

# Krungsriの経営戦略

2015年4月6日

本書には、Bank of Ayudhya Public Company Limited（以下「当社」という）およびそのグループ会社（以下「当グループ」という）に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。

これらは、当社が現在入手している情報に基づく、本書の作成時点における予測等を基礎として記載されています。また、これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を使用しています。これらの記述または前提（仮定）は主観的なものであり、将来において不正確であることが判明したり、将来実現しない可能性があります。

このような事態の原因となりうる不確実性やリスクは多数ありますが、これらに関する追加情報については、当社の決算資料をご参照下さい。

なお、本書における将来情報に関する記述は上記のとおり本書の日付（またはそこに別途明記された日付）時点のものであり、当社は、それらの情報を最新のものに随時更新するという義務も方針も有しておりません。

また、本書に記載されている当社ないし当グループ以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、また、これを保証するものではありません。

なお、本書の財務計数はタイ基準ベースの数値を使用しています。

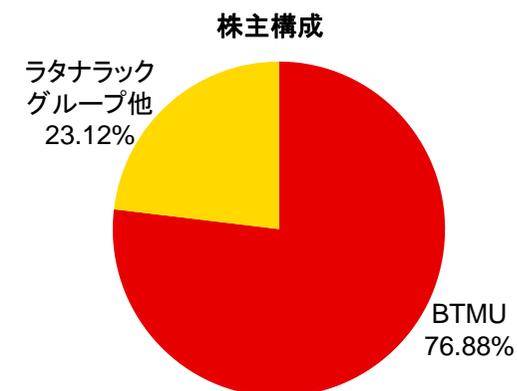
# 目次

Krungsriの概要	4
Krungsriの財務状況	12
統合後のKrungsri	18

# Krungsriの概要

# 沿革

1945年	設立
2007年	Krungsri と GE の戦略的提携
2008年	GE Capital Auto Lease を買収、Krungsri Auto に社名変更
2009年	AIG Retail Bank Pcl. と AIG Card (Thailand) Co., Ltd. を買収 AIGからマイクロファイナンスの CFG Services Co., Ltd. (Srisawad) を買収 消費者金融会社であるGE Money Thailand を買収
2012年	HSBC Thailand のリテール業務を買収
2013年12月	BTMU が GE に代わって戦略的株主に
2015年1月	BTMU バンコック支店と統合



# 概要

## 1 個人ローン

- 3.2 百万口座
- 27% の市場シェア



## 1 クレジットカード

- 発行枚数3.7 百万枚
- 15% の市場シェア



## 2 自動車販売金融

- 中古自動車の販売金融第1位
- 18%の市場シェア



## 世界ランキング

1,259

Forbes  
The Global 2000

粗利, 収益, 資産  
時価総額

## SET\*ランキング

11

時価総額  
THB 2,718 億\*

## タイの銀行における ランキング

5

商業銀行

総資産、預金、貸出の規模

## 格付

1

Fitchからタイのトップバンクの中では最も高い格付(A-)を取得

\* タイ証券取引所 (2014年12月30日)

# 強固で広範なチャネル

<p><b>ATM</b></p>  <p><b>5,103</b></p>	<p><b>タイ国内支店</b></p>  <p>616 銀行支店</p> <p>28 自動車販売 金融拠点</p> <p><b>644支店</b></p>	<p><b>海外支店</b></p>  <p><b>3支店</b></p>	<p><b>プライベートバンキングデスク、 ビジネスセンター</b></p>  <p><b>74</b></p>
<p><b>First Choice</b></p>  <p><b>78 支店 + 13,870 取扱店</b></p>	<p><b>マイクロファイナンス</b></p>  <p><b>323支店</b></p>	<p><b>自動車販売金融</b></p>  <p><b>6,300 取扱店</b></p>	<p><b>決済端末</b></p>  <p><b>38,391</b></p>



