1,721       | +491    |
| <b>当期純利益</b>                 | 956         | 1,249       | +293    |
| <b>RWA<sup>*3</sup> (兆円)</b> | 16.3        | 16.8        | +0.5    |
| <b>ROE</b>                   | 11.5%       | 15.0%       | +3.0ppt |

## (参考) 事業本部別業績 (2/4)

【連結】

### コーポレートバンキング事業本部<sup>\*1</sup>

- ソリューション・プライマリーでのイベント案件の獲得や、不動産での大口案件の取り込み等により増益
- 営業純益の伸長の他、与信費用の抑制等により当期純利益は大幅に増益

| (億円)                         | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>                   | 4,513       | 4,767       | +254    |
| 預貸金収益                        | 2,489       | 2,580       | +91     |
| 内為・外為 <sup>*2</sup>          | 443         | 435         | ▲7      |
| デリバティブ・ソリューション <sup>*2</sup> | 384         | 459         | +75     |
| 不動産・証券代行                     | 324         | 381         | +57     |
| M&A・DCM・ECM <sup>*3</sup>    | 313         | 356         | +43     |
| 海外非金利収益                      | 440         | 443         | +2      |
| <b>経費 (▲)</b>                | 1,779       | 1,875       | +97     |
| 経費率                          | 39%         | 39%         | ▲0ppt   |
| <b>営業純益</b>                  | 2,734       | 2,892       | +158    |
| <b>当期純利益</b>                 | 2,215       | 2,647       | +432    |
| <b>RWA<sup>*4</sup> (兆円)</b> | 31.1        | 31.2        | +0.2    |
| <b>ROE</b>                   | 13.0%       | 15.5%       | +2.5ppt |

### グローバルコマーシャルバンキング事業本部<sup>\*1,5</sup>

- KS：市況悪化による貸出金収益の苦戦により減益
- BDI：貸出金収益の伸び悩みにより営業純益は減益も、与信費用の抑制により当期純利益は増益

| (億円)                         | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>                   | 3,369       | 3,280       | ▲89     |
| KS <sup>*6</sup>             | 2,534       | 2,445       | ▲89     |
| BDI                          | 764         | 761         | ▲3      |
| <b>経費 (▲)</b>                | 1,828       | 1,858       | +29     |
| (経費率)                        | 54%         | 57%         | +2ppt   |
| KS <sup>*6</sup>             | 1,189       | 1,222       | +34     |
| (経費率)                        | 47%         | 50%         | +3ppt   |
| BDI                          | 419         | 428         | +10     |
| (経費率)                        | 55%         | 56%         | +1ppt   |
| <b>営業純益</b>                  | 1,541       | 1,422       | ▲119    |
| KS <sup>*6</sup>             | 1,345       | 1,222       | ▲123    |
| BDI                          | 345         | 333         | ▲13     |
| <b>当期純利益</b>                 | 490         | 600         | +110    |
| KS <sup>*6</sup>             | 431         | 420         | ▲11     |
| BDI                          | 111         | 124         | +14     |
| <b>RWA<sup>*4</sup> (兆円)</b> | 7.4         | 7.5         | +0.1    |
| <b>ROE</b>                   | 9.0%        | 11.5%       | +2.5ppt |

<sup>\*1</sup> 社内管理上の計数。現地通貨ベース <sup>\*2</sup> 国内分のみ <sup>\*3</sup> 不動産証券化等を含む <sup>\*4</sup> 社内管理上の計数。バーゼルⅢ規制最終化（完全実施）により2029年3月末に適用される規制に基づく試算値。その他有価証券評価差額金を含む <sup>\*5</sup> KSの計数にはGCB帰属分のみを含み、その他の事業本部帰属分を除く。BDIはエンティティベース。24年度中間期はKS決算期変更影響を社内管理上の計数にて調整 <sup>\*6</sup> 会計基準差異調整後。市場帰属分を除く

## (参考) 事業本部別業績 (3/4)

【連結】

### 受託財産事業本部<sup>\*1</sup>

- 期初の市況変動ある中、国内投信への資金純流入継続による預り資産残高の増加や、IS領域におけるバンドルサービス進展により増益

| (億円)             | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>       | 2,105       | 2,574       | +470    |
| AM               | 719         | 754         | +35     |
| IS               | 1,012       | 1,415       | +403    |
| 年金               | 373         | 405         | +32     |
| <b>経費 (▲)</b>    | 1,479       | 1,846       | +368    |
| 経費率              | 70%         | 72%         | +1ppt   |
| <b>営業純益</b>      | 626         | 728         | +102    |
| <b>当期純利益</b>     | 442         | 495         | +52     |
| <b>経済資本 (兆円)</b> | 0.5         | 0.4         | ▲0.0    |
| <b>ROE</b>       | 11.5%       | 14.0%       | +2.5ppt |

### グローバルCIB事業本部<sup>\*1</sup>

- 欧米でのPF<sup>\*2</sup>やアジアでの買収案件増加を背景に、各地域で手数料収益が大きく伸長し、営業純益は増益
- 当期純利益は前年に計上した大口の与信費用の剥落等により大幅に増益

| (億円)                         | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>                   | 3,489       | 3,776       | +287    |
| 預貸金収益                        | 1,838       | 1,817       | ▲21     |
| 手数料                          | 1,433       | 1,704       | +272    |
| 外為・デリバティブ                    | 158         | 179         | +22     |
| DCM・ECM                      | 140         | 140         | ▲0      |
| <b>経費 (▲)</b>                | 1,817       | 1,961       | +144    |
| 経費率                          | 52%         | 52%         | ▲0ppt   |
| <b>営業純益</b>                  | 1,672       | 1,815       | +143    |
| <b>当期純利益</b>                 | 943         | 1,470       | +527    |
| <b>RWA<sup>*3</sup> (兆円)</b> | 23.4        | 24.2        | +0.8    |
| <b>ROE</b>                   | 8.0%        | 11.5%       | +4.0ppt |

## (参考) 事業本部別業績 (4/4)

【連結】

### 市場事業本部<sup>\*1</sup>

- セールス&トレーディングは、国内外の債券市場の流動性低下等を受けたフィクストインカム業務の苦戦により減益
- トレジャーリーは、前年の債券ポートフォリオの組替えによる資金収益増が、前年の大口売買益の反動を打ち返し増益

| (億円)             | 24年度<br>中間期 | 25年度<br>中間期 | 増減      |
|------------------|-------------|-------------|---------|
| <b>粗利益</b>       | 3,529       | 3,482       | ▲48     |
| セールス&トレーディング     | 1,715       | 1,610       | ▲104    |
| トレジャーリー          | 1,748       | 1,760       | +12     |
| <b>経費 (▲)</b>    | 1,399       | 1,435       | +36     |
| 経費率              | 40%         | 41%         | +2ppt   |
| <b>営業純益</b>      | 2,130       | 2,047       | ▲84     |
| セールス&トレーディング     | 618         | 459         | ▲159    |
| トレジャーリー          | 1,456       | 1,485       | +29     |
| <b>当期純利益</b>     | 1,431       | 1,495       | +64     |
| <b>経済資本 (兆円)</b> | 4.4         | 4.3         | ▲0.0    |
| <b>ROE</b>       | 10.0%       | 10.5%       | +0.5ppt |

