

役員一覧

取締役 監査等委員

取締役 監査等委員（委員長）
門口 正人（もんぐち まさひと）
弁護士

取締役 監査等委員
北沢 利文（きたざわ としふみ）
東京海上日動火災保険株式会社 相談役

取締役 監査等委員
小出 伸一（こいで しんいち）
株式会社セールスフォース・ジャパン
代表取締役会長 兼 社長

取締役 監査等委員
松重 忠之（まつしげ ただゆき）
公認会計士

取締役 監査等委員
根岸 秋男（ねぎし あきお）
明治安田生命保険相互会社 取締役会長

取締役 監査等委員
塩塚 啓一（しおつか けいいち）
株式会社日立製作所 シニアエグゼクティブ

取締役 常勤監査等委員
加藤 昌彦（かとう まさひこ）

取締役 常勤監査等委員
吉藤 茂（よしふじ しげる）

取締役 常勤監査等委員
鈴木 健史（すずき たけし）

取締役 常勤監査等委員
萩尾 稔（はぎお みのもる）

取締役

【業務執行でない取締役】

取締役
亀澤 宏規（かめざわ ひろのり）

【業務執行取締役】

取締役会長

堀 直樹（ほり なおき）

CAO（監査部担当）

取締役副頭取執行役員

半沢 淳一（はんざわ じゅんいち）

取締役副頭取執行役員

板垣 靖士（いたがき やすし）

グローバルコマースバンキング部門
長 兼 COO-I（経営企画部（海外事業）・
国際事務企画部担当）

取締役副頭取執行役員

高原 一郎（たかはら いちろう）

中部駐在

取締役副頭取執行役員

秋田 誠一郎（あきた せいいちろう）

コーポレートバンキング部門長

取締役副頭取執行役員

早乙女 実（そうとめ みのもる）

西日本駐在

取締役専務執行役員

米花 哲也（よねはな てつや）

CFO（経営企画部（財務・資源運営）・財
務企画部担当）

取締役常務執行役員

森 浩志（もり ひろし）

CLO（法務部担当）

取締役常務執行役員

宮下 裕（みやした ゆたか）

法人・リテール部門長

取締役常務執行役員

横山 修一（よこやま しゅういち）

CRO（リスク統括部・融資企画部担当）
兼 主たる審査所管役員

取締役常務執行役員

中濱 文貴（なかはま ふみたか）

グローバルCIB部門長

取締役常務執行役員

関 浩之（せき ひろゆき）

市場部門長

取締役常務執行役員

高瀬 英明（たかせ ひであき）

CSO（経営企画部（除く財務・資源運営
兼 海外事業）担当）兼 CPM担当 兼 総務
部担当

取締役常務執行役員

築山 慶太郎（つきやま けいたろう）

CCO（コンプライアンス統括部・グロー
バル金融犯罪対策部担当）

取締役常務執行役員

越智 俊城（おち としき）

CIO（システム企画部・グローバルIT部担
当）

取締役常務執行役員

山本 忠司（やまもと ただし）

デジタルサービス部門長 兼 CDO（デジ
タルサービス企画部担当）

取締役常務執行役員

丹後 健史（たんご たけふみ）

CHRO（人事部担当）

執行役員

専務執行役員

Kevin Cronin（ケビン・クロニン）

米州担当 兼 グローバルCIB部門副部門長
（米州・欧州統括担当）兼 MUAH本部長

兼 ニューヨーク支店長 兼 1221ビル出
張所長 兼 テンビ駐在員事務所長（MUAH
出向兼務）

専務執行役員

佐崎 孝教（ささき たかのり）

欧州担当 兼 グローバルCIB部門副部門長
（欧州担当）兼 ロンドン支店長

専務執行役員

中本 智（なかもと さとる）

企業審査部・融資部・ストラクチャード
ファイナンス審査室・融資企画部（審査
企画）担当

常務執行役員

大澤 正和（おおさわ まさかず）

Deputy COO-I 兼 グローバルCIB部門副
部門長（アジア担当）兼 グローバルコー
ポレートバンキング部門副部門長 兼 アジア
担当 兼 営業本部長（アジア・オセアニア
担当）

