

三菱UFJフィナンシャル・グループ

● 役員一覧

(2026年7月1日現在)

取締役

- 取締役(社外)**
桑原 聡子 (くわばら さとこ)
 (弁護士、外苑法律事務所パートナー)
- 取締役(社外)**
Mari Elka Pangestu
 (マリ・エルカ・パンゲストゥ)
 (元世界銀行専務理事 事Development Policy & Partnership)
- 取締役(社外)**
清水 博 (しみず ひろし)
 (日本生命保険相互会社代表取締役会長)
- 取締役(社外)**
David Sneider
 (デイビッド・スナイダー)
 (弁護士)
- 取締役(社外)**
鈴木 みゆき (すずき みゆき)
 (元シスコシステムズ アジア太平洋、日本、中国地域 プレジデント)
- 取締役(社外)**
辻 幸一 (つじ こういち)
 (公認会計士)
- 取締役(社外)**
上田 輝久 (うえだ てるひさ)
 (株式会社島津製作所代表取締役 会長)
- 取締役(社外)**
吉田 憲一郎 (よしだ けんいちろう)
 (ソニーグループ株式会社会長)
- 取締役**
安田 敬之 (やすだ たかゆき)
- 取締役**
蟹江 典夫 (かにえ のりお)
- 取締役**
亀澤 宏規 (かめざわ ひろのり)
- 取締役**
半沢 淳一 (はんざわ じゅんいち)
- 取締役**
窪田 博 (くぼた ひろし)
- 取締役**
大澤 正和 (おおさわ まさかず)
- 取締役**
関 浩之 (せき ひろゆき)

執行役

- 執行役会長**
亀澤 宏規 (かめざわ ひろのり)
- 執行役副会長**
板垣 靖士 (いたがき やすし)
- 代表執行役社長**
半沢 淳一 (はんざわ じゅんいち)
 グループCEO
- 執行役専務**
中濱 文貴 (なかはま ふみたか)
 グローバルCIB事業本部長
- 執行役専務**
伊原 隆史 (いはら たかふみ)
 受託財産事業本部長
- 代表執行役専務**
十川 潤 (とがわ じゅん)
 グループCFO
- 代表執行役専務**
高瀬 英明 (たかせ ひであき)
 コーポレートバンキング事業本部長 (除くウェルスマネジメントリサーチ部担当)
- 執行役専務**
山本 忠司 (やまもと ただし)
 リテール・デジタル事業本部長兼グループCDO
- 執行役専務**
横幕 勝範 (よこまく かつのり)
 グループCRO
- 執行役専務**
小森谷 正敏 (こもりや まさとし)
 グループCOO・兼グローバルコマース・バンキング事業本部長
- 代表執行役専務**
田中 琢哉 (たなか たくや)
 法人・ウェルスマネジメント事業本部長 (除くウェルスマネジメントリサーチ部担当) 兼受託財産事業本部副本部長兼ウェルスマネジメントユニット長
- 執行役常務**
國行 昌裕 (くにゆき まさひろ)
 グループCHRO兼総務部副担当
- 執行役常務**
末岡 晶子 (すえおか あきこ)
 グループCLO
- 執行役常務**
上岡 智之 (かみおか ともゆき)
 市場事業本部長
- 執行役常務**
片山 幹 (かたやま みき)
 グループCCO
- 執行役常務**
櫻井 貴之 (さくらい たかゆき)
 グループCAO兼監査部長
- 執行役常務**
徳間 憲介 (とくま けんすけ)
 グループCIO
- 代表執行役常務**
上野 義明 (うえの よしあき)
 グループCSO (経営企画部 (除く財務・資源運営兼海外事業) 担当) 兼グループCSuO兼総務部担当