### 中計の3本柱：成長戦略の進化 - 戦略別トピックス

#### 国内リテール 顧客基盤の強化

- 新サービスブランド「エムット<sup>®</sup>」をリリース
- カード獲得や新規口座開設は好調、Gr連携も拡大

#### 法人×WMビジネス の強化

- 社内体制・顧客アプローチを強化
- 事業承継関連融資や資産運用ビジネス等の増強により、WM営業純益が着実に伸長

#### GCIB・市場一体 ビジネスモデルの進化

- 一体ROEの中計目標を前倒し達成見込み
- GSS<sup>\*2</sup>のケイパビリティを量・質ともに増強

#### アジア プラットフォームの 強靱化

- PB<sup>\*3</sup>は、オートローン等の事業基盤強化とKSの経費構造改革に注力
- CIB領域ではインドビジネスを強化

#### 資産運用立国 実現への貢献

- ISのKPI目標前倒し達成
- クレジット/オルタナ領域の施策が進展

#### GX起点での バリューチェーン支援

- 国内外で幅広くエンゲージメント活動を展開
- FA<sup>\*4</sup>/MLA<sup>\*5</sup>として伴走してきた再エネやCN<sup>\*6</sup>新技術の領域でファイナンス実績を積み上げ

#### 新たな事業ポート への挑戦

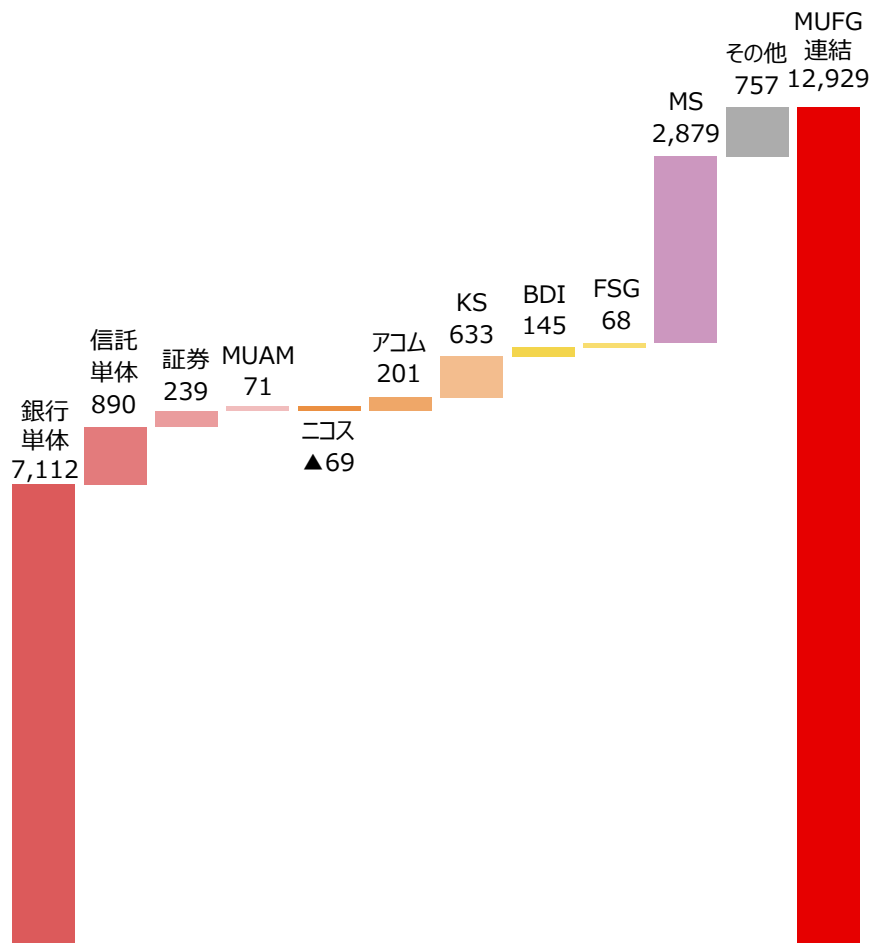
- SaaSとのサービス連携深化や、エンタメ等新領域への参入を通じ、事業ポートを拡大
- 電力先物等、前年展開した事業も堅調

## (参考) 主要業態別業績

【連結】

### 親会社株主純利益の主要業態別内訳<sup>\*1</sup>

(億円)



### 主要業態別の業績概要<sup>\*2</sup>

| (億円)  | 銀行単体        |           | 信託単体        |                         | 証券          |           |
|-------|-------------|-----------|-------------|-------------------------|-------------|-----------|
|       | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 <sup>*3</sup> | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 |
| 業務粗利益 | 14,700      | +1,292    | 1,999       | ▲222                    | 1,777       | ▲78       |
| 業務純益  | 7,450       | +591      | 934         | ▲265                    | 337         | ▲41       |
| 当期純利益 | 7,112       | ▲35       | 890         | ▲763                    | 239         | ▲49       |

| (億円)  | MUAM        |           | ニコス         |           | アコム         |           |
|-------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|       | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 |
| 業務粗利益 | 240         | +13       | 1,250       | +169      | 1,456       | +82       |
| 業務純益  | 98          | +4        | 101         | ▲2        | 935         | +55       |
| 当期純利益 | 71          | +17       | ▲69         | ▲38       | 509         | +211      |

| (億円)  | KS          |                         | BDI         |           | FSG         |           |
|-------|-------------|-------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|       | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 <sup>*4</sup> | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 | 25年度<br>中間期 | 前年<br>同期比 |
| 業務粗利益 | 3,445       | +113                    | 899         | ▲89       | 439         | ▲93       |
| 業務純益  | 1,608       | ▲0                      | 368         | ▲60       | 94          | ▲39       |
| 当期純利益 | 823         | +168                    | 157         | +11       | 68          | ▲36       |

# B/Sの概要

【連結】

## B/Sサマリー

( ) 内は前年度末比

(兆円) **総資産 404.3 (▲8.7)** 25/9末時点

### 貸出金<sup>\*1</sup>

**124.8 (+1.8)**

|                    |      |        |
|--------------------|------|--------|
| 国内法人 <sup>*2</sup> | 54.6 | (+2.3) |
| 海外 <sup>*3</sup>   | 48.4 | (+2.0) |
| 政府等                | 5.4  | (▲2.5) |

### 有価証券<sup>\*4</sup>

**85.9 (▲0.1)**

|    |      |        |
|----|------|--------|
| 国債 | 29.3 | (▲5.1) |
| 外債 | 32.9 | (+4.0) |

### その他

**193.5 (▲10.5)**

|                    |      |         |
|--------------------|------|---------|
| 日銀当預 <sup>*5</sup> | 76.4 | (▲16.7) |
|--------------------|------|---------|

### 預金

**227.2 (▲1.2)**

|                  |      |        |
|------------------|------|--------|
| 個人 <sup>*6</sup> | 94.0 | (+0.4) |
| 法人 <sup>*6</sup> | 84.4 | (▲1.7) |
| 海外 <sup>*7</sup> | 48.7 | (+0.0) |

### その他

**154.8 (▲8.0)**

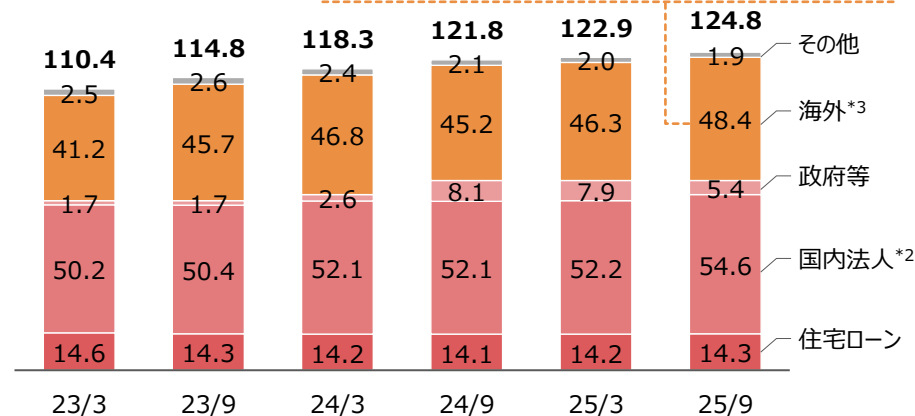
### 純資産

**22.2 (+0.5)**

## 貸出金推移 (末残) <sup>\*1</sup>

(兆円)