# 幅広い顧客チャネル

顧客チャネルを積極的に拡大

## SMS お知らせサービス



ユーザー: 1.4 百万人

## インターネットバンキング



ユーザー: 700,000人

## モバイル・アプリケーション



ユーザー: 800,000人

## ウェブサイト



ページビュー: 5千万

## ソーシャルネットワーク



ユーザー: 1,150,000人

# グループ企業

	<p><b>クレジットカード、個人ローン、販売金融</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krungsriayudhya Card Co., Ltd (KCC) - 99.99%</li> <li>• Ayudhya Capital Services Co., Ltd. (AYCAP) - 99.99%</li> <li>• Tesco Card Services Ltd. (TCS) - 50.00%</li> <li>• General Card Services Ltd. (GCS) - 99.99%</li> </ul>	<p><b>資産管理</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krungsri Ayudhya AMC Ltd. (KAMC) - 99.99%</li> </ul>	
	<p><b>自動車販売金融</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayudhya Capital Auto Lease Plc. (AYCAL) - 99.99%</li> </ul>	<p><b>資産運用管理</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krungsri Asset Management Co., Ltd. (KSAM) - 76.59%</li> </ul>	
	<p><b>回収</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Total Services Solutions Plc. (TSS) - 99.99%</li> </ul>	<p><b>証券</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krungsri Securities Plc. (KSS) - 98.71%</li> </ul>	
	<p><b>マイクロファイナンス</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CFG Services Co., Ltd. (CFGS) - 99.99%</li> </ul>	<p><b>ビジネスサポート</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siam Realty and Services Co., Ltd. (SRS) - 99.99%</li> </ul>	
	<p><b>リース</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayudhya Development Leasing Co., Ltd. (ADLC) - 99.99%</li> </ul>		
	<p><b>ファクタリング</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krungsri Factoring Co., Ltd. (KSF) - 99.99%</li> </ul>		

# 格付

- 2013年にMUFG/BTMUの一員に。BTMUにおける戦略上の重要性から親会社サポートを十分に期待できるという評価を受け、格上げ
- Krungsriの格付はタイの他のトップバンクと肩を並べる水準

国際信用格付						
	Fitch Ratings		Moody's		Standard & Poor's	
	長期外貨建て	アウトルック	長期外貨建て 預金	アウトルック	長期発行体 格付	アウトルック
Krungsri	A-	安定的	Baa1	安定的	BBB+	安定的

国内信用格付				
	Fitch Ratings		TRIS Rating	
	長期外貨建て	アウトルック	長期外貨建て預金	アウトルック
Krungsri	AAA (tha)	安定的	AAA	安定的
Krungsri Auto <sup>*1</sup>	na	na	AA-	安定的
CFGS <sup>*2</sup>	na	na	A-	安定的

\*1 Ayudhya Capital Auto Lease Pcl. (AYCAL)

\*2 CFG Services Co., Ltd. (CFGS)

# 経営ビジョン



## Krungsri MISSION

“To be a leading regional financial institution with global reach, committed responsibly to meeting the needs of our customers and serving society through sustainable growth.”