執行役員

- 常務執行役員**
浜田 直之 (はまだ なおゆき)
 法人・ウェルスマネジメント事業本部副本部長兼受託財産事業本部副本部長
- 常務執行役員**
宮下 裕 (みやした ゆたか)
 グループDeputy CAO
- 常務執行役員**
Kevin Cronin
 (ケビン・クロニン)
 米州担当兼グローバルCIB事業担当兼グローバルCIB事業本部副本部長
- 常務執行役員**
北川 千晶 (きたがわ ちあき)
 ウェルスマネジメントユニット長補佐
- 常務執行役員**
山本 慎二郎 (やまもと しんじろう)
 グループDeputy CCO兼 グループDeputy CLO
- 常務執行役員**
本城 史朗 (ほんじょう しろう)
 グループDeputy CFO
- 常務執行役員**
伊藤 英十 (いとう ひでと)
 グループDeputy CIO
- 常務執行役員**
旦 一哉 (だん かずや)
 法人・ウェルスマネジメント事業本部副本部長兼リテール・デジタル事業本部副本部長 (AFL戦略担当) 兼ウェルスマネジメントユニット副ユニット長
- 常務執行役員**
南里 彩子 (なんり さいこ)
 グループDeputy CSO兼総務部副担当
- 常務執行役員**
常森 賢行 (つねもり かたゆき)
 法人・ウェルスマネジメント事業本部長補佐 (企画担当)
- 常務執行役員**
露崎 剛志 (つゆざき つよし)
 グループDeputy CRO兼 グループDeputy CDO兼ウェルスマネジメントリサーチ部担当
- 常務執行役員**
山村 英文 (やまむら ひでふみ)
 欧州担当兼グローバルCIB事業担当
- 常務執行役員**
堀川 賢治 (ほりかわ けんじ)
 グループDeputy CSO兼 グループDeputy CDO兼コーポレートバンキング事業本部副本部長
- 常務執行役員**
石田 勝哉 (いしだ かつや)
 グループDeputy CRO兼 グループDeputy CCO兼グループDeputy CLO
- 常務執行役員**
川野 浩史 (かわの ひろし)
 グループDeputy COO・I兼米州副担当
- 常務執行役員**
木本 博介 (きもと ひろすけ)
 グループDeputy CSO兼 グループDeputy CFO兼グループDeputy COO・I

- 常務執行役員**
南 宏 (みなみ ひろし)
 グループDeputy CHRO
- 常務執行役員**
向井 理人 (むかい まさと)
 リテール・デジタル事業本部副本部長
- 常務執行役員**
大塚 浩一 (おおつか こういち)
 法人・ウェルスマネジメント事業本部副本部長兼コーポレートバンキング事業本部副本部長
- 常務執行役員**
染谷 知 (そめや さとし)
 受託財産企画部部長 (特命担当)
- 常務執行役員**
田中 利宏 (たなか としひろ)
 グループDeputy CIO兼グループDeputy CDO兼グループDeputy CDO
- 常務執行役員**
山根 光照 (やまね みつてる)
 グループDeputy CAO
- 常務執行役員**
山下 篤志 (やました あつし)
 市場事業本部副本部長
- 常務執行役員**
Richard Yorke
 (リチャード・ヨーク)
 グローバルCIB事業担当兼グローバルCIB事業本部副本部長
- 常務執行役員**
疋田 智一 (ひきた ともかず)
 リテール・デジタル事業本部副本部長 (法人デジタル戦略部担当)
- 常務執行役員**
佐伯 幸伸 (さえき ゆきのぶ)
 グループDeputy COO・I兼アジア担当兼グローバルコマース・バンキング事業本部副本部長兼グローバルCIB事業担当兼コーポレートバンキング事業本部副本部長
- 常務執行役員**
山下 邦裕 (やました くにひろ)
 リテール・デジタル企画部部長 (特命担当)
- 常務執行役員**
高柳 憲司 (たかやなぎ けんじ)
 グループDeputy CAO
- 常務執行役員**
赤松 慶一 (あかまつ けいいち)
 市場事業本部副本部長
- 常務執行役員**
高坂 晋一 (たかさか しんいち)
 市場事業本部副本部長
- 常務執行役員**
武田 麻古登 (たけだ まこと)
 財務企画部長
- 常務執行役員**
梅原 ひかる (うめはら ひかる)
 グループDeputy CHRO
- 常務執行役員**
川久保 淳 (かわくぼ じゅん)
 受託財産企画部部長 (特命担当)