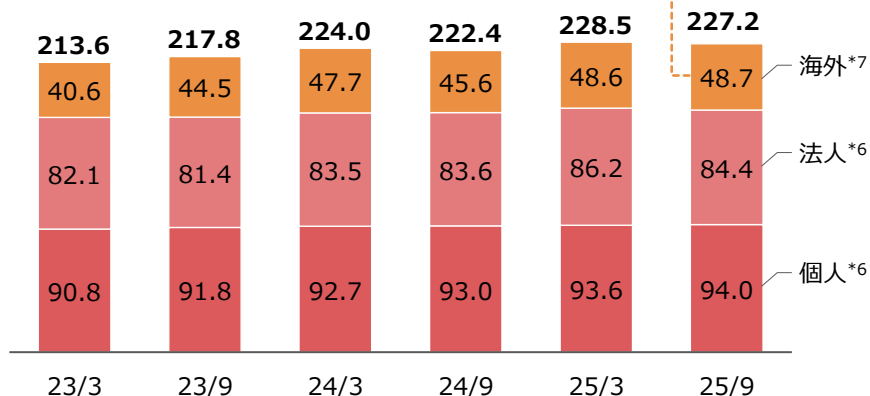
25/3比 海外貸出 +2.0 (除く為替影響 +1.3)



## 預金推移 (末残)

(兆円)

25/3比 海外店他 +0.0 (除く為替影響 ▲0.4)



<sup>\*1</sup> 銀行勘定+信託勘定 <sup>\*2</sup> 政府等向け貸出除く、外貨建貸出を含む

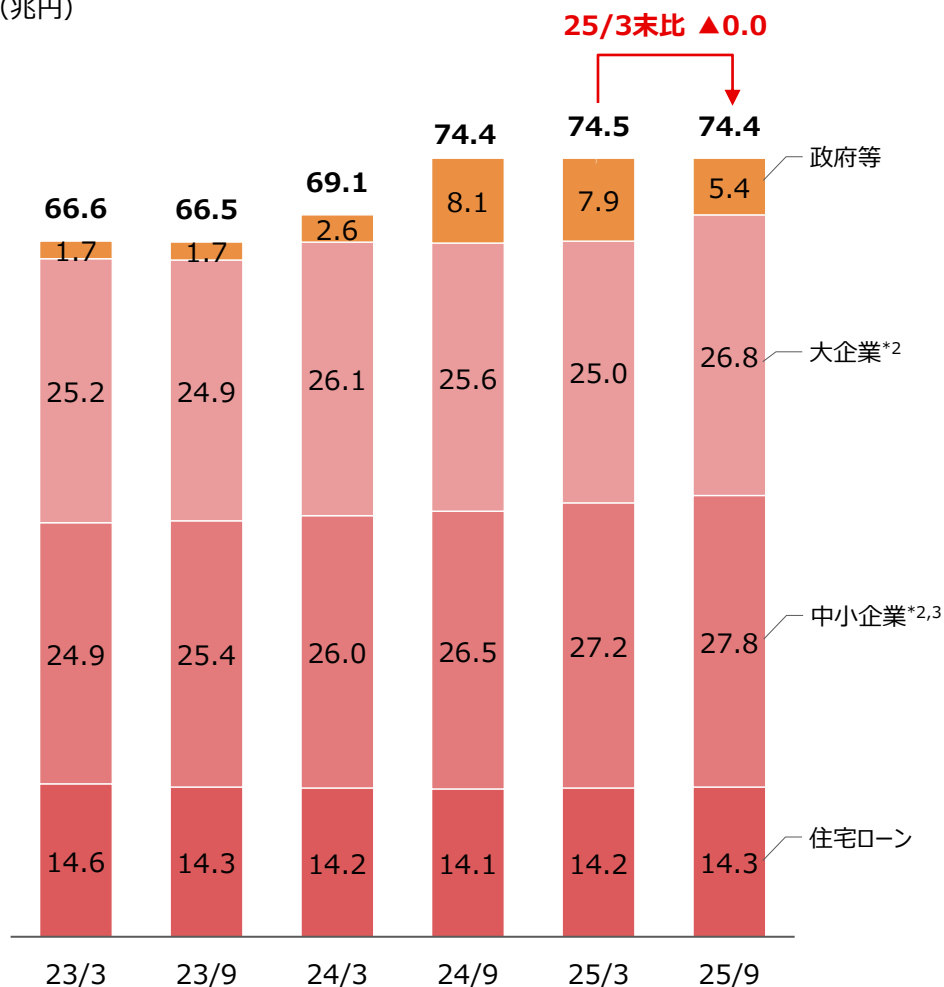
<sup>\*3</sup> 海外支店+MUAH+KS+BDI+MUFGバンク(中国)+MUFGバンク(マレーシア)+MUFGバンク(ヨーロッパ) <sup>\*4</sup> 銀行勘定

<sup>\*5</sup> 日本銀行当座預金(2行合算+日本マスタートラスト信託銀行) <sup>\*6</sup> 2行合算 <sup>\*7</sup> 海外店その他子会社等預金

# 国内貸出金

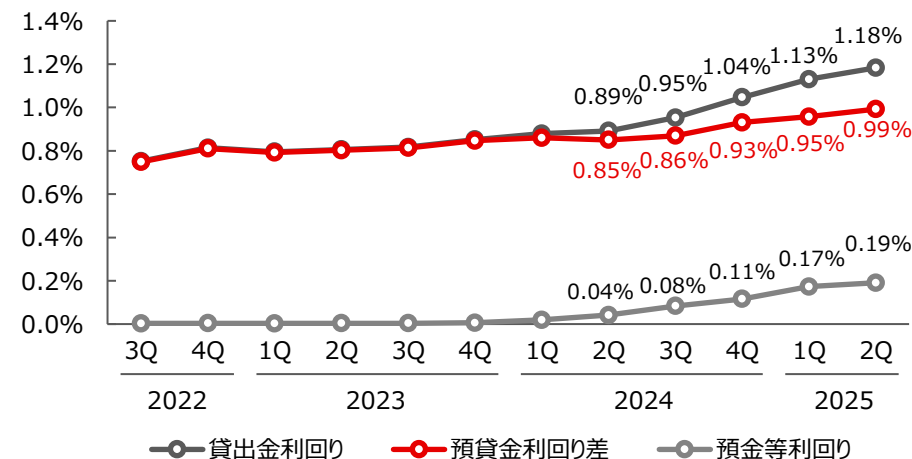
## 貸出金（末残）\*1

(兆円)