## Krungsri VISION

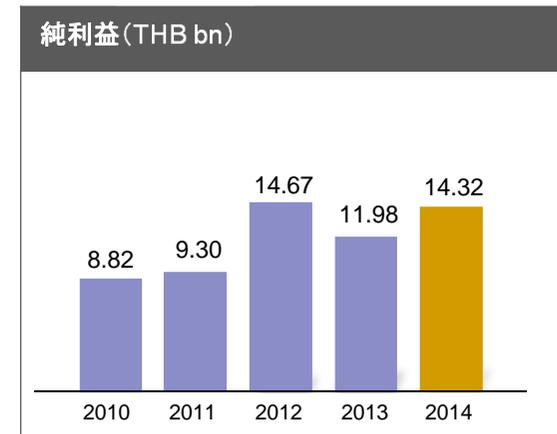
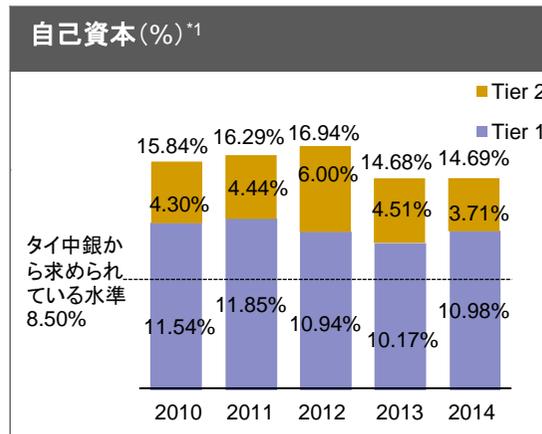
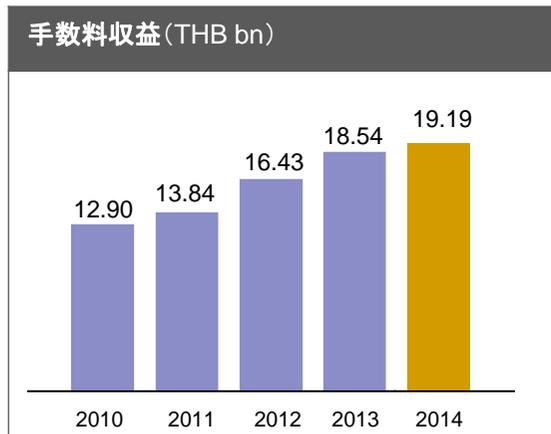
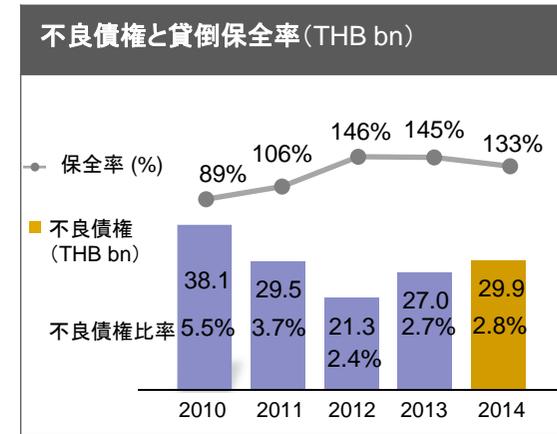
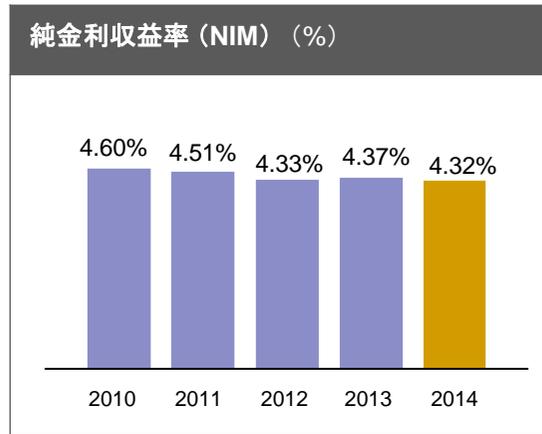
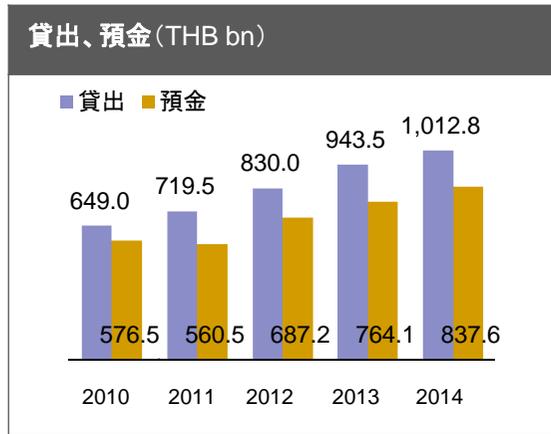
“Highly qualified team of professionals providing innovative products and services, dedicated to becoming our customers’ number one preferred financial group.”

## Krungsri VALUES

- Integrity
- Team Spirit
- Customer Centricity
- Passion for Excellence
- Embracing Changes
- Global Awareness

# Krungsriの財務状況

# 直近5年間の財務ハイライト



\*1 銀行単体 (2013年からはバーゼルIIIベース)