常務執行役員

上野 由喜（うえの よしき）
経営企画部付部長兼財務企画部部長（特命担当）

常務執行役員

石川 隆一（いしかわ たかいち）
ソリューション企画部担当

常務執行役員

北村 慎（きたむら しん）
大阪担当（注）危機時における最高責任者の代行

常務執行役員

松下 忍（まつした にん）
グループCISO兼グループDeputy CIO（システム企画部・サイバーセキュリティ推進部担当）

常務執行役員

仙田 裕昭（せんた ひろあき）
法人・ウェルスマネジメント事業本部長補佐（業務推進担当）

常務執行役員

城石 裕之（しろいし ひろゆき）
法人・ウェルスマネジメント事業本部長補佐兼ウェルスマネジメントユニット長補佐

執行役員

William Langford Jr.
（ウィリアム・ラングフォード・ジュニア）
グローバル金融犯罪対策部長兼米州統括部部長（特命担当）

執行役員

Jonathan Lindenberg
（ジョナサン・リンデンバーグ）
米州統括部部長（特命担当）

執行役員

Philip Roberts（フィリップ・ロバーツ）
欧州副担当

執行役員

多木 嘉一（たき よしかず）
グループDeputy CISO兼システム企画部部長（特命担当）兼デジタル戦略統括部部長（特命担当）

執行役員

内田 博基（うちだ ひろき）
監査部付部長

執行役員

山本 一也（やまもと かずや）
グループDeputy CIO

執行役員

波多野 伸樹（はたの のぶき）
欧州副担当兼欧州統括部長

執行役員

鯛 洋太郎（たい ようたろう）
経営企画部部長（特命担当）

執行役員

Mark Thumser（マーク・サムサー）
米州統括部部長（特命担当）

執行役員

飯田 昌幸（いいた まさゆき）
リスク統括部付部長兼融資企画部付部長

執行役員

鈴木 剛（すずき つよし）
資産運用戦略室担当

執行役員

江連 雅紀（えづれ まさき）
人事部部長（特命担当）

執行役員

Brian Gunn（ブライアン・ガン）
グループDeputy CRO兼米州リスク統括部長

執行役員

橋場 純造（はしば じゅんぞう）
コンプライアンス統括部部長（特命担当）兼グローバル金融犯罪対策部部長（特命担当）

執行役員

宮本 志朗（みやもと しろう）
リスク統括部長

執行役員

中村 聡（なかむら さとし）
グローバルCIB企画部長兼ソリューション企画部部長（特命担当）

執行役員

大島 知子（おおしま ともち）
グローバル金融犯罪対策部部長（特命担当）兼グローバル金融犯罪対策室（日本）室長

執行役員

佐伯 哲哉（さえき てつや）
リテール・デジタル企画部部長（特命担当）

執行役員

千葉 悦子（ちば えつこ）
法人・ウェルスマネジメント企画部部長（特命担当）兼リテール・デジタル企画部部長（特命担当）兼信託企画部部長（特命担当）

執行役員

堀内 茂毅（ほりうち しげたけ）
受託財産企画部部長（特命担当）

執行役員

池永 慎一郎（いけなが しんいちろう）
融資企画部長

執行役員

中村 剛雄（なかむら たけお）
人事部長

執行役員

大池 まろみ（おおいけ まろみ）
受託財産企画部部長（特命担当）

執行役員

佐藤 友（さとう ゆう）
法人・ウェルスマネジメント企画部長

執行役員

杉澤 正央（すぎさわ まさお）
コンプライアンス統括部部長（特命担当）

執行役員

田原 慎太（たはら しんた）
市場企画部ポートフォリオ運用室室長（特命担当）

執行役員

槌井 信之（つちい のぶゆき）