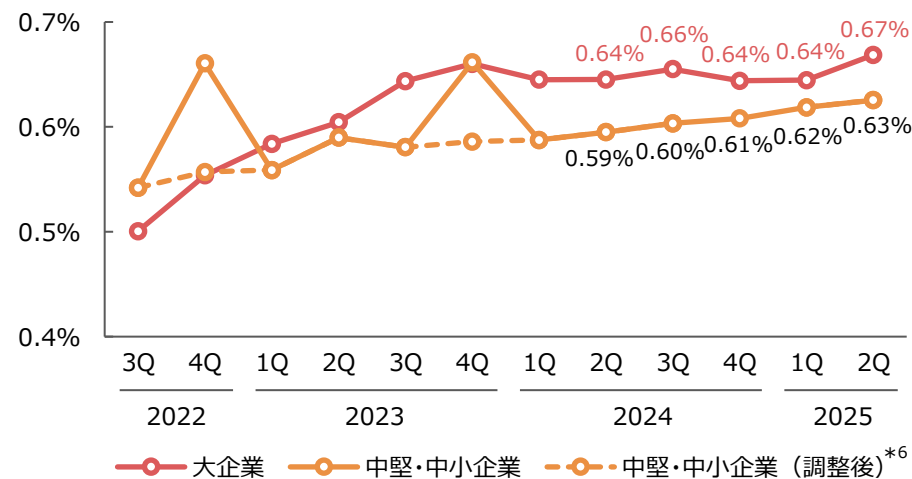


# 【連結・2行合算】

## 国内預貸金利回りの推移\*4,5



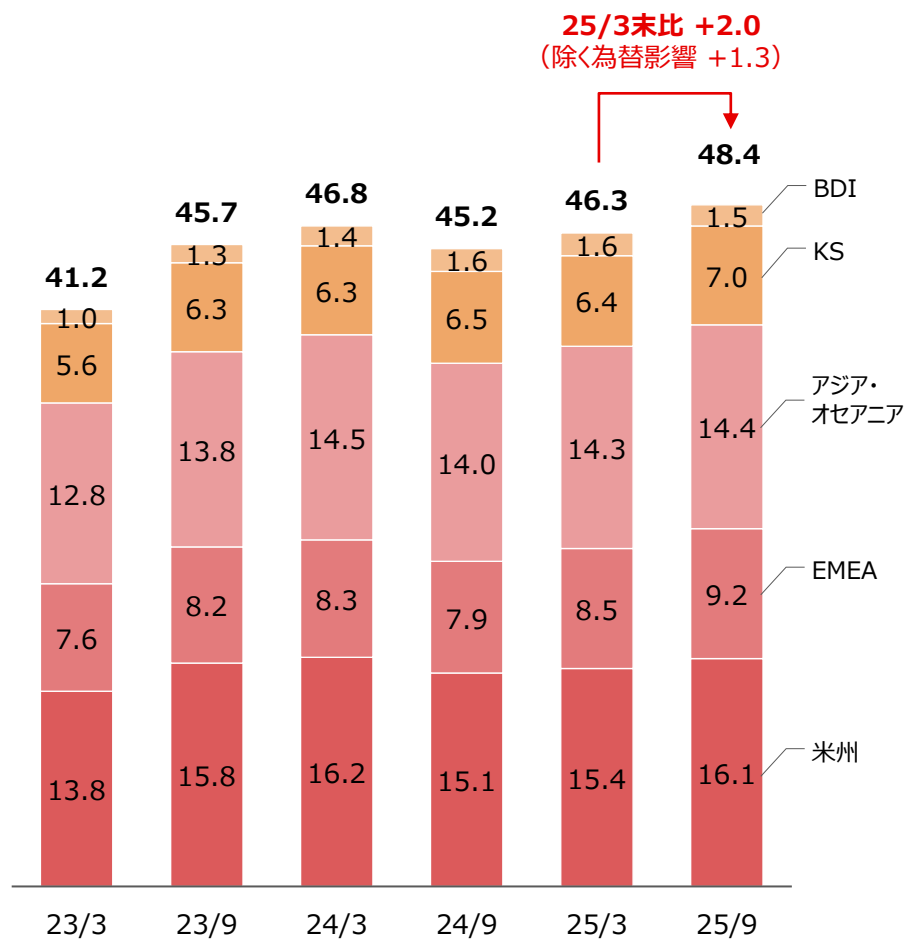
## 国内法人貸出利ざや\*2,4,5



# 海外貸出金

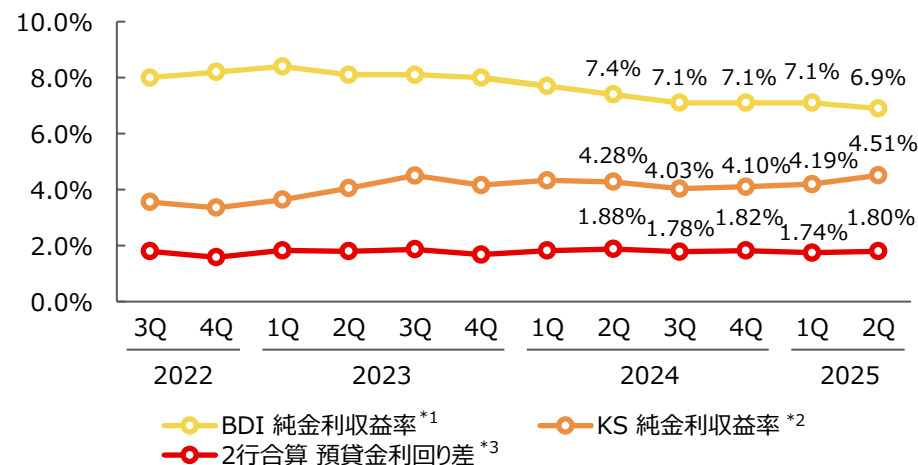
## 貸出金（末残）

（兆円）

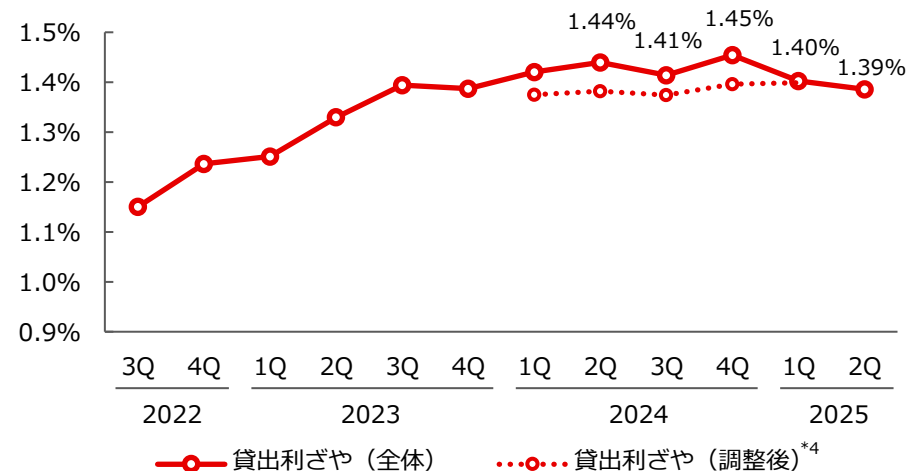


# 【連結・2行合算】

## 海外利回り等の推移



## 海外貸出利ざや<sup>\*3</sup>

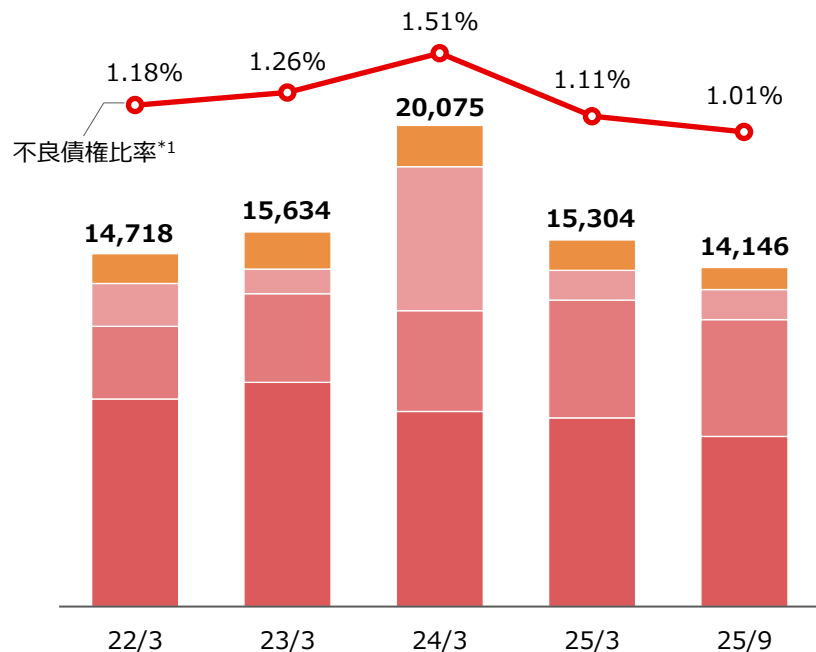


# アセットクオリティ

【連結】

## 銀行法及び再生法に基づく債権（正常債権を除く）

(億円)

