

世界が進むチカラになる。



# 社外取締役とのスモールミーティング

2026年3月18日

三菱UFJフィナンシャル・グループ

# 社外取締役プロフィール



本田 桂子  
(ほんだ けいこ)

元世界銀行グループ  
Multilateral Investment  
Guarantee Agency長官CEO

## 【略歴】

1984年4月 ベイン・アンド・カンパニー・ジャパン・インコーポレイテッド入社  
1986年5月 シェアソン・リーマン・ブラザーズ証券株式会社入社  
1989年7月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インク・日本支社入社  
1999年7月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・パートナー  
2007年7月 同社ディレクター (シニアパートナー)  
2013年7月 世界銀行グループ 多数国間投資保証機関長官  
2014年6月 同長官CEO  
2019年10月 同退任  
2020年1月 コロンビア大学公共政策大学院  
Adjunct Professor and Adjunct Senior Research Scholar  
2020年3月 AGC株式会社社外取締役 (現職)  
2020年6月 当社社外取締役 (現職)  
2022年6月 株式会社リクルートホールディングス社外取締役 (現職)  
2025年4月 早稲田大学商学学術院経営管理研究科教授 (現職)



上田 輝久  
(うえだ てるひさ)

株式会社島津製作所代表取締役 会長

## 【略歴】

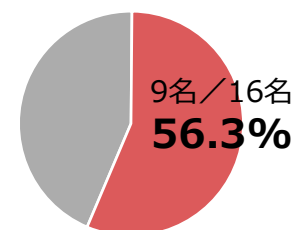
1982年4月 株式会社島津製作所入社  
2007年6月 同社執行役員 分析計測事業部副事業部長  
2011年6月 同社取締役 分析計測事業部長  
2013年6月 同社取締役 常務執行役員  
2014年6月 同社取締役 専務執行役員  
2015年6月 同社代表取締役 社長 CEO  
2022年4月 同社代表取締役 会長 (現職)  
2025年6月 当社社外取締役 (現職)

# 取締役会の構成、スキル・マトリックス

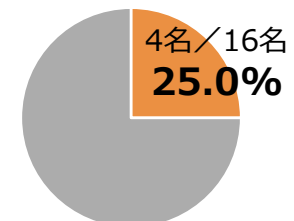
(2025年6月末時点)

氏名	担当*1	独立 社外	知見・専門性、経験						
			企業経営	金融	財務会計	法律	グローバル	IT・ デジタル	サステナ ビリティ
1 本田 桂子	監査	●	-	●	-	-	●	-	●
2 桑原 聡子	指名、報酬*	●	-	-	-	●	●	-	●
3 野本 弘文	指名*、報酬	●	●	-	-	-	-	●	●
4 マリ・エルカ・ パンゲストゥ	リスク	●	-	●	-	-	●	-	●
5 清水 博	リスク*	●	●	●	-	-	-	●	●
6 デイビッド・ スナイダー	監査、リスク	●	-	-	-	●	●	-	-
7 鈴木 みゆき	指名、報酬	●	●	●	-	-	●	●	●
8 辻 幸一	監査*	●	-	-	●	-	●	-	-
9 上田 輝久	指名、報酬	●	●	-	-	-	●	●	●
10 新家 良一	監査	-	当社グループの事業に精通し、 当社グループの経営管理を 適切に遂行する能力を有する				●	-	-
11 安田 敬之	監査						●	-	-
12 三毛 兼承							●	●	●
13 亀澤 宏規	指名、報酬						●	●	●
14 半沢 淳一							-	-	●
15 小林 真							●	-	●
16 窪田 博							●	-	●

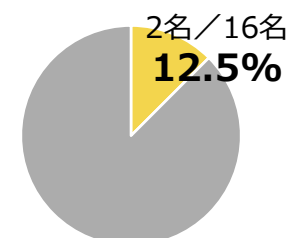
## 独立社外取締役の割合



## 女性の割合



## 外国人の割合



\*1 指名：指名・ガバナンス委員会委員、報酬：報酬委員会委員、監査：監査委員会委員、リスク：リスク委員会委員 \*印は委員長