# 2014年 財務概要(1)

連結ベース

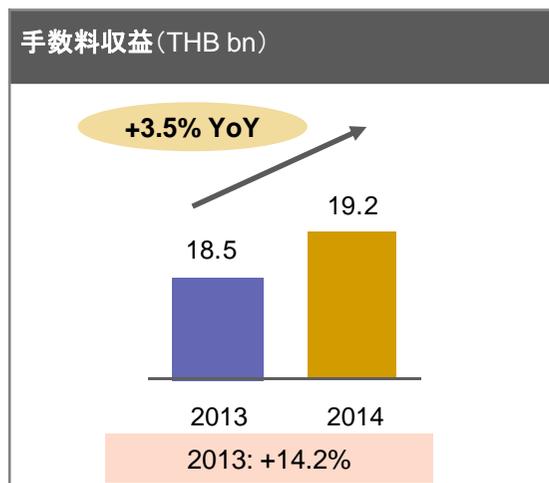


### 流動性預金比率

51%

### 純金利収益率

4.32%



### 経費率

48.47%

2013: 48.91%

### 不良債権比率

2.79%

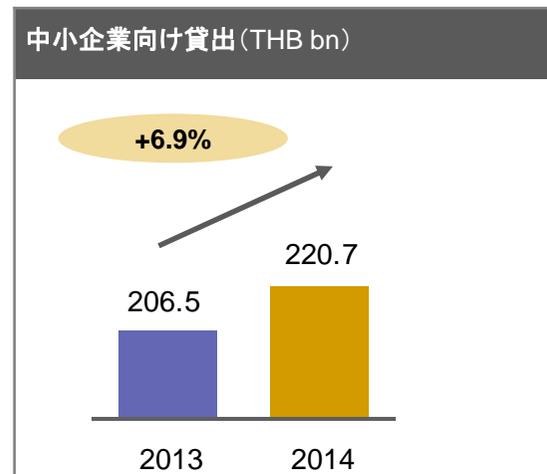
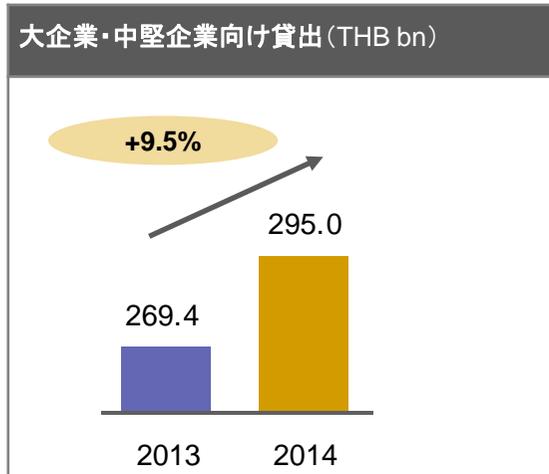
### 貸倒保全率

133%

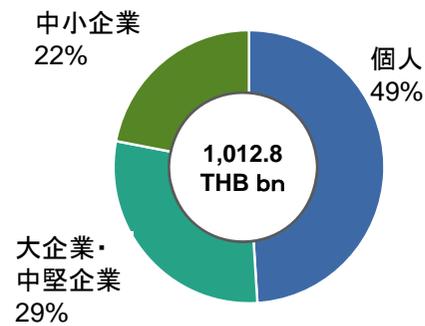


# 2014年 財務概要(2)

連結ベース

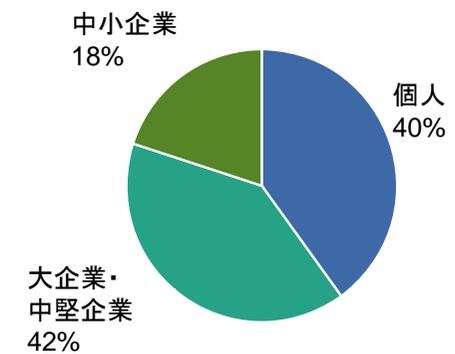


統合前 (2014年12月)



個人	
自動車販売金融	24%
住宅ローン	13%
クレジットカード & 個人ローン	12%

統合後



## 2014年 目標達成状況

	2014年実績	2014年目標	
貸出成長率(ネット)	+7.3%	+7%	✓
不良債権比率	2.79%	~ 2.9%	✓
預金における流動性預金比率	51%	~ 50%	✓
貸出における個人ローン比率	49%	n.d.	✓
預貸率	121%	n.d.	✓
預貸率(含む債券、為替手形)	106%	100%	~
純金利収益率	4.32%	~ 4.2%	✓
手数料収益の成長率	3.5%	5%	~
経費率	48.47%	< 49%	✓
貸倒引当率	179 bps	~ 170 bps	~
保全率	133%	125-130%	✓
自己資本比率(銀行単体)	14.7%	n.d.	✓