受託財産企画部長

執行役員

阿部 修（あべ おさむ）
アジア統括部長

執行役員

江見 盛人（えみ もりと）
グループCDO兼デジタル戦略統括部長兼経営企画部部長（特命担当）

執行役員

井口 直孝（いぐち なおたか）
経営企画部長

執行役員

鯨井 義晴（くじらい よしはる）
グループDeputy CISO兼システム企画部部長（特命担当）

執行役員

中林 裕（なかばやし ゆたか）
米州統括部長

執行役員

中尾 俊雄（なかお としお）
市場企画部長

執行役員

中園 昌茂（なかぞの まさしげ）
グローバルコマーシャルバンキング事業本部副本部長兼経営企画部部長（特命担当）

執行役員

西川 洋一郎（にしかわ よういちろう）
監査部付部長

執行役員

西村 健（にしむら たけし）
コーポレートバンキング企画部長

執行役員

高橋 威一郎（たかはし いいちろう）
法人・ウェルスマネジメント企画部部長（特命担当）兼コーポレートバンキング企画部部長（特命担当）

執行役員

高橋 典孝（たかはし のりたか）
市場企画部部長（特命担当）

執行役員

柳川 和宏（やながわ かずひろ）
市場企画部部長（特命担当）

執行役員

Michael Yarian（マイケル・ヤリアン）
市場企画部部長（特命担当）

執行役員

安富 義高（やすとみ よしたか）
監査部付部長

執行役員

吉田 泰（よしだ やすし）
リスク統括部部長（特命担当）

執行役員

青野 奨（あおの すすむ）
欧州統括部部長（特命担当）

執行役員

藤本 暁史（ふじもと あきふみ）
受託財産企画部部長（特命担当）兼受託財産企画部海外インベスターサービス事業室室長（特命担当）

執行役員

濱田 利行（はまだ としゆき）
ウェルスマネジメント戦略部部長（特命担当）

執行役員

本多 祥展（ほんだ よしひろ）
米州統括部部長（特命担当）

執行役員

石田 剛（いしだ こう）
市場企画部部長（特命担当）

執行役員

川端 建（かわばた たける）
グローバルCIB事業本部副本部長

執行役員

七條 真輔（しちじょう しんすけ）
リテール・デジタル企画部アフルメント戦略室長

執行役員

山田 弘明（やまだ ひろあき）
信託企画部長兼ソリューション企画部部長（特命担当）

執行役員

弓場 則和（ゆば のりかず）
アセットマネジメント事業部長兼受託財産企画部部長（特命担当）

執行役員

野呂 崇享（のろ たかゆき）
経営企画部部長（特命担当）

執行役員

藤 森彦（ふじ もりひこ）
グローバルコマーシャルバンキング企画部長兼経営企画部部長（特命担当）

執行役員

金子 洋平（かねこ ようへい）
リテール・デジタル企画部長

執行役員

小澤 剛正（おざわ たけまさ）
コンプライアンス統括部部長（特命担当）

執行役員

力武 雪絵（りきたけ ゆきえ）
システム企画部長

執行役員

下村 文吾（しもむら ぶんご）
拠点部長

執行役員

市東 大介（しとう だいすけ）
総務部長

執行役員

末吉 敬明（すえよし たかあき）
法人デジタル戦略部長兼リテール・デジタル企画部部長（特命担当）兼デジタル戦略統括部部長（特命担当）

執行役員

高橋 健一（たかはし けんいち）
ウェルスマネジメントユニット副ユニット長兼ウェルスマネジメント戦略部長

執行役員

高井 純平（たかい じゅんぺい）
リテール・デジタル事業本部副本部長（リテール証券戦略担当）兼法人・ウェルスマネジメント事業本部長補佐兼ウェルスマネジメントユニット副ユニット長