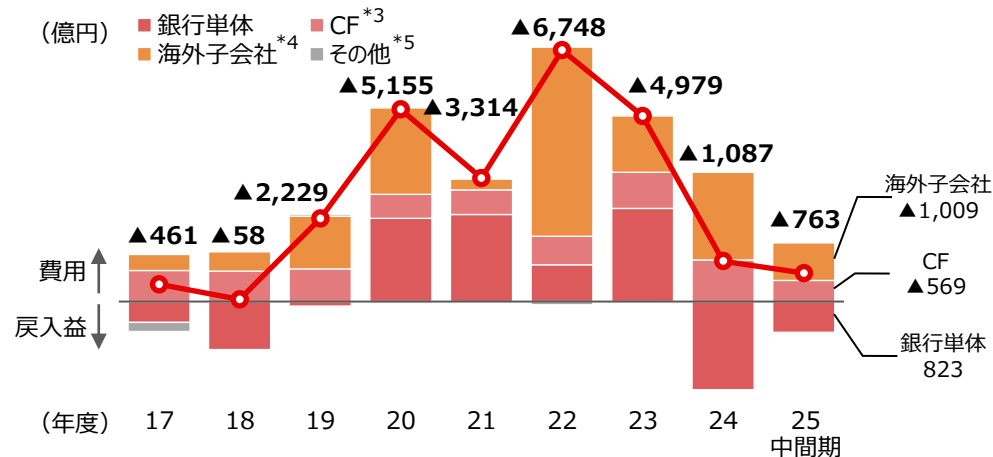


内訳<sup>\*2</sup>

|      | 22/3  | 23/3  | 24/3  | 25/3  | 25/9  |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| EMEA | 1,240 | 1,552 | 1,715 | 1,278 | 911   |
| 米州   | 1,781 | 1,021 | 6,015 | 1,240 | 1,263 |
| アジア  | 3,029 | 3,702 | 4,207 | 4,918 | 4,875 |
| 国内   | 8,666 | 9,358 | 8,137 | 7,867 | 7,095 |

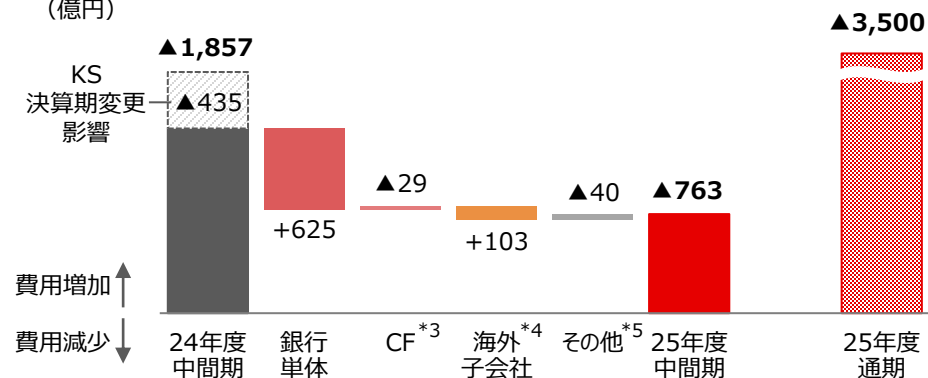
## 与信関係費用総額の推移

(億円)



## 与信関係費用総額の増減

(億円)



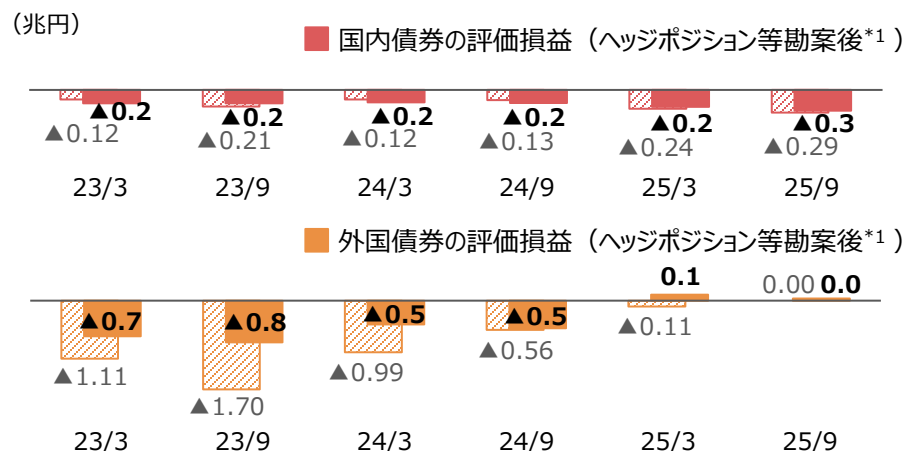
# 保有有価証券の状況（1/2）

【連結・2行合算】

## 有価証券（時価あり）の内訳

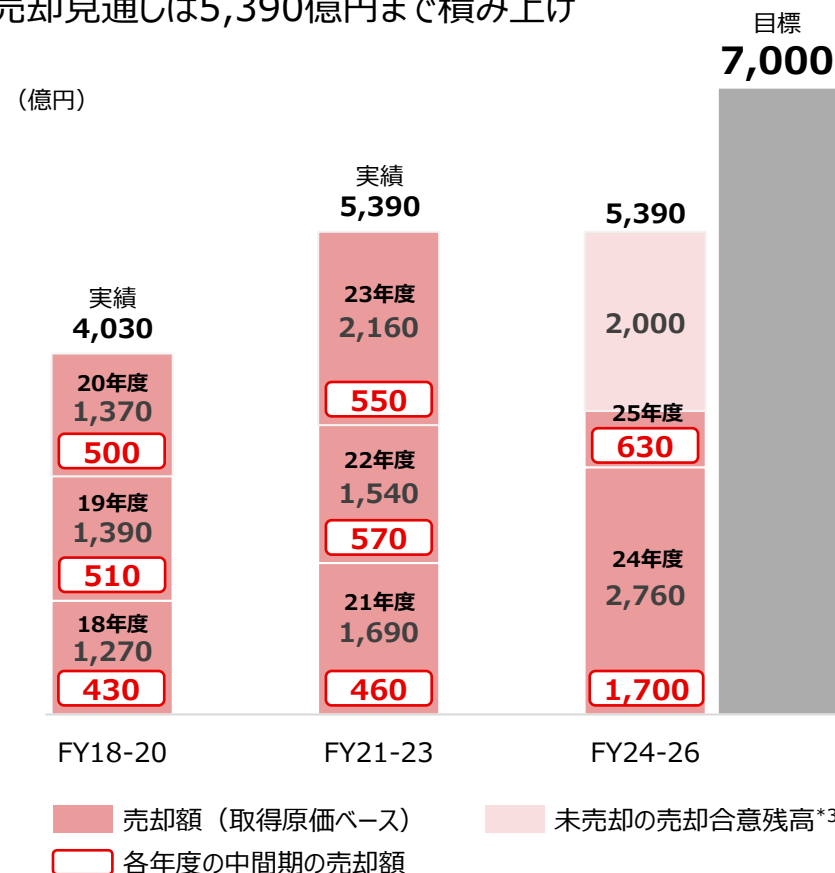
| (兆円)      | 残高     |         | 評価損益   |         |
|-----------|--------|---------|--------|---------|
|           | 25年9月末 | 25年3月末比 | 25年9月末 | 25年3月末比 |
| 1 満期保有目的  | 23.84  | +0.57   | —      | —       |
| 2 その他有価証券 | 60.70  | ▲0.61   | 2.69   | +0.49   |
| 3 国内株式    | 3.83   | +0.29   | 2.82   | +0.36   |
| 4 国内債券    | 17.95  | ▲5.16   | ▲0.29  | ▲0.04   |
| 5 うち国債    | 16.21  | ▲4.96   | ▲0.19  | ▲0.03   |
| 6 その他     | 38.91  | +4.25   | 0.17   | +0.18   |
| 7 うち外国株式  | 0.77   | +0.11   | 0.11   | +0.07   |
| 8 うち外国債券  | 28.40  | +4.21   | 0.00   | +0.11   |
| 9 その他     | 9.73   | ▲0.07   | 0.06   | ▲0.00   |