# 正常化が見込まれるタイ経済

年間成長率	2013	2014	2015 見通し*1
<b>GDP</b>	<b>2.9</b>	<b>0.7</b>	<b>3.8 - 4.8</b>
民間消費	0.3	0.3	2.7 - 3.7
民間投資	▲2.8	▲1.9	6.0 - 8.0
輸出 (US\$ベース)	▲0.2	▲0.3	2.0 - 4.0
消費者物価指数	2.2	1.9	0.8 - 1.3
政策金利 (%、年末)	2.25	2.00	1.75 - 2.00

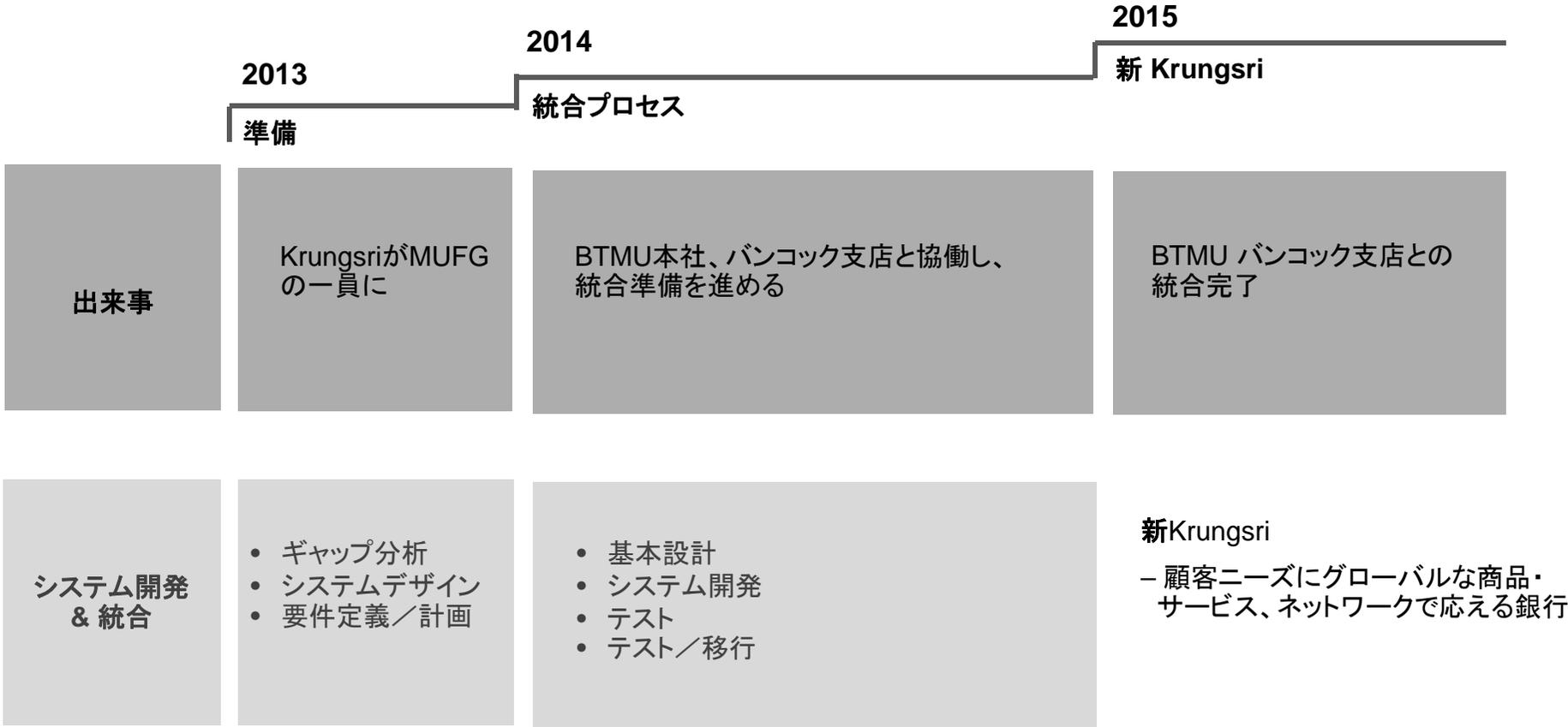
\*1 2014年と2015年見通しはKrungsriリサーチによる推計(2014年12月時点)