常務執行役員

大嶋 幸一郎（おおしま こういちろう）

ソリューション本部長 兼 グローバルコ
マーシャルバンキング部門長補佐 兼 金融
市場部・米州金融市場部・欧州金融市場部・
アジア金融市場部担当

常務執行役員

北川 千晶（きたがわ ちあき）

ウェルスマネジメント本部長補佐

常務執行役員

田中 琢哉（たなか たくや）

法人・リテール部門副部門長（業務推進
担当）兼 ウェルスマネジメント本部長 兼
東日本拠点統括

常務執行役員

豊川 由里亜（とよかわ ゆりあ）

国際審査部・米州審査室・欧州審査室・
ストラクチャードファイナンス審査室・
融資企画部（審査企画）担当

常務執行役員

赤羽 拓一郎（あかはね たくいちろう）

営業本部副本部長（大阪営業第一部・大
阪営業第二部・大阪営業第三部・大阪営
業第四部担当）

常務執行役員

尾藤 大祐（びとう だいすけ）

営業本部長（営業第一部・営業第二部・
営業第三部・営業第五部担当）

常務執行役員

江島 大輔（えじま だいすけ）

バンクダナモン担当（バンクダナモン出
向）

常務執行役員

小森谷 正敏（こもりや まさとし）

Deputy COO-I 兼 米州副担当 兼 ニュー
ヨーク支店副支店長（MUAH出向兼務）

常務執行役員

窪田 博（くぼた ひろし）

営業本部副本部長（営業第一部・営業第
二部・営業第三部・営業第五部・営業第
六部・営業第八部担当）

常務執行役員

西村 真也（にしむら しんや）

営業本部副本部長（営業第十部・営業第
十一部・営業第十二部・営業第十五部・
営業第十六部担当）

常務執行役員

小野寺 雅史（おのでら まさし）

中部拠点統括

常務執行役員

鈴木 正和（すずき まさかず）

営業本部副本部長（名古屋営業第一部・
名古屋営業第二部・名古屋営業第三部担
当）

常務執行役員

山田 直人（やまだ なおと）

法人・リテール部門副部門長（企画担当）

常務執行役員

大和 健一（やまと けんいち）

Krungsri担当 兼 Krungsri本部長（アユ
タヤ銀行出向兼務）

常務執行役員

横幕 勝範（よこまく かつのり）

営業本部長（営業第六部・営業第八部・
営業第十二部・営業第十六部担当）

常務執行役員

檜垣 慎一（ひがき しんいち）

営業本部長（大阪営業第一部・大阪営業
第二部・大阪営業第三部・大阪営業第四
部担当）

常務執行役員

北村 慎（きたむら しん）

デジタルサービス部門副部門長（事務企
画部担当）

常務執行役員

大塚 浩一（おおつか こういち）

営業本部長（営業第十部・営業第十一部・
営業第十五部担当）

常務執行役員

酒井 智浩（さかい ともひろ）

西日本拠点統括

常務執行役員

上原 真（うえはら まこと）

営業本部長（名古屋営業第一部・名古屋
営業第二部・名古屋営業第三部担当）

執行役員

金子 烈（かねこ いさお）

FATF第4次対日相互審査担当 兼 グロー
バル金融犯罪対策部部長（特命担当）

執行役員

William Langford Jr.

（ウィリアム・ラングフォード・ジュニア）

グローバル金融犯罪対策部長 兼 コンプ
ライアンス統括部米州コンプライアンス室
長 兼 コンプライアンス統括部部長（特命
担当）兼 アーピング駐在員事務所長
（MUAH出向兼務）