## その他有価証券評価損益の推移



## 政策保有株式の削減\*2

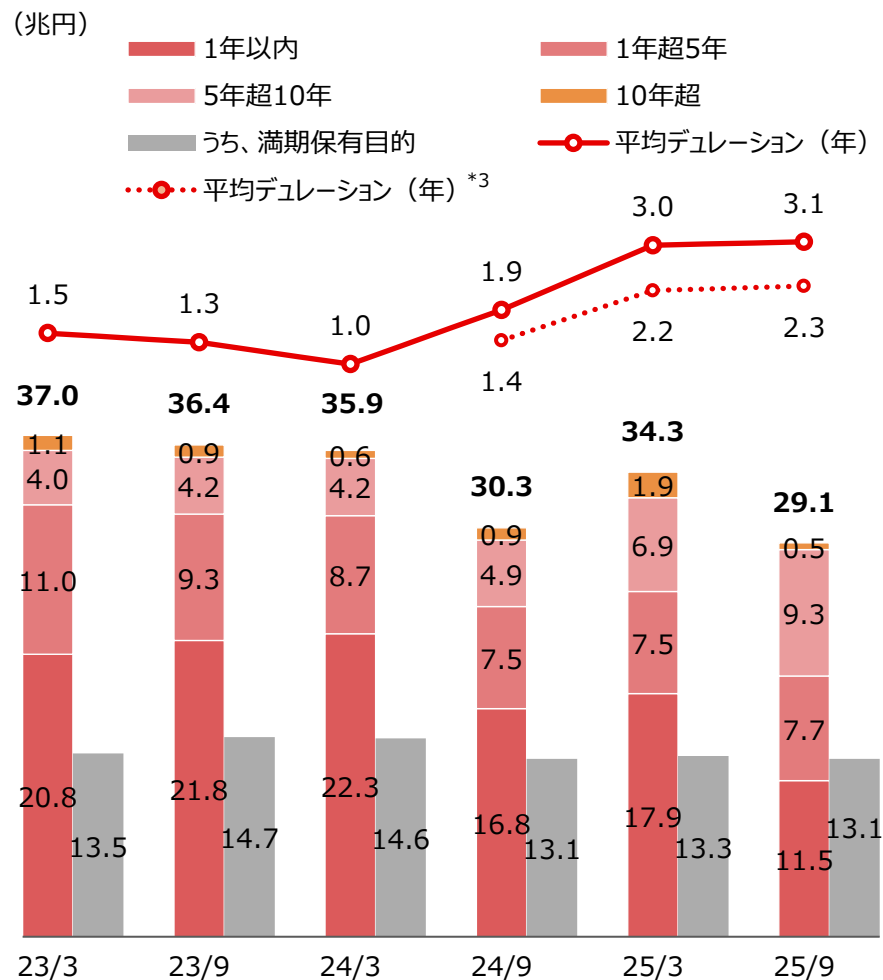
- 25年9月末時点の今中計期間における累計売却実績は計3,390億円
- 未売却の今中計期間中の売却合意残高を含めて、売却見通しは5,390億円まで積み上げ



