

世界が進むチカラになる。



三菱UFJフィナンシャル・グループ

証券コード：8306

# 第21期 定時株主総会招集ご通知

日時

2026年6月26日（金曜日）  
午前10時（受付開始予定：午前9時）

場所

グランドプリンスホテル  
新高輪「飛天」

東京都港区高輪三丁目13番1号

▶社長メッセージ動画はこちら

株主の皆さまに向けた社長メッセージ動画を  
ご覧いただけます。



株主さま専用サイト

Engagement  
Portal

については同封の「株  
主の皆さまへのご案内」  
内」をご確認ください。



◀こちらからも  
ご覧いただけます。



## 当社株主総会の流れ

株主総会開会まで

株主総会当日

6月19日（金曜日）  
午後5時10分まで

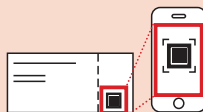
事前質問をする

Engagement  
Portal

6月25日（木曜日）  
午後5時10分まで

議決権を行使する

議決権行使書用紙のQR  
コードを読み取る方法も  
ご利用ください。



電子ギフトに応募する

インターネットにて議決権行使いた  
だいた方を対象に、抽選で電子ギフ  
トをプレゼント！

※応募方法は同封の「株主の皆さまへのご案内」  
内」をご確認ください。



6月26日（金曜日）午前10時

ライブ配信を視聴する

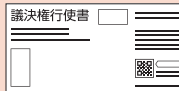
配信時間：午前10時から  
株主総会終了  
時刻まで

Engagement  
Portal

総会に出席する ※お土産の配布はございません

受付開始予定：午前9時

同封の議決権行使書用紙  
をご持参ください。



# 株主の皆さまへ

## Purpose

存在意義

### 世界が進むチカラになる。

取締役 代表執行役社長 グループCEO

## 半沢 淳一



株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

私たちを取り巻く環境は、国内では金利ある世界の定着や政府による成長戦略の進展が見られる一方、グローバルでは国家間・経済の分断に加え、AIの急速な進化・浸透が一層加速するなど、大きく変化しています。

このような中、MUFGの2025年度の親会社株主純利益は、前年度比5,642億円増の2兆4,272億円となり、3年連続で過去最高益を更新し、ROEは11.3%となりました。円金利上昇も捉えた預貸金収益の増加や、国内外の手数料収益の増加によって、業務純益も前年度比7,860億円増の2兆3,772億円と、過去最高益となります。

こうした実績を踏まえ、2025年度は1株当たり年間配当金を前年度比22円増配の86円とします。自己株式取得は通期で5,000億円を実施しました。2026年度の配当予想については、前年度比10円増配の96円とし、配当性向は40%程度を見込んでいます。さらに、上期において上限1,000億円の自己株式取得を決議しました。引き続き、「資本の健全性」と「成長投資」との最適なバランスを考慮した上で、株主還元に取り組んでまいります。

今中期経営計画は「成長を取りにいく3年間」と位置づけており、戦略の3本柱である「成長戦略の進化」「社会課題の解決」「企業変革の加速」のもと、着実に成果を積み上げてきました。「成長戦略の進化」では、エムットを起点とした国内リテール戦略が着実に進化しており、法人領域ではプロジェクトファイナンスやグループ総合力を活かしたソリューションビジネスが拡大するなど、稼ぐ力は着実に向上しています。その結果、2025年度の営業純益は2023年度対比で約4,400億円の増益となりました。「社会課題の解決」では、サステナブルファイナンスや金融経済教育の推進など、国内外で様々な取り組みが進捗しています。こうした取り組みを広く理解いただくために、移行計画の進捗をアップデートした「Transition Progress 2026」や社員が起点となった具体的な課題解決事例を掲載したレポートも発刊しています。「企業変革の加速」では、環境変化に迅速に対応できる組織運営を進めながら、AI-Nativeな企業への変革に向けた取り組みを進めています。既に200件近くの業務にAIの実装が完了したほか、AI活用への定着・浸透に向けたグループ横断でのカルチャー醸成にも成果が出ています。

2026年は今中期経営計画の最終年度として、親会社株主純利益2兆7,000億円、ROE12%程度を目標とします。成長志向のビジネスモデルへの進化を一段と加速させ、挑戦を結果につなげることにこだわりながら、社会やお客さまとともにさらなる成長を創り上げていきたいと思っております。

変化が激しい時代だからこそ、私たちMUFGは環境変化を的確に捉え、グループ総合力を発揮することで、「世界が進むチカラになる。」というパーパスを体現してまいります。今後とも皆さまのご理解と一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2026年6月

株主各位

証券コード 8306  
2026年6月5日  
(電子提供措置の開始日 2026年5月29日)

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
株式会社 三菱UFJフィナンシャル・グループ  
取締役 代表執行役社長 半沢 淳一

## 第21期 定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第21期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトに電子提供措置事項を掲載しております。

□ 当社ウェブサイト ▶ <https://www.mufig.jp/ir/stock/meeting.html>



□ 東京証券取引所ウェブサイト ▶ <https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

上記のウェブサイトにアクセスして、当社名又は証券コード(8306)を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択のうえ、ご覧ください。