執行役員

正木 弘（まさき ひろし）

香港支店長 兼 香港法人営業部長

執行役員

松原 亜希子（まつばら あきこ）

ウェルスマネジメント本部副本部長 兼 法
人・リテール企画部ウェルスマネジメン
ト戦略室室長（特命担当）

執行役員

Philip Roberts

（フィリップ・ロバーツ）

欧州副担当 兼 ソリューション本部欧州投
資銀行部長 兼 欧州グローバルコーポレ
ート営業部長（MUFGファundingUK）
出向兼務

執行役員

Chandrashekar Subramanian

Krishoolndmangalam

（チャンドラシェカー・スプラマニア
ン・クリシュマンガラム）

アユタヤ銀行派遣

執行役員

Pairote Cheunkrut

（パイロート・チュウンクルット）

アユタヤ銀行派遣

執行役員

本間 義道（ほんま よしみち）

CIO補佐（システム企画部担当）

（2023年6月28日現在）

執行役員

岩瀬 豪（いわせ こう）

融資企画部長

執行役員

本 裕一郎（もと ゆういちろう）

地区本部長（東日本担当）

執行役員

櫻井 貴之（さくらい たかゆき）

リスク統括部長

執行役員

田中 耕一郎（たなか こういちろう）

地区本部長（中部担当）

執行役員

山村 英文（やまむら ひでふみ）

欧州副担当

執行役員

疋田 智一（ひきた ともかず）

シンガポール支店長 兼 アジア法人営業部
長

執行役員

弘中 力（ひろなか ちから）

企業審査部長 兼 融資企画部部長（特命担
当）

執行役員

川野 浩史（かわの ひろし）

米州法人営業部長 兼 コーポレートバンキ
ング企画部部長（特命担当）兼 米州総合
管理部部长（特命担当）

執行役員

川崎 暢哉（かわさき のぶや）

Deputy COO-I 兼 グローバルコーマ
ーシャルバンキング部門副部門長 兼 経営企画部
部長（特命担当）

執行役員

Jonathan Lindenberg

（ジョナサン・リンデンバーグ）

MUAH出向 兼 米州グローバルコー
ポレート営業部長 兼 米州総合管理部部长
（特命担当）兼 米州投資銀行部長 兼 国際
事務企画部部長（特命担当）兼 ミネソタ
出張所長 兼 ボストン出張所長 兼 サン
ディエゴハイブライフ出張所長 兼
メンロパーク出張所長 兼 モントレーパー
ク出張所長 兼 ダンバリー出張所長 兼 セ
ンチュリー・シティ出張所長