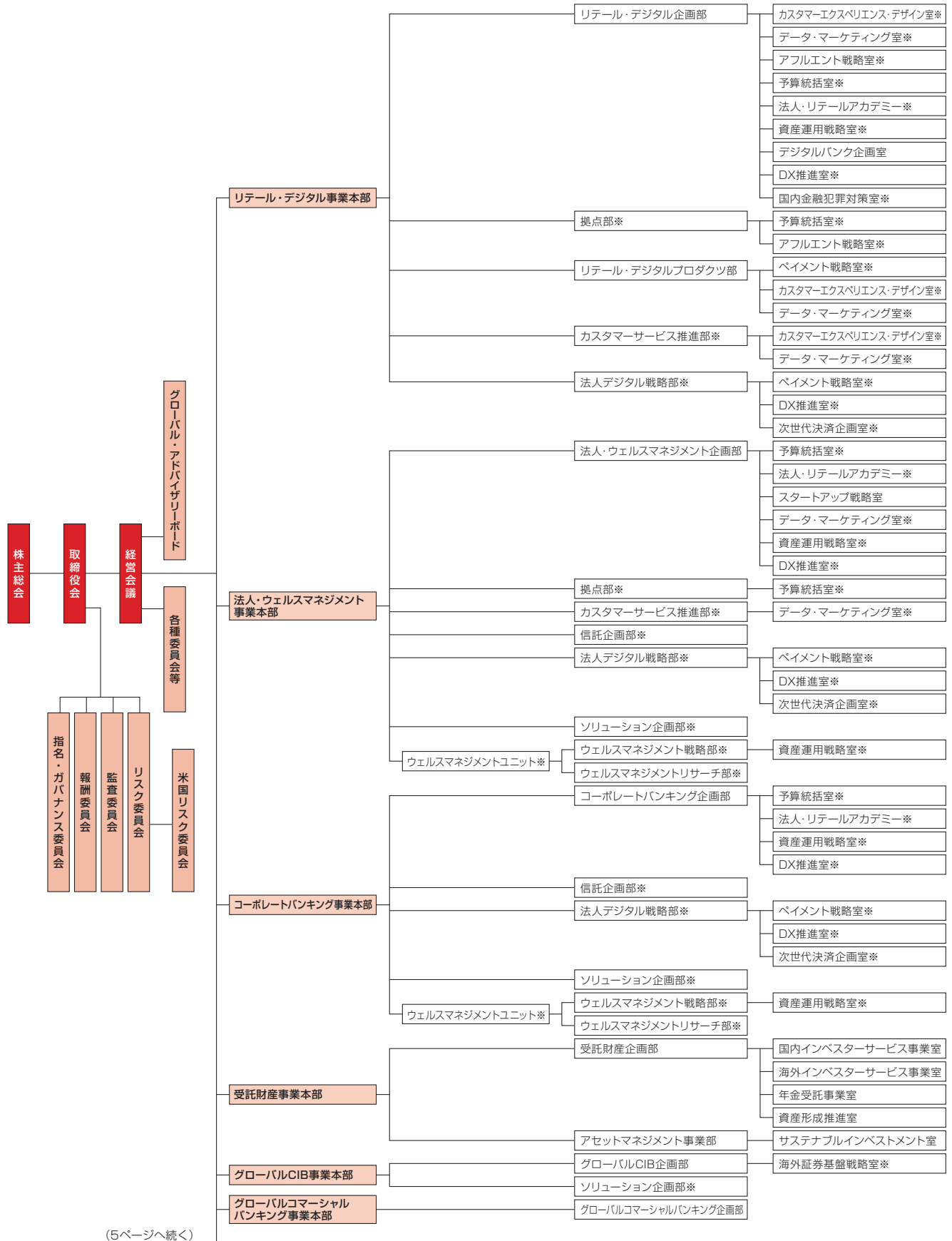
執行役員

Alla Whitston
（アラ・ウィットストン）
米州統括部部長（特命担当）

（注）桑原聡子、Mari Elka Pangestu、清水博、David Sneider、鈴木みゆき、辻幸一、上田輝久及び吉田憲一郎の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