本株主総会では、電磁的方法(インターネット)又は書面により事前に議決権を行使することができます。

お手数ながら上記ウェブサイトに掲載の株主総会参考書類をご検討のうえ、**2026年6月25日(木曜日)午後5時10分**までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1	日 時	2026年6月26日(金曜日) 午前10時(受付開始予定: 午前9時)
2	場 所	東京都港区高輪三丁目13番1号 グランドプリンスホテル新高輪「飛天」
3	会議の目的事項	
	報告事項	第21期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)事業報告、計算書類、連結計算書類並びに会計監査人及び監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件
	決議事項	第1号議案 剰余金処分の件 第2号議案 取締役15名選任の件

以 上

### お知らせ

- 書面交付請求された株主さまへご送付している書面には、法令及び当社定款第25条の規定に基づき、一部の事項を記載しておりません。なお、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査委員会及び会計監査人が監査をした書類の一部であります。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトに修正内容を掲載させていただきます。
- 今後の状況により株主総会の運営に変更が生じた場合は、当社ウェブサイトにてお知らせいたします。
- 本株主総会の決議結果につきましては、株主総会終了後、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。
- ご希望の株主さまは、次回の株主総会から招集ご通知を電子メールで受領することができますので、パソコン又はスマートフォンにより議決権行使サイト(<https://evote.tr.mufig.jp/>)からお手続きください。

# 株主総会参考書類 (要旨)

各議案の詳細はこちらをご覧ください。

▶ <https://s.srdb.jp/8306/>



**第1号議案** 剰余金処分の件 1株につき51.0円

**第2号議案** 取締役15名選任の件 取締役15名の選任をお願いしたいと存じます。取締役候補者は次のとおりであります。

再任 1 桑原 聡子 社外 独立役員	再任 5 鈴木みゆき 社外 独立役員	再任 9 安田 敬之 非執行	再任 13 窪田 博 独立役員
再任 2 Mari Elka Pangestu 社外 独立役員	再任 6 つじ 幸一 社外 独立役員	新任 10 蟹江 典夫 非執行	新任 14 おおさわ まさかず 独立役員
再任 3 し みず ひろし 社外 独立役員	再任 7 うえだ てるひさ 社外 独立役員	再任 11 かめざわ ひろのり 独立役員	新任 15 せき ひろゆき 独立役員
再任 4 David Sneider 社外 独立役員	新任 8 よしだ けんいちろう 社外 独立役員	再任 12 はんざわ じゅんいち 独立役員	

社外 : 社外取締役候補者 独立役員 : 株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員の候補者

非執行 : 執行を兼務しない取締役として、当社又は当社の子会社の執行役、執行役員、使用人又は業務執行取締役を兼務しない候補者 (社外取締役を除く)

## ご参考 親会社株主純利益・株主還元推移

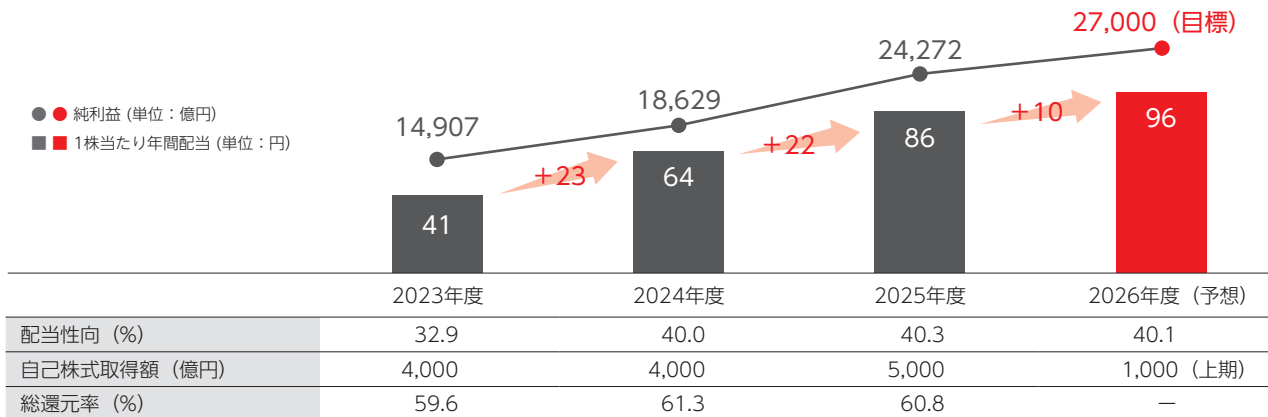
決算の詳細は、決算ハイライトをご参照ください。

▶ [https://www.mufg.jp/dam/ir/fs/2025/pdf/highlights2603\\_ja.pdf](https://www.mufg.jp/dam/ir/fs/2025/pdf/highlights2603_ja.pdf)