執行役員

向井 理人（むかい まさと）

事務企画部長

執行役員

佐藤 慎一（さとう しんいち）

グローバルCIB企画部長

執行役員

澤田 実（さわだ みのもる）

地区本部長（西日本担当）

執行役員

仙田 裕昭（せんた ひろあき）

拠点部長

執行役員

常森 賢行（つねもり かたゆき）

人事部長

執行役員

矢野 秀典（やの ひでのり）

デジタルサービス推進部長

執行役員

Richard Yorke（リチャード・ヨーク）

アジアグローバルコーポレート営業部長
兼 ソリューション本部アジア投資銀行部
長

執行役員

旦 一哉（だん かずや）

ウェルスマネジメント本部ウェルスマ
ネジメントコンサルティング部部長（特命
担当）

執行役員

長谷川 由樹（はせがわ よしき）

中国拠点担当 兼 MUFG/バンク（中国）有
限会社派遣（頭取）

執行役員

波多野 伸樹（はたの のぶき）

経営企画部部長（特命担当）

執行役員

石川 隆一（いしかわ たかいち）

営業本部営業第一部長

執行役員

片山 幹（かたやま みき）
コンプライアンス統括部長

執行役員

川端 建（かわばた たける）
国際審査部長 兼 融資企画部部長（特命担当）

執行役員

小池 壘（こいけ るい）
MUAH出向 兼 米州総合管理部長 兼 米州統括室長 兼 レッドウッドシティ駐在員事務所長

執行役員

小島 拓朗（こじま たくろう）
地区本部長（東日本担当）

執行役員

國行 昌裕（くにゆき まさひろ）
財務企画部長

執行役員

南 宏（みなみ ひろし）
ソリューション本部コーポレート情報営業部長

執行役員

溝口 直樹（みぞぐち なおき）
（バンクダナモン出向）

執行役員

中島 和重（なかじま かずしげ）
ジャカルタ支店長 兼 ジャカルタ法人営業部長 兼 アジアグローバルコーポレート営業部部長（特命担当）

執行役員

佐伯 幸伸（さえき ゆきのぶ）
監査部長

執行役員

高橋 秀（たかはし ひで）
法人・リテール企画部長

執行役員

高坂 晋一（たかさか しんいち）
資金証券部部長（特命担当）

執行役員

上野 義明（うえの よしあき）
CDO（経営企画部（経営基盤改革室）担当）兼 経営企画部長

執行役員

Duangdao Wongpanitkrit
（デュアンダオ・ウォンパニットクリット）
アユタヤ銀行派遣

執行役員

山下 邦裕（やました くにひろ）
デジタルサービス企画部長

執行役員

柳瀬 忠弘（やなせ ただひろ）
京都支店長 兼 京都中央支店長 兼 京都市役所出張所長

執行役員

安江 伸一（やすえ しんいち）
営業本部営業第十二部長

執行役員

Harm Bots（ハーム・ボッツ）
MUFG/バンク（ヨーロッパ）派遣（頭取）
兼 EU総支配人

執行役員

藤城 豊（ふじしろ ゆたか）
アジア総合管理部長 兼 アジア企画室長

執行役員

後藤 康太（ごとう こうた）
営業本部営業第十部長

執行役員

濱田 利行（はまだ としゆき）
ウェルスマネジメント本部ウェルスマネジメントコンサルティング部長

執行役員

池永 慎一郎（いけなが しんいちろう）
欧州リスク統括室室長（特命担当）

執行役員

石川 幸治（いしかわ こうじ）
営業本部営業第十一部長

執行役員

松井 義人（まつい よしひと）
営業本部名古屋営業第二部長

執行役員

野呂 崇享（のろ たかゆき）
決済企画部長 兼 東京為替集中支店長 兼 デジタルサービス企画部部長（特命担当）
兼 経営企画部部長（特命担当）

執行役員

佐藤 健治（さとう けんじ）
営業本部営業第三部長

執行役員

妹尾 琢也（せのお たくや）
インド総支配人 兼 アジアグローバルコーポレート営業部部長（特命担当）

執行役員

田上 智章（たがみ ともあき）
コーポレートバンキング企画部長 兼 営業本部業務部担当

執行役員

鯛 洋太郎（たい ようたろう）
総務部長

執行役員

寺田 和正（てらだ かずまさ）
地区本部長（西日本担当）

執行役員

Mark Thumser（マーク・サムサー）
米州総合管理部部長（特命担当）兼 米州総合管理部米州財務室室長（MUAH出向兼務）

執行役員

徳間 憲介（とくま けんすけ）
システム企画部長

執行役員

山口 琢磨（やまぐち たくま）
融資部長 兼 融資企画部部長（特命担当）

執行役員

山下 篤志（やました あつし）
市場企画部長

執行役員

横井 尚志（よこい ひさし）
営業本部営業第六部長

シニアフェロー

シニアフェロー

赤松 慶一（あかまつ けいいち）
資金証券部長 兼 本店東京ビル出張所長

シニアフェロー

武藤 知樹（むとう ともし）
ソリューション本部ソリューションプロダクツ部長 兼 グローバルコマースバンキング企画部部長（特命担当）

シニアフェロー

金澤 真（かなざわ しん）
バリューデザインパートナー部長

シニアフェロー

高橋 一興（たかはし かずおき）
システム企画部部長（特命担当）（三菱UFJインフォメーションテクノロジー出向）

シニアフェロー

松本 雅弘（まつもと まさひろ）
トランザクションバンキング部担当 兼 トランザクションバンキング部長

シニアフェロー

松下 忍（まつした にん）
グローバルIT部長

シニアフェロー

西村 雅司（にしむら まさじ）
コーポレート情報営業部部長（特命担当）

シニアフェロー

高木 真（たかぎ まこと）
金融市場部長 兼 グローバルレコマーシャルバンキング企画部部長（特命担当）兼 本店大手町フィナンシャルシティ出張所長

（注）門口正人、北沢利文、小出伸一、松重忠之、根岸秋男および塩塚啓一の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

● 業務内容

1. 預金業務

(1) 預金

当座預金、普通預金、貯蓄預金、通知預金、定期預金、財形預金、納税準備預金、非居住者円預金、外貨預金等を取り扱っております。

(2) 譲渡性預金

譲渡可能な定期預金を取り扱っております。

2. 貸出業務

(1) 貸付

手形貸付、証書貸付及び当座貸越を取り扱っております。

(2) 手形の割引

商業手形等の割引を取り扱っております。

3. 商品有価証券売買業務

国債等公共債の売買業務を行っております。

4. 有価証券投資業務

預金の支払準備及び資金運用のため、国債、地方債、社債、株式、その他の証券に投資しております。

5. 内国為替業務

振込及び代金取立等を取り扱っております。

6. 外国為替業務

輸出、輸入及び外国送金その他外国為替に関する各種業務を行っております。

7. 社債受託及び登録業務

担保附社債信託法による社債の受託業務、公社債の募集受託及び登録に関する業務を行っております。

8. 付帯業務

(1) 代理業務

- ① 日本銀行代理店、日本銀行歳入代理店及び国債代理店業務
- ② 地方公共団体の公金取扱業務
- ③ 勤労者退職金共済機構等の代理店業務
- ④ 株式払込金の受入代理業務及び株式配当金、公社債元利金の支払代理業務
- ⑤ 日本政策金融公庫等の代理貸付業務
- ⑥ 三菱UFJ信託銀行の代理業務
- ⑦ auじぶん銀行の代理業務
- ⑧ 外国銀行代理業務