● 組織図

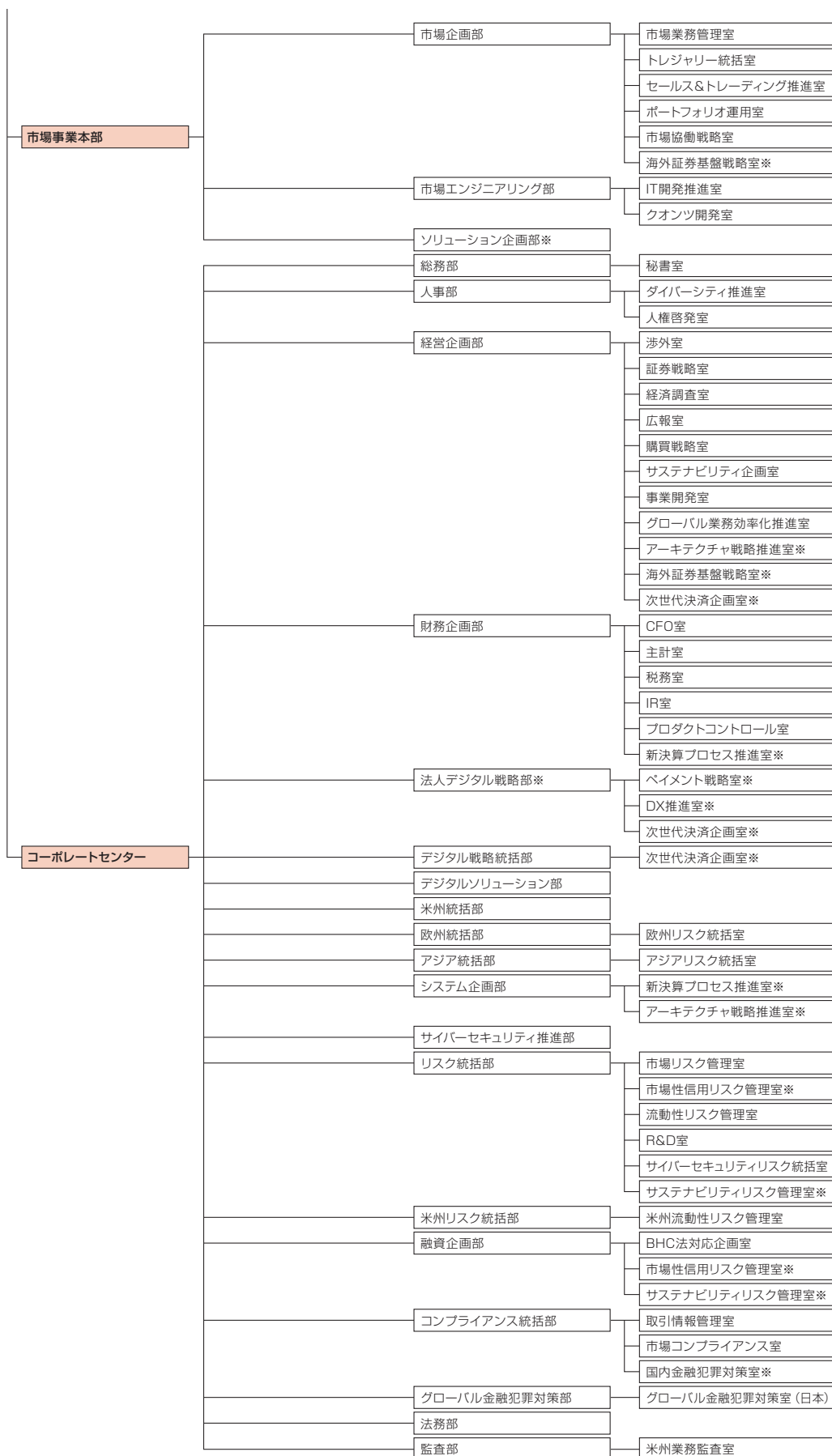
(2026年4月1日現在)