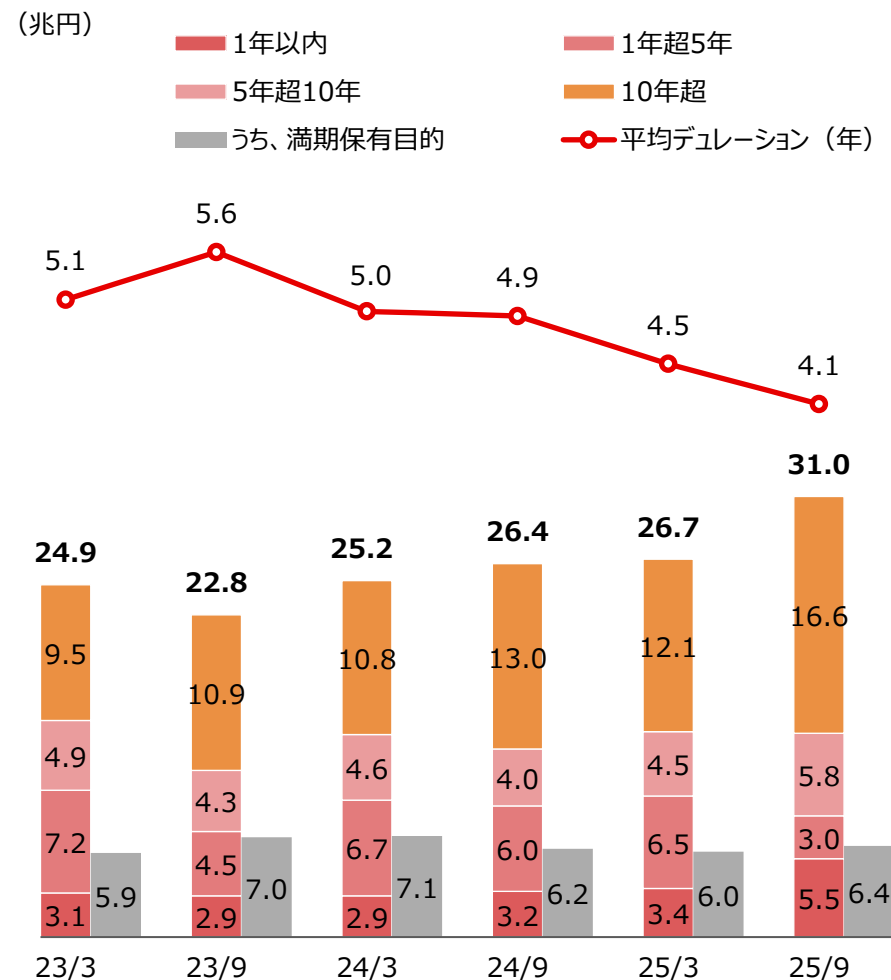
## 保有有価証券の状況（2/2）

【2行合算】

### 国債残高\*1・デュレーション\*2



### 外国債券残高\*1・デュレーション\*2



# 自己資本の状況

【連結】

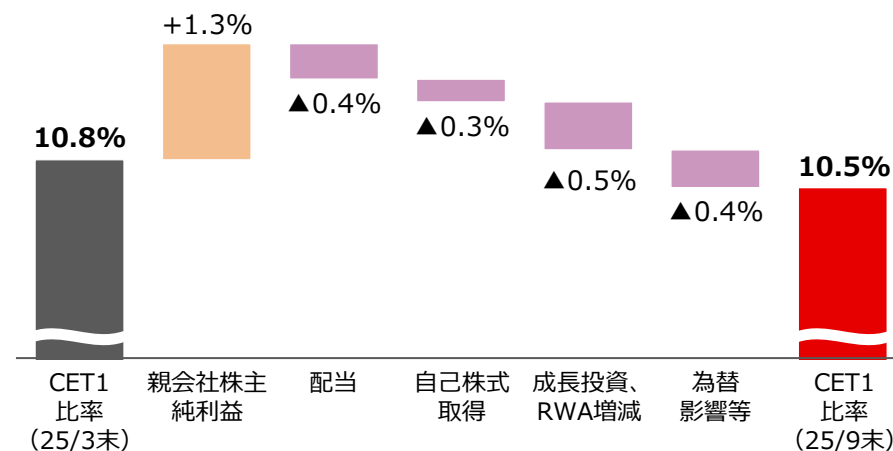
## 資本・リスクアセットの額

| (億円)                             | 25年<br>3月末 | 25年<br>9月末 | 25年<br>3月末比 |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|
| 1 普通株式等Tier1資本<br>(CET1)         | 151,692    | 156,052    | +4,360      |
| 2 その他Tier1資本                     | 26,356     | 30,967     | +4,611      |
| 3 <b>Tier1資本</b>                 | 178,048    | 187,020    | +8,972      |
| 4 <b>Tier2資本</b>                 | 23,401     | 23,507     | +106        |
| 5 <b>総自己資本<br/>(Tier1+Tier2)</b> | 201,450    | 210,528    | +9,078      |
| 6 <b>リスクアセット</b>                 | 1,069,304  | 1,108,080  | +38,775     |
| 7 信用リスク                          | 946,902    | 982,363    | +35,461     |
| 8 マーケットリスク                       | 25,438     | 27,503     | +2,064      |
| 9 オペレーショナルリスク                    | 96,963     | 98,213     | +1,249      |
| 10 フロア調整                         | -          | -          | -           |
| 11 <b>総エクスポージャー<sup>*1</sup></b> | 3,360,335  | 3,428,958  | +68,622     |

## 規制資本比率

|                            | 25年<br>3月末 | 25年<br>9月末 | 25年<br>3月末比 |
|----------------------------|------------|------------|-------------|
| 1 含み益込み                    | 14.18%     | 14.08%     | ▲0.10%      |
| <b>CET1比率</b>              |            |            |             |
| 2 含み益除き <sup>*2</sup>      | 10.8%      | 10.5%      | ▲0.3%       |
| 中期経営計画 ターゲットレンジ 9.5-10.5%  |            |            |             |
| 3 <b>レバレッジ比率</b>           | 5.29%      | 5.45%      | +0.15%      |
| 4 <b>外部TLAC<br/>比率</b>     |            |            |             |
| 5 リスクアセットベース               | 24.64%     | 25.26%     | +0.61%      |
| 総エクスポージャーベース <sup>*1</sup> | 9.16%      | 9.51%      | +0.34%      |

## 資本配賦実績 - 含み益除き<sup>\*2</sup>

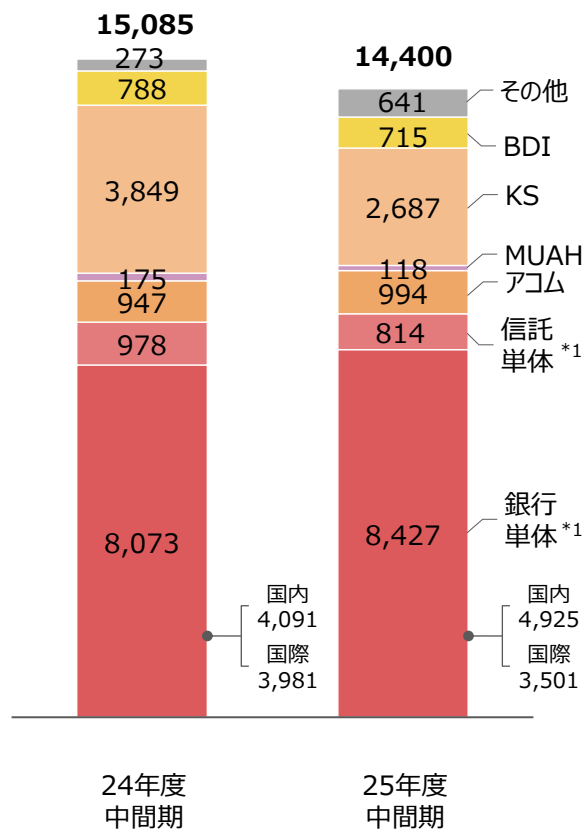


# (参考) 業務粗利益の内訳

【連結】

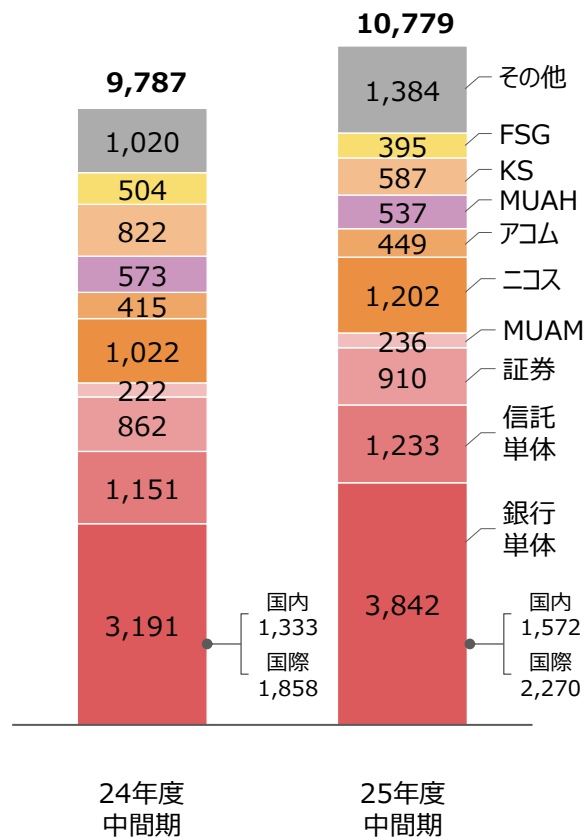
## 資金利益

(億円)



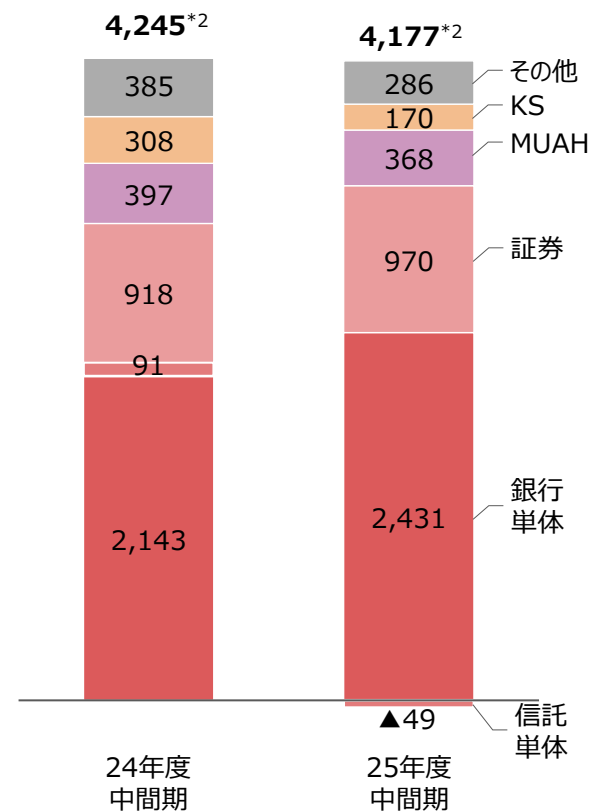
## 信託報酬＋役務取引等利益

(億円)