2025年度は、国内外ともにビジネスが堅調に推移したことで、親会社株主純利益は2兆4,272億円と、一時的要因も含まれますが、前年度から30%を超える成長を実現し、過去最高益を3年連続で更新しました。1株当たり期末配当は51円とし、中間配当35円とあわせた年間配当は、前年度比22円増配の86円を予定しています。また、自己株式取得は過去最大となる5,000億円を実施しました。

今中期経営計画の最終年度となる2026年度は、親会社株主純利益は2025年度から10%超の成長となる2兆7,000億円を目指します。年間配当予想は、前年度比10円の増配となる96円としています。6年連続での増配となる予想であり、配当性向は40%程度となります。加えて、2026年度上期において上限1,000億円の自己株式取得を決議しました。



# インターネットによる議決権行使

行使期限 2026年6月25日（木曜日）午後5時10分まで

## QRコードを読み取る方法 (スマートフォン・タブレット等から)

1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※QRコードは株式会社三菱UFJ信託銀行の登録商標です。

2 画面の案内に従い、議案の賛否をご入力ください。

## 「ログインID」「パスワード」を入力する方法

1 議決権行使サイトへアクセス

<https://evote.tr.mufg.jp/>

2 ログイン

議決権行使サイトにおいて、議決権行使書用紙右下に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご入力ください。

3 画面の案内に従い、議案の賛否をご入力ください。

## 賛否の入力方法

### スマートフォンサイトの場合

当社は、株主様がこの画面の手続きにしたがって議決権を行使することを承認いたします。以下よりお手続きにお進みください。

1

会社提案議案の  
全てに賛成

投票する

2

会社提案議案に  
個別に賛否を投票

投票する

✓ 全ての議案に賛成される場合は①を押下ください。

✓ 各議案について個別に賛否を入力される場合は②を押下ください。

### PCサイトの場合

## インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ（ヘルプデスク）

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-173-027 (通話料無料) 受付時間 午前9時から午後9時まで

機関投資家の皆さまへ 議決権行使の方法として、「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

### インターネットで議決権行使をして、社会貢献活動に参加しよう！



当社は、インターネットで議決権行使いただくことにより削減できた郵送費用の一部を、次世代支援や環境保全、災害支援などの活動をしている団体に寄付させていただいております。



### 抽選で2万名さまに電子ギフトプレゼント

議案の賛否にかかわらず、インターネットで議決権行使すると、抽選で2万名さまに電子ギフトを贈呈いたします。くわしくは、同封の「株主の皆さまへのご案内」チラシをご確認ください。



# 書面による議決権行使

行使期限 **2026年6月25日（木曜日）午後5時10分到着**

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、ご返送ください。

なお、各議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示があったものとして取り扱わせていただきます。

## 議決権行使書用紙イメージ

議決権行使書

株式会社 三菱UFJフィナンシャルグループ 御中

私は、2026年6月26日開催の株式会社三菱UFJフィナンシャルグループ第21期定時株主総会（継続会または基会の場合も含む）における各議案の賛否に対し次賛否を〇印で表示のとおり、議決権を行使します。

2026年 6 月 日

議決権の数		
議案	原案に対する賛否	
第1号議案	賛	否
第2号議案	〇	否

各議案につき賛否のご表示のない場合は賛成の意思表示があったものとしてお取り扱いいたします。

ご所有株式数 \_\_\_\_\_ 株

議決権の数 \_\_\_\_\_ 株

お願い

- 株主総会にご出席の場合は、左の議決権行使書用紙をこの部分と切り離さずご出席時にご提出ください。
- 株主総会にご出席されない場合は、以下のいずれかの方法により、議決権をご行使くださいようお願いいたします。
- ① 議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、2026年6月25日午後5時10分までご返送するようご返送ください。（押印は不要です。）
- ② スマートフォンでログイン用QRコードを読み取るか、ウェブサイト（<https://evote.srdb.jp/>）に以下のID、パスワードにてアクセス後、画面の案内に従って、2026年6月25日午後5時10分までに議決権をご行使ください。
- ③ 第2号議案の各候補者のうち、一部の候補者を否とされる場合は、併せて印を押し、かつ併せておられる候補者の番号（招集通知添付の株主総会参考書別添、各候補者に一連番号を付してあります。）をご記入ください。
- ④ 裏面もよくお読みください。

ログイン用QRコード

ログインID  
XXXX-XXXX-XXXX-XXXX

パスワード  
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

株式会社 三菱UFJフィナンシャルグループ

第2号議案については、一部の候補者に異なる意思を表示される場合は、当該候補者の番号をご記入ください。

インターネットによる議決権行使に必要な〈ログインID〉と〈仮パスワード〉が記載されております。

↑ こちらを切り取ってご返送ください。

## 複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

- 書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承ください。
- インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。またパソコンとスマートフォンで重複して議決権を行使された場合も、同様に最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

## 「ネットで招集」のご案内

本招集通知の主要コンテンツをパソコン・スマートフォン等でもご覧いただけます。

### 閲覧方法

以下、ウェブサイトもしくはQRコードにアクセスしてご覧ください。

<https://s.srdb.jp/8306/>

※QRコードは、(株)デンソーウェブの登録商標です。