(5ページへ続く)

(注) 指名・ガバナンス委員会は、会社法上の指名委員会です。

(4ページから続く)



※を付した組織は、複数事業本部・部の共管組織

● 業務内容

(2026年3月31日現在)

当社グループは、当社、連結子会社345社及び持分法適用関連会社55社で構成され、「世界に選ばれる、信頼のグローバル金融グループ」を目指し、銀行業務、信託銀行業務、証券業務を中心に、クレジットカード・貸金業務、リース業務、資産運用業務、その他業務を行っております。

● 主要な関係会社

(2026年3月31日現在)

連結子会社

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区	1,711,958百万円	銀行業務	1919年8月15日	100.00
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区	324,279百万円	信託業務 銀行業務	1927年3月10日	100.00
三菱UFJ証券ホールディングス株式会社	東京都千代田区	75,518百万円	証券持株会社	1948年3月4日	100.00
三菱UFJアセットマネジメント株式会社	東京都港区	2,000百万円	投資運用業務 投資助言・代理業務	1985年8月1日	100.00
三菱UFJニコス株式会社	東京都文京区	109,312百万円	クレジットカード 業務	1951年6月7日	100.00
アコム株式会社	東京都港区	63,832百万円	貸金業務 信用保証業務	1978年10月23日	40.18 (2.60)
Japan Digital Design株式会社	東京都中央区	2,300百万円	研究調査	2017年10月2日	94.18 (1.16)
株式会社三菱UFJ イノベーション・パートナーズ	東京都千代田区	250百万円	ベンチャー投資業務	2019年1月4日	100.00
ウェルスナビ株式会社	東京都品川区	12,261百万円	金融商品取引業務	2015年4月28日	100.00 (100.00)
三菱UFJ eスマート証券株式会社	東京都千代田区	7,196百万円	金融商品取引業務	1999年11月19日	100.00 (100.00)
株式会社カナム	東京都渋谷区	99百万円	プリペイドカード 業務	2011年1月14日	73.09 (73.09)

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社	東京都港区	10,000百万円	信託業務 銀行業務	1985年11月13日	46.50 (46.50)
三菱UFJオルタナティブ インベストメンツ株式会社	東京都千代田区	1,000百万円	有価証券関連業務 投資顧問業務	1999年2月12日	100.00 (100.00)
三菱UFJ不動産販売株式会社	東京都千代田区	300百万円	不動産仲介業務	1988年6月14日	100.00 (100.00)
三菱UFJ不動産投資顧問 株式会社	東京都港区	200百万円	投資運用業務 投資助言業務	1993年9月27日	100.00 (100.00)
HRガバナンス・リーダーズ 株式会社	東京都千代田区	122百万円	コンサルティング 業務	2020年4月1日	100.00 (100.00)
日本シェアホルダーサービス 株式会社	東京都千代田区	100百万円	SR・IR支援業務	2005年9月13日	100.00 (100.00)
三菱UFJモルガン・スタンレー 証券株式会社	東京都千代田区	40,500百万円	証券業務	2009年12月1日	60.00 (60.00)
MUFG Americas Holdings Corporation	アメリカ合衆国 ニューヨーク州 ニューヨーク市	88百万 米ドル	銀行持株会社	1953年2月2日	100.00 (95.33)
MUFG Securities (Canada), Ltd.	カナダ オンタリオ州 トロント市	188百万 カナダドル	証券業務	2015年9月30日	100.00 (100.00)
MUFG Securities EMEA plc	英国ロンドン市	1,847百万 英ポンド	証券業務	1983年2月11日	100.00 (100.00)
Bank of Ayudhya Public Company Limited	タイ王国バンコク都	73,557百万 タイバーツ	銀行業務	1945年1月27日	76.88 (76.88)
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	インドネシア共和国 ジャカルタ首都特別州 南ジャカルタ市	5,995,576百万 インドネシアルピア	銀行業務	1956年7月16日	92.47 (92.47)
PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk	インドネシア共和国 ジャカルタ首都特別州 南ジャカルタ市	123,580百万 インドネシアルピア	貸金業務	1990年11月13日	93.41 (93.41)
First Sentier Group Limited	オーストラリア連邦 シドニー市	4,759百万 豪ドル	持株会社	2019年1月16日	100.00 (100.00)