## 特定取引利益＋その他業務利益

(億円)



\*1 投信解約損益（2行合算）として以下を含む。

24年度 中間期：銀行 単体 846億円、信託 単体 182億円 | 25年度 中間期：銀行 単体 2億円、信託 単体 80億円

\*2 国債等債券関係損益として以下を含む。24年度 中間期：23億円 | 25年度 中間期：29億円

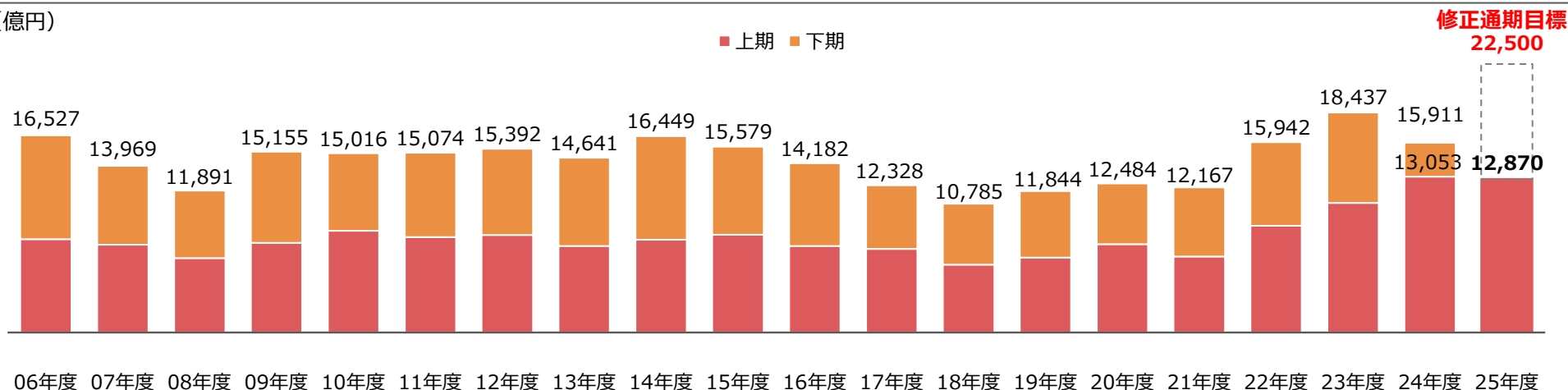
# (参考) MUFG発足以降の業績の推移

【連結】

## 業務純益

(億円)

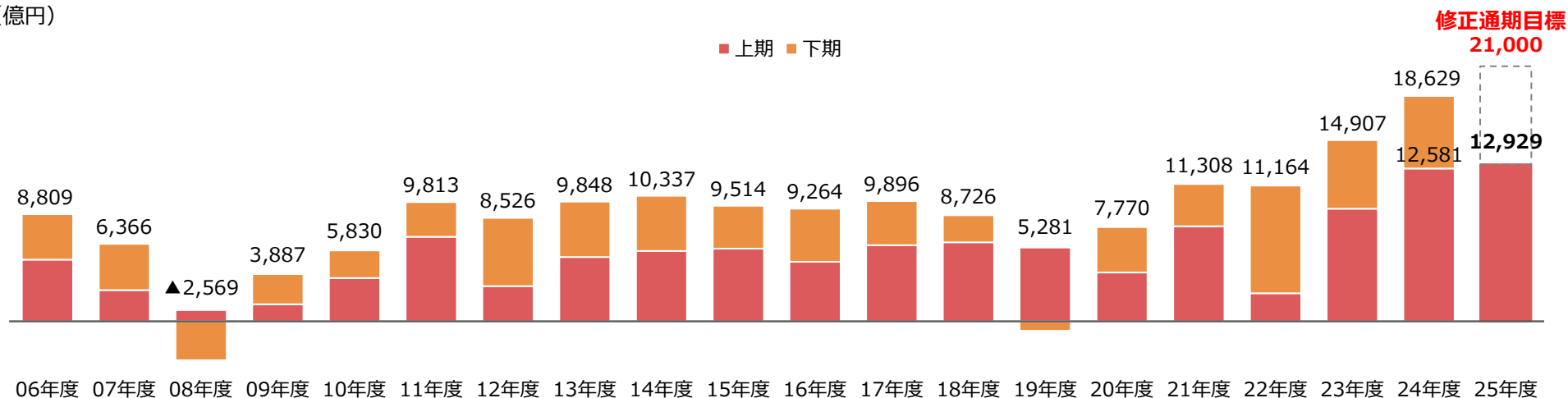
■ 上期 ■ 下期



## 親会社株主純利益

(億円)

■ 上期 ■ 下期



# ディスクレマー

本資料には、当社又は当社グループの業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。かかる記述は、現時点における予測、認識、評価等を基礎として記載されています。また、将来の予想、見通し、目標、計画等を策定するためには、一定の前提（仮定）を使用しています。これらの記述ないし前提（仮定）は、その性質上、将来その通りに実現するという保証はなく、客観的には不正確であったり、実際の結果と大きく乖離する可能性があります。そのような事態の原因となりうる不確実性やリスクの要因は多数あります。その内、現時点において想定しうる主な事項については、決算短信、有価証券報告書、ディスクロージャー誌、Annual Reportをはじめとした当社の公表済みの各種資料の最新のものをご参照ください。

## 本資料における計数・表記の定義

- ・ 業務粗利益： 信託勘定償却前連結業務粗利益
- ・ 業務純益： 連結業務純益（一般貸倒引当金繰入前、信託勘定償却前）
- ・ 親会社株主純利益： 親会社株主に帰属する中間純利益
- ・ 与信関係費用総額： 与信関係費用（信託勘定）＋一般貸倒引当金繰入額＋与信関係費用（臨時損益）＋貸倒引当金戻入益＋偶発損失引当金戻入益（与信関連）＋償却債権取立益
- ・ 連結： 三菱UFJフィナンシャル・グループ（連結）
- ・ 2行合算： 三菱UFJ銀行単体と三菱UFJ信託銀行単体の単純合算
- ・ RD： リテール・デジタル事業本部
- ・ 法人ウェルス： 法人・ウェルスマネジメント事業本部
- ・ JCIB： コーポレートバンキング事業本部
- ・ GCB： グローバルコマーシャルバンキング事業本部
- ・ 受財： 受託財産事業本部
- ・ GCIB： グローバルCIB事業本部
- ・ 市場： 市場事業本部
- ・ 銀行： 三菱UFJ銀行
- ・ 信託： 三菱UFJ信託銀行
- ・ 証券： 三菱UFJ証券ホールディングス
- ・ MUMSS： 三菱UFJモルガン・スタンレー証券
- ・ MUAM： 三菱UFJアセットマネジメント
- ・ ニコス： 三菱UFJニコス
- ・ MUAH： 米州MUFGホールディングス
- ・ KS： クルンシ（アユタヤ銀行）
- ・ BDI： ダナモン銀行
- ・ FSG： First Sentier Group
- ・ MS： Morgan Stanley