(2) 保護預り及び貸金庫業務

(3) 債務の保証（支払承諾）

(4) 公共債の引受

(5) 国債等公共債、投資信託及び保険商品の窓口販売

(6) コマーシャル・ペーパー、短期社債等の取り扱い

(7) 有価証券の私募の取り扱い

(8) 金利、通貨、商品等のデリバティブ取引

(9) 確定拠出年金運営管理業務

(10) 金融商品仲介業務

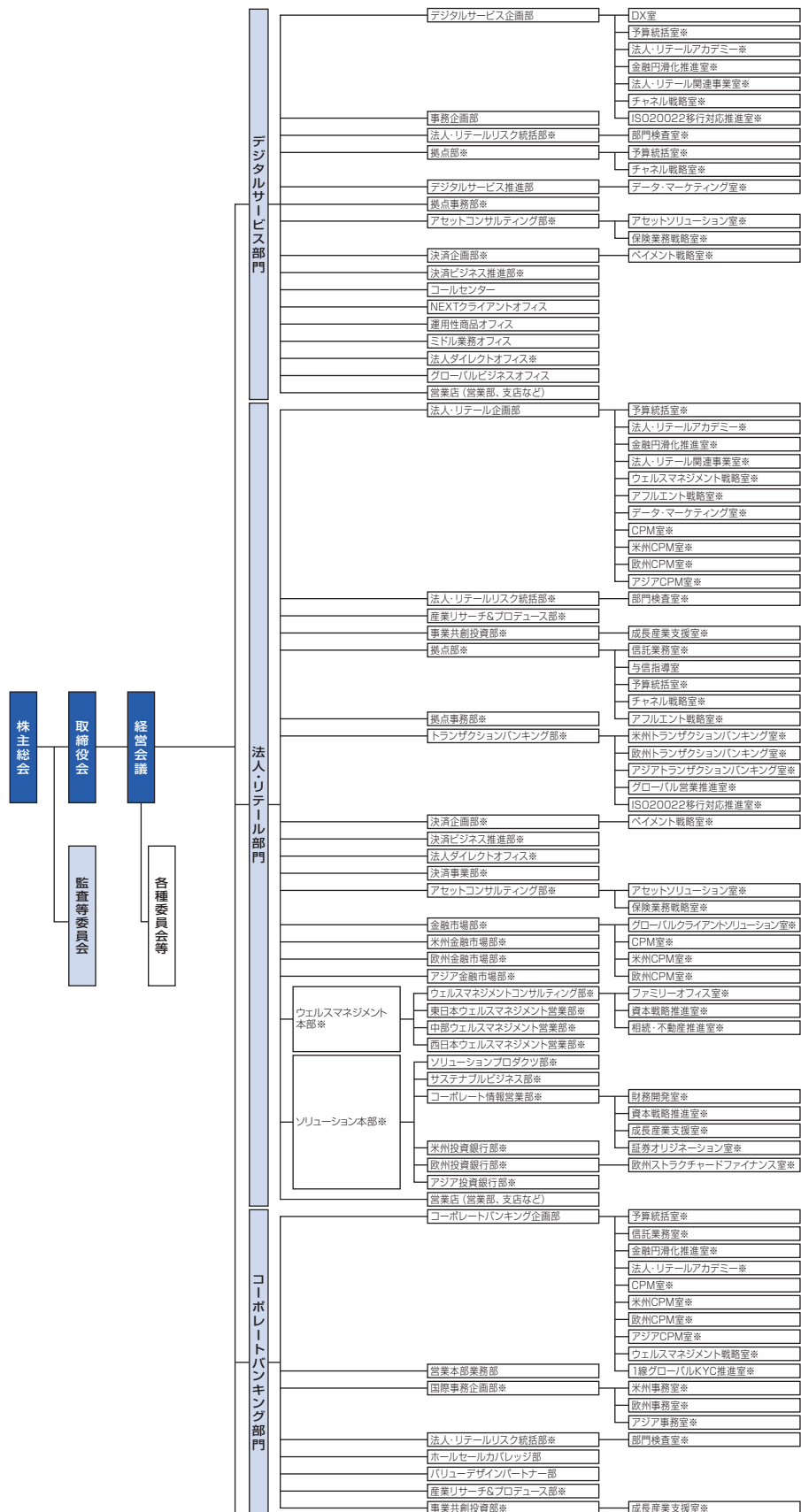
(11) クレジット業務

(12) 情報提供業務

(13) 広告業務

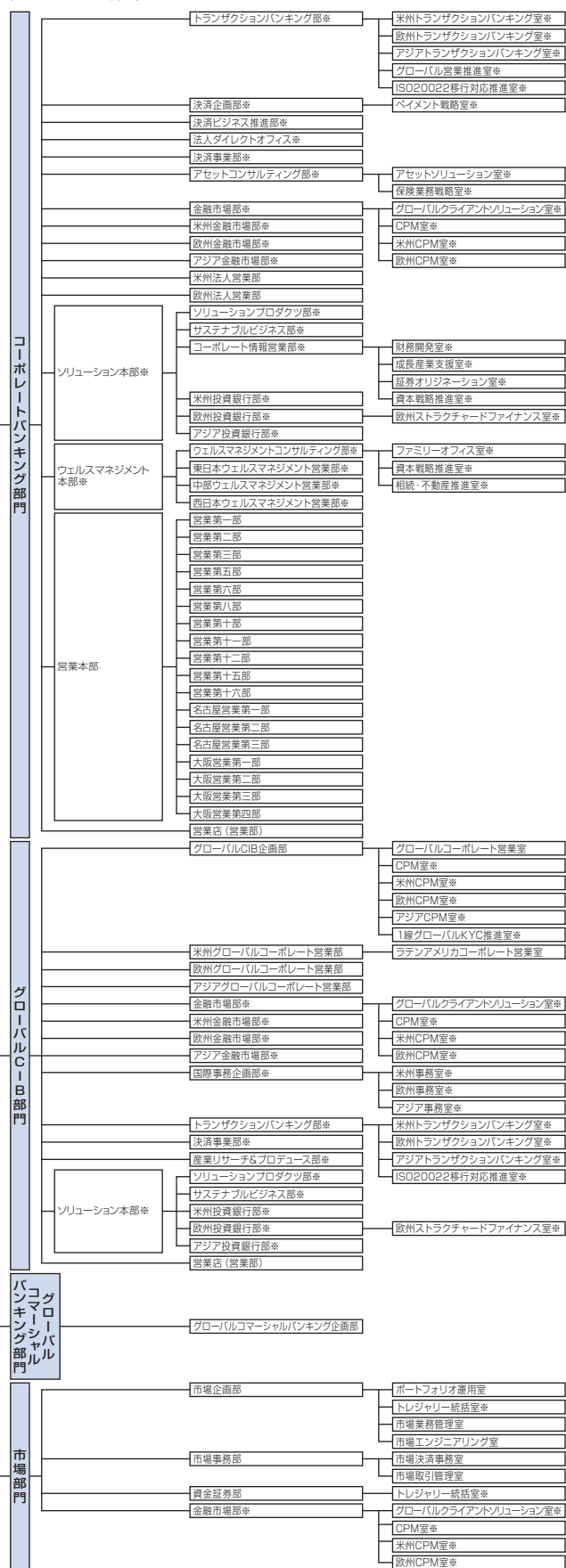
組織図

(2023年7月1日現在)



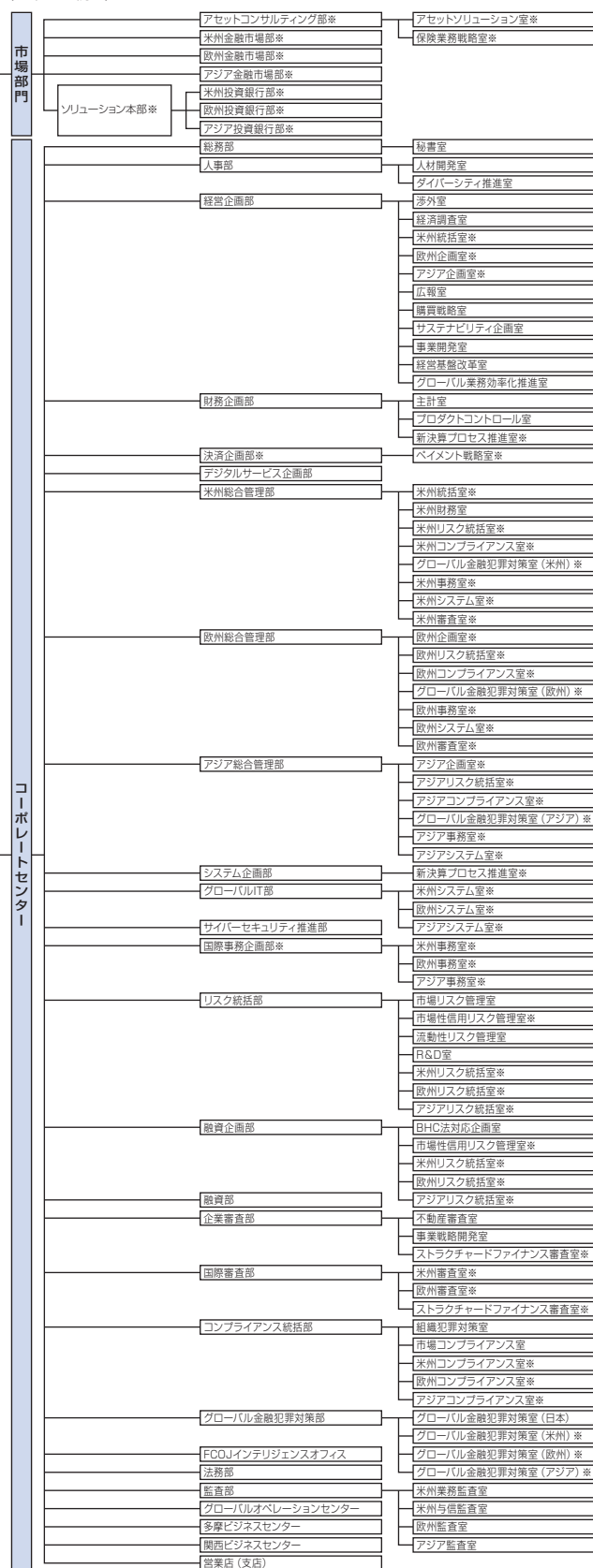
(13ページへ続く)