三菱UFJフィナンシャル・グループ

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
MUFG Investor Services Holdings Limited	英領ケイマン諸島 グランドケイマン	43百万 米ドル	持株会社	1998年7月3日	100.00 (100.00)
Mitsubishi UFJ Asset Management (UK) Ltd.	英国ロンドン市	2百万 英ポンド	投資運用業務	1984年8月20日	100.00 (100.00)
Mitsubishi UFJ Baillie Gifford Asset Management Limited	英国エディンバラ市	500千 英ポンド	投資顧問業務	1989年12月21日	51.00 (51.00)
Mitsubishi UFJ Investor Services & Banking (Luxembourg) S.A.	ルクセンブルク大公国 ルクセンブルク市	187百万 米ドル	信託業務 銀行業務	1974年4月11日	100.00 (100.00)
MUFG Lux Management Company S.A.	ルクセンブルク大公国 ルクセンブルク市	7,375千 ユーロ	投資信託委託業務	1995年1月4日	100.00 (100.00)
MUFG Pension & Market Services Holdings Pty Limited	オーストラリア連邦 シドニー市	2,363百万 豪ドル	持株会社	2006年7月28日	100.00 (100.00)
他 314社					

(注) 注記事項は持分法適用関連会社の注記事項欄に併せて記載しております。

持分法適用関連会社

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
モルガン・スタンレー MUFG証券株式会社	東京都千代田区	62,149百万円	証券業務	1996年5月1日	49.00 (49.00)
三菱HCキャピタル株式会社	東京都千代田区	33,196百万円	リース業務	1971年4月12日	20.06 (5.53)
三菱総研DCS株式会社	東京都港区	6,059百万円	ソフト開発業務 情報処理業務	1970年7月10日	20.00
株式会社ジャックス	北海道函館市	35,680百万円	信用購入斡旋業務	1948年12月23日	40.34 (40.34)

会社名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容	設立年月日	議決権の所有 (又は被所有)割合(%)
MUFGファイナンス& リーシング株式会社	東京都中央区	20,049百万円	リース業務	1979年10月6日	38.85 (38.85)
Morgan Stanley	アメリカ合衆国 ニューヨーク州 ニューヨーク市	9,770百万 米ドル	銀行持株会社	1935年9月16日	23.87
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade	ベトナム 社会主義共和国 ハノイ市	77,669,446百万 ベトナムドン	銀行業務	1988年3月26日	19.72 (19.72)
Security Bank Corporation	フィリピン共和国 マカティ市	7,635百万 フィリピンペソ	銀行業務	1951年5月8日	20.00 (20.00)
その他 47社					

- (注) 1. 「議決権の所有（又は被所有）割合」欄の（ ）内は子会社による間接所有の割合（内書き）です。
2. 2025年7月3日、First Sentier Investors Holdings Pty Ltdは、First Sentier Group Limitedに商号を変更いたしました。
3. 2025年10月1日、当社の連結子会社である株式会社三菱UFJ銀行は、吸収分割によりMUFG Securities EMEA plc、MUFG Securities Asia Limited及びMUFG Securities (Canada), Ltd.それぞれの全株式を承継し、同社3社を完全子会社といたしました。なお、MUFG Securities Asia Limitedは、当社グループ内の重要性を勘案し、本表から除外しております。
4. 2025年10月1日、PT Mandala Multifinance Tbk.は、PT Adira Dinamika Multi Finance Tbkを存続会社とする吸収合併により消滅いたしました。
5. 2025年10月1日、東銀リース株式会社は、MUFGファイナンス&リーシング株式会社に商号を変更いたしました。