**ゆるやかな経済成長の兆し(2014年の0.7%成長に対し、2015年の成長見通しは4.3%)**

- 景気刺激策としてのインフラ投資など、公的支出が加速
- 家計支出、企業投資、旅行産業の復調
- 世界経済のゆるやかな回復と原油価格の低下

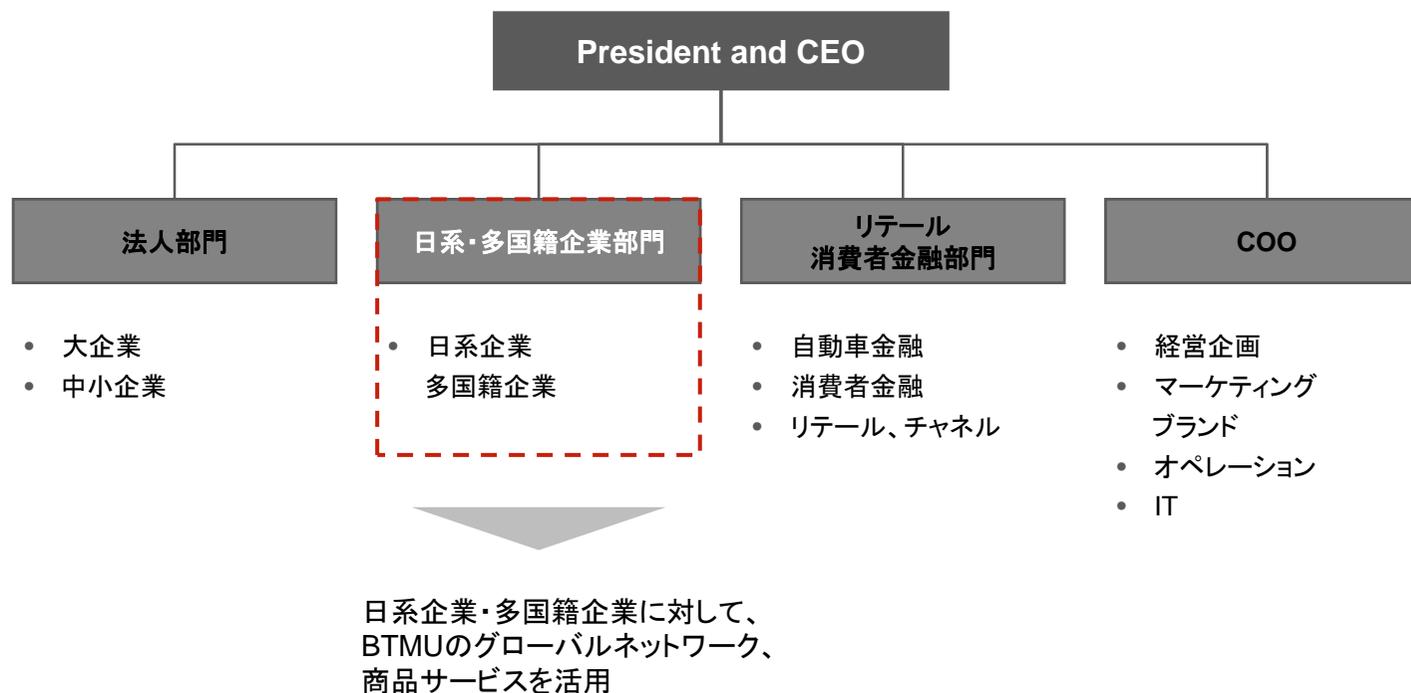
# 統合後のKrungsri

# BTMUとの統合



# 統合後の組織

- BTMUを通じたMUFGのKrungsriへの出資比率は、72.01%から76.88%に上昇
- BTMUバンコック支店との統合に伴い、日系企業・多国籍企業をカバーするチームを新設



# 2014年よりBTMUとの協働を推進

## チャネル戦略

- ジャパンデスク
- 工業団地への新規出店
- 日本語対応のATM



- お預け入れ (ฝาก)
- お引き出し (ถอน)