(12ページから続く)



(右上へ続く)

(左下から続く)



※を付した組織は、複数部門・本部・部の共管組織。

● 事業系統図

(2023年3月31日現在)

当行グループは、親会社である株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの下、当行、連結子会社108社及び持分法適用関連会社42社で構成され、銀行業務、その他(リース業務等)の金融サービスに係る事業を行っております。

	報告セグメント(*1)						
	デジタルサービス	法人・リテール	コーポレートバンキング	グローバルコマースバンキング	グローバルCIB	市場	その他
●：連結子会社 ◆：持分法適用関連会社							
株式会社三菱UFJ銀行							
◆ 株式会社ジャックス	◎						
◆ auじぶん銀行株式会社	◎						
◆ 株式会社カナム	◎						
◆ 東銀リース株式会社			◎				
● MUFG Americas Holdings Corporation			◎	◎	◎	◎	◎
● MUFG Bank Mexico, S.A.			◎		◎	◎	◎
● Banco MUFG Brasil S.A.			◎		◎	◎	◎
● AO MUFG Bank (Eurasia)			◎		◎	◎	◎
● MUFG Bank (Europe) N.V.			◎		◎	◎	◎
● MUFG Bank Turkey Anonim Sirketi			◎		◎	◎	◎
● Bank of Ayudhya Public Company Limited				◎		◎	
● MUFG Bank (China), Ltd.			◎		◎	◎	◎
● PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.				◎			
◆ Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade				◎			
◆ Security Bank Corporation				◎			
三菱UFJ信託銀行株式会社 (*2)							
三菱UFJ証券ホールディングス株式会社 (*2)							
三菱UFJニコス株式会社 (*2)							
三菱HCキャピタル株式会社 (*2)							

*1 各社の該当する主な報告セグメントに◎を記載

*2 三菱UFJ信託銀行株式会社、三菱UFJ証券ホールディングス株式会社、三菱UFJニコス株式会社、三菱HCキャピタル株式会社は、MUFGグループの主な関係会社です。

● 主要な関係会社

(2023年3月31日現在)

親会社

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
株式会社三菱UFJ フィナンシャル・グループ	東京都千代田区	2,141,513百万円	銀行持株会社	2001年4月2日	100.00

連結子会社

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
株式会社東京クレジットサービス	東京都千代田区	500百万円	クレジットカード業 外貨両替業	1981年7月3日	49.50 (23.50)
三菱UFJファクター株式会社	東京都千代田区	2,080百万円	ファクタリング業	1977年6月1日	100.00
三菱UFJリサーチ& コンサルティング株式会社	東京都港区	2,060百万円	調査研究受託業 コンサルティング業	1985年10月22日	47.04 (10.09)
エム・ユー・フロンティア 債権回収株式会社	東京都中野区	1,500百万円	債権管理回収業	1999年7月30日	96.47
三菱UFJ個人財務アドバイザーズ 株式会社	東京都千代田区	600百万円	個人財産形成相談業	1993年1月27日	47.33
株式会社Business Tech	東京都千代田区	294百万円	プラットフォーム 企画・運営・販売業	2019年3月1日	50.99
三菱UFJフィナンシャル パートナーズ株式会社	東京都港区	20百万円	銀行代理業	2014年1月10日	100.00
MUFGトレーディング株式会社	東京都千代田区	500百万円	トレードファイナンス業	2022年7月1日	100.00
MUFG Americas Holdings Corporation	アメリカ合衆国ニューヨーク州 ニューヨーク市	88,162千米ドル	銀行持株会社	1953年2月2日	95.33
MUFG Bank Mexico, S.A.	メキシコ合衆国メキシコ市	3,434,000千 メキシコペソ	銀行業	1995年3月1日	100.00 (0.10)
Banco MUFG Brasil S.A.	ブラジル連邦共和国 サンパウロ州サンパウロ市	853,071千 ブラジルレアル	銀行業	1933年10月18日	99.77