## クルンシタイ ベネフィットパッケージ – 2014年7月開始

### 特徴ある商品・サービス



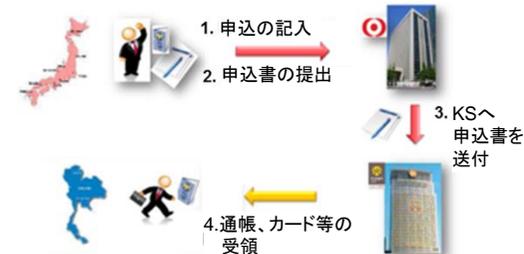
セービングス  
アカウント



デビットカード  
兼ATMカード

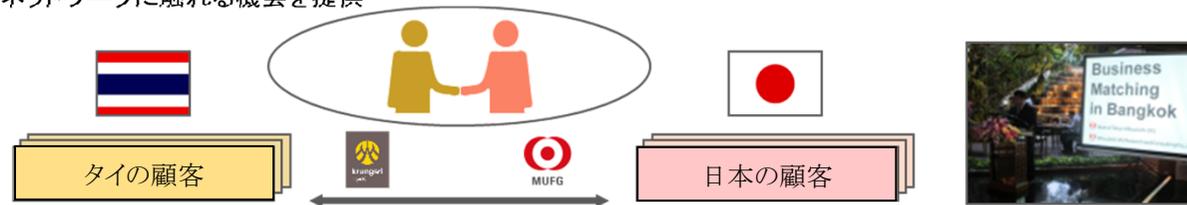


クレジットカード



## ビジネスマッチング – 2014年9月

タイの顧客にBTMUのグローバルネットワークに触れる機会を提供



# 今後高めていくBTMUとのシナジー



# 相互に補完関係にある統合



# 新Krungsri- 世界に通じるグローバルバンク

- タイ企業の国際戦略への対応
- グローバルな多国籍企業のタイへの進出や、タイでの業務展開の機会を積極的にビジネスに取り込んでいく



# メコン経済圏における業務拡大

- Krungsri及びBTMUは、支店、駐在員事務所、合併会社、出資という形で、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ベトナムに拠点を有する
- メコン経済圏での業務を拡大を通じて更なる地域分散を図るとともに、アジアの成長をグループに取り込む

Krungsri	
ラオス	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 支店での営業を継続</li> <li>• コンシューマーファイナンスの合併会社業務開始</li> </ul>
ミャンマー	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 駐在員事務所の開設</li> <li>• 現地パートナーとの業務提携を模索</li> </ul>
カンボジア	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 現地パートナーとの業務提携を模索</li> </ul>

MUFGの既存ネットワークの活用	
ミャンマー	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ヤンゴン出張所</li> <li>• CB Bank との提携</li> </ul>
カンボジア	<ul style="list-style-type: none"> <li>• プノンペン駐在員事務所</li> </ul>
ベトナム	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ハノイ支店、ホーチミン支店</li> <li>• VietinBank (BTMU の出資比率は 20%)</li> </ul>



# グループ概要

国際与信格付		
Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
A-	BBB+	Baa1

国内与信格付	
Fitch Ratings	TRIS Rating
AAA (tha)	AAA

業界内ポジション		
2014年12月末	順位	割合
個人		
個人ローン	1	27%
クレジットカード	1	15%
自動車販売金融	2	18%
中堅・中小企業	5	7%
大企業	5	8%

ネットワーク	
2014年12月末	2014年12月末
タイ国内支店	644 <sup>*1</sup>
海外支店	3
ATM	5,103
両替所	91
プライベートバンキング拠点	19
ビジネスセンター	55
First Choice 支店	78
+ 取扱店	+ 13,870
自動車販売金融取扱店	6,300
マイクロファイナンス拠点	323
タイ郵便局	> + 1,000

\*1 Krungsri国内支店 = 644支店 (銀行の支店が616、自動車販売金融拠点が28)

Bank of Ayudhya Public Company Limited  
1222 Rama III Road  
Bang Phongphang, Yan Nawa  
Bangkok 10120  
Thailand

[www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

Contact

Investor Relations Department : Telephone : (662) 296 3778  
Fax : (662) 683 1341  
E-mail : [irgroup@krungsri.com](mailto:irgroup@krungsri.com)

Join us!

 [www.facebook.com/krungsrisimple](http://www.facebook.com/krungsrisimple)

 [www.twitter.com/krungsrisimple](http://www.twitter.com/krungsrisimple)