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
AO MUFG Bank (Eurasia)	ロシア連邦モスクワ市	10,917,913千 ロシアルーブル	銀行業	2006年8月17日	100.00
MUFG Bank (Europe) N.V.	オランダ王国アムステルダム市	100,002千ユーロ	銀行業	1972年6月1日	100.00
MUFG Bank Turkey Anonim Sirketi	トルコ共和国 イスタンブール市	527,700千 トルコリラ	銀行業	2013年2月18日	99.99
Bank of Ayudhya Public Company Limited	タイ王国バンコク都	73,557,617千 タイバーツ	銀行業	1945年1月27日	76.88
MUFG Bank (China) , Ltd.	中華人民共和国上海市	10,000,000千人民元	銀行業	2007年6月28日	100.00
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.	インドネシア共和国 ジャカルタ特別市	5,995,576百万 インドネシアルピア	銀行業	1956年7月16日	92.47 (1.00)
MUFG Bank (Malaysia) Berhad	マレーシアクアラルンプール市	200,000千 マレーシアリンギット	銀行業	1994年6月1日	100.00
MUFG Participation (Thailand) Co., Ltd.	タイ王国バンコク都	60,000千タイバーツ	投資業	1971年12月23日	12.29 (2.29) [51.98]
その他89社					

持分法適用関連会社

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
株式会社ジャックス	北海道函館市	16,138百万円	信用購入あっせん業	1948年12月23日	20.35
auじぶん銀行株式会社	東京都中央区	83,500百万円	銀行業	2006年5月25日	25.16
株式会社Biz Forward	東京都港区	100百万円	中小企業向けオンラインファク タリング事業及び請求代行事業	2021年8月2日	49.00 (10.00)
株式会社リクルートMUFGビジネス	東京都千代田区	100百万円	資金移動業	2019年12月20日	49.00
株式会社カムム	東京都渋谷区	99百万円	プリペイドカード業	2011年1月14日	39.02

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
三菱UFJキャピタル株式会社	東京都中央区	2,950百万円	ベンチャー投資業	1974年8月1日	27.89 (5.29)
株式会社ことら	東京都中央区	1,700百万円	資金決済関連 サービス提供	2021年7月1日	25.00
三菱アセット・ブレインズ株式会社	東京都港区	480百万円	投信評価業 投信委託業	1998年12月25日	25.00
株式会社ジャルカード	東京都品川区	360百万円	クレジットカード業	1984年10月30日	0.01 [49.36]
東銀リース株式会社	東京都中央区	20,049百万円	リース業	1979年10月6日	37.32 (3.83)
日本住宅無尽株式会社	東京都台東区	94百万円	無尽業	1913年10月5日	4.96 [43.85]
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	ベトナム社会主義共和国 ハノイ市	48,057,506百万 ベトナムドン	銀行業	1988年3月26日	19.72
Security Bank Corporation	フィリピン共和国マカティ市	7,635,389千 フィリピンペソ	銀行業	1951年5月8日	20.00
Bangkok MUFG Limited	タイ王国バンコク都	200,000千タイバーツ	投資業	1973年4月16日	20.00 (10.00) [25.00]
Mars Growth Capital Pte. Ltd.	シンガポール共和国 シンガポール	3,140千米ドル	ベンチャー企業向け資金 貸付業務	2020年8月26日	50.00
Mars Equity M.C. Pte. Ltd.	シンガポール共和国 シンガポール	750千米ドル	ベンチャー企業向け出 資業務	2022年10月7日	33.33
MUFG Holding (Thailand) Co., Ltd.	タイ王国バンコク都	5,000千タイバーツ	投資業	1984年10月4日	20.00 [10.00]
その他 25社					

(注)「議決権の所有（又は被所有）割合」欄の（ ）内は子会社による間接所有の割合（内書き）、[]内は、「自己と出資、人事、資金、技術、取引等において緊密な関係があることにより自己の意思と同一の内容の議決権を行使すると認められる者」又は「自己の意思と同一の内容の議決権を行使することに同意している者」による所有割合（外書